

La apropiación ciudadana en la regeneración de entornos portuarios obsoletos

Aprendizajes sobre el caso de La Marina de València

Julia Pineda Soler

Directora: Mariela Iglesias

—

Trabajo Final de Máster, Universitat Oberta de Catalunya

Abril 2020

Presentación del problema y justificación de la investigación

Intervenciones sobre la ciudad construida

- > Recuperación de espacios portuarios obsoletos
- > Procesos de integración Puerto-Ciudad
- > El caso de La Marina de València

¿Cómo se consiguen procesos inclusivos y sostenibles?

- > Capacidad transformadora propia y ecosistémica
- > La apropiación ciudadana como objetivo del proceso
- > Límites, oportunidades y herramientas

Buscamos la aproximación y devolución de soberanía a las ciudades sobre el gobierno de su territorio

“ Enmarcar la investigación en la línea de trabajo **“urbanismo para ciudades colaborativas e inclusivas”** pone de manifiesto la voluntad de investigar **el papel de la ciudadanía en este modelo de intervención** urbana, con el objetivo de promover **respuestas integrales que mejoren la soberanía** de los territorios sobre sus frentes marítimos. ”

Estructura de la presentación

01. Planteamiento y diseño de la investigación

02. Marco teórico y analítico

03. Contexto de aplicación

04. Resultados obtenidos sobre el análisis del caso de estudio

05. Conclusiones, aprendizajes y propuestas

01. Planteamiento y diseño de la investigación

01. Planteamiento y diseño de la investigación

Pregunta de investigación

> **¿Cuáles son las claves para impulsar proyectos de entornos portuarios obsoletos que aseguren la apropiación ciudadana y la inclusión de los contextos urbanos próximos?**

> La Marina de València como caso de estudio

El análisis del caso ha de permitir la profundización en los objetivos y la corrección de posibles riesgos propios. Además de contribuir a extrapolar aprendizajes y nuevas herramientas hacia un contexto mayor.

01. Planteamiento y diseño de la investigación

Objetivo de la investigación

> Identificar barreras y elementos facilitadores para la consecución de la apropiación ciudadana y la regeneración inclusiva de La Marina de Valencia y su entorno.

O.E.1. Comprender el modelo y los relatos sobre los que se desarrolla el proyecto de La Marina de València y las herramientas que se diseñan para su implementación.

O.E.2. Identificar las herramientas de apertura y apropiación ciudadana existentes y relacionarlas con los relatos de transformación

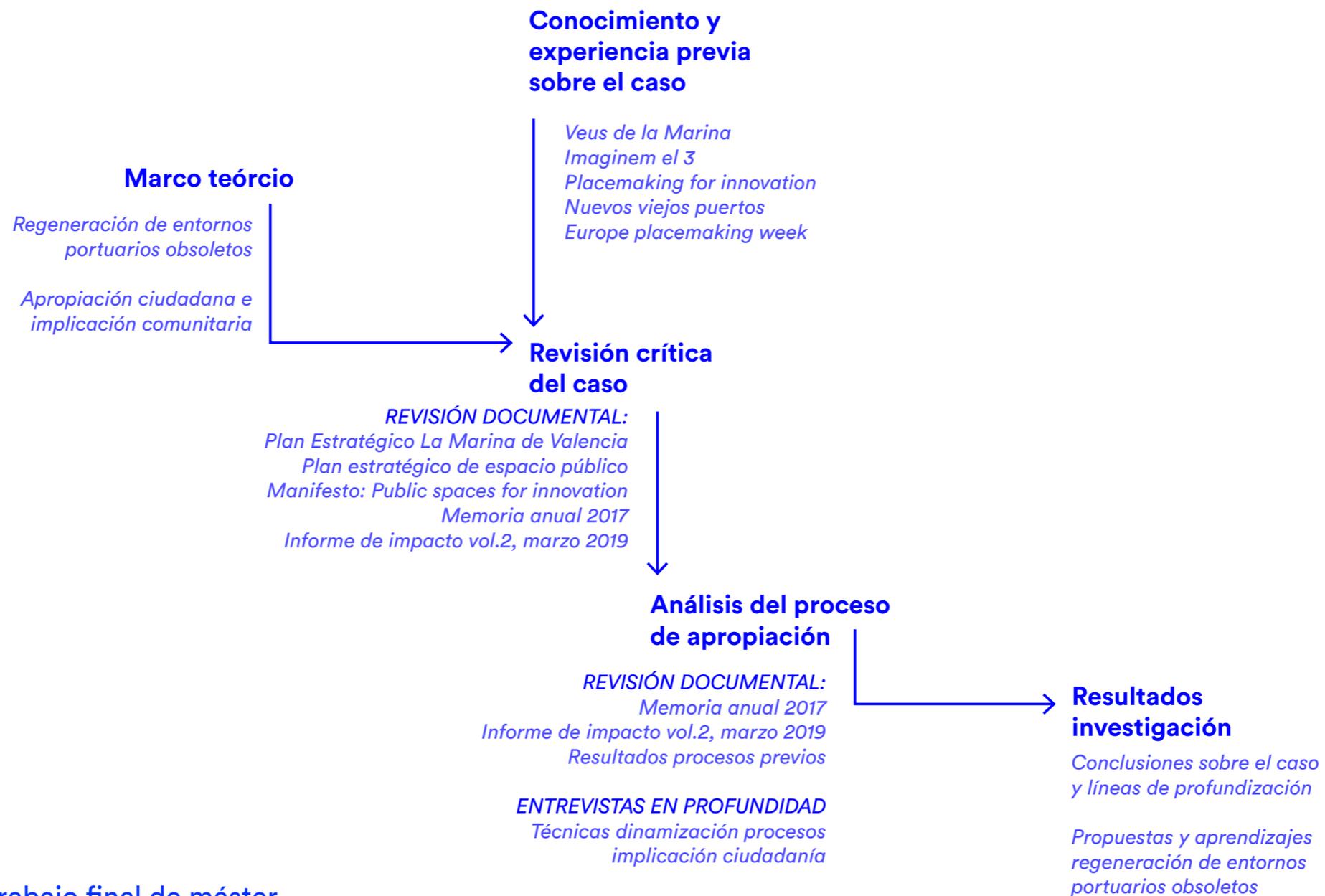
O.E.3. Tipificar las voces y posiciones hacia el proceso de transformación según el apego e identificación hacia el lugar

O.E.4. Identificar los riesgos, retos y oportunidades derivados del caso de estudio para la inclusión de la ciudadanía en el desarrollo de proyectos de regeneración de entornos portuarios

01. Planteamiento y diseño de la investigación

Metodología

> Diseño metodológico exploratorio — tipología de estudio de caso



02. Marco teórico y analítico

02. Marco teórico y analítico

Marco teórico

- > Estrategias de regeneración de entornos portuarios obsoletos
- > El papel de la ciudadanía en los procesos de transformación urbana

“ En el marco de la **Nueva Agenda 2030 desarrollada por la red mundial de ciudades portuarias (AIVP)**, aparecen nuevas sensibilidades hacia el tratamiento de estos entornos y **la relación que se establece entre los entornos portuarios y las ciudades** que los acogen. Basándose a esta relación, la investigación se centra en el papel de la ciudadanía y su **capacidad de apropiación de estos procesos de recuperación.** ”

02. Marco teórico y analítico

Estrategias de regeneración de entornos portuarios obsoletos

> Cambio de paradigma segunda mitad del s.xx, en la relación Puerto-Ciudad

Transformación de la economía urbana: proceso de desindustrialización y terciarización. Así como, diversificación del sistema logístico y de transporte.

Nueva relación socio-cultural con el frente litoral: el auge de los “baños de olas”.

Nuevas **consciencias medioambientales**, que entran en la valoración de las externalidades negativas del entorno portuario hacia la ciudad.

Transformación del sistema portuario y su entorno logístico. Requerimiento de nuevos espacios de almacenaje y mayor calado, abandonando las dársenas históricas.

02. Marco teórico y analítico

Estrategias de regeneración de entornos portuarios obsoletos

- > Nuevo contexto de presión global y búsqueda de nuevas herramientas.
- > Financiarización de la economía y desterritorialización de capitales vs. Redes y realidades endógenas.
- > Necesidad de superar la lógica extractivista y buscar la fijación de la generación de valor

El momento de crisis económica, socio-política y ahora también ambiental, nos obliga a articular nuevas lógicas de intervención más sostenibles e inclusivas.

02. Marco teórico y analítico

Modelos de reconversión de entornos portuarios obsoletos

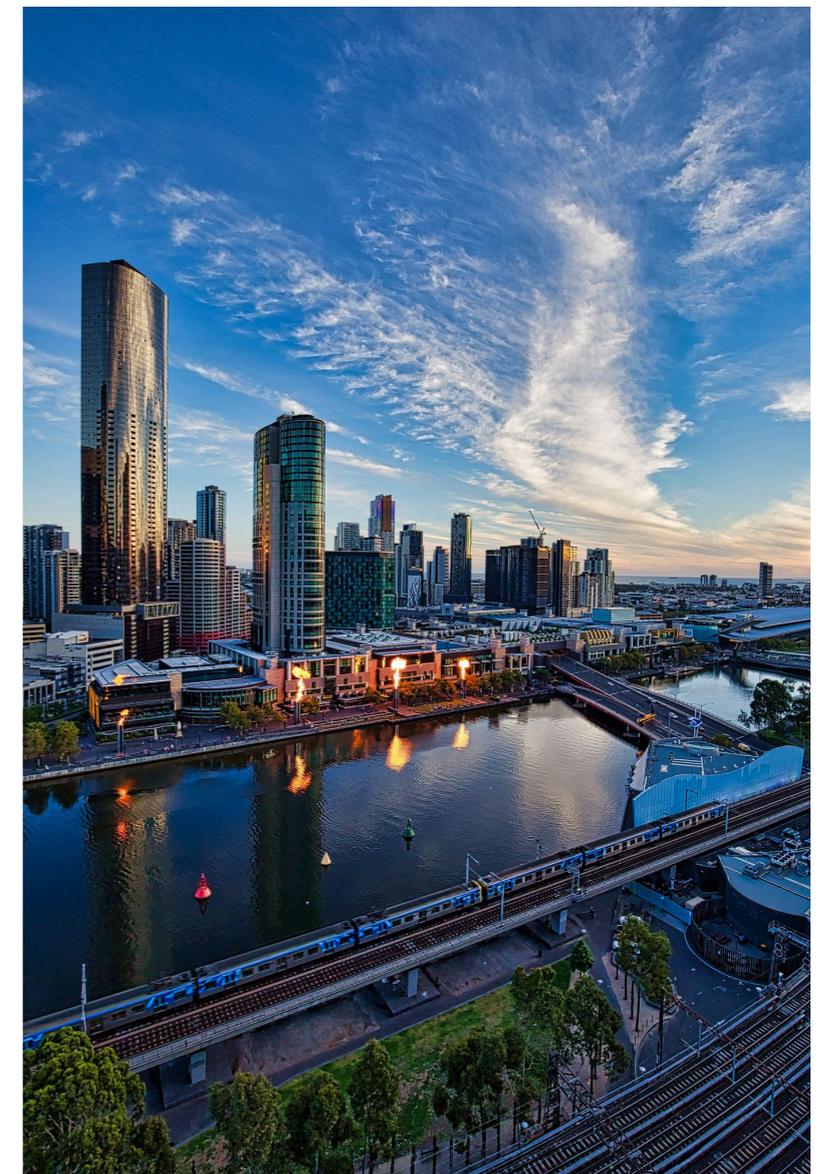
> Evolución de la revitalización hacia la regeneración. Superar un modelo con claras tendencias especulativas y de promoción de desarrollo inmobiliario y plusvalías.

REVITALIZACIÓN

Terciarización, ocio y usos comerciales:

Festivalización > Baltimore

Hiperdesarrollista (inclusión oficinas/residencial) > South Bank Melbourne.



02. Marco teórico y analítico

Modelos de reconversión de entornos portuarios obsoletos

> Evolución de la revitalización hacia la regeneración. Alcanzar proyectos con una mirada más integral hacia el proceso de transformación

REGENERACIÓN

1. Empezar por el **espacio público**.
2. Anteponer los objetivos públicos y **el interés general** frente a los intereses privados.
3. Trabajar desde el contexto y los **activos presentes en el territorio**.
4. Crear una **visión compartida** sobre el proceso de regeneración.
5. Generar un destino de **usos múltiples**
6. Asegurar la **conexión de esos usos** a lo largo del frente marítimo.
7. Maximizar las oportunidades de **acceso público**
8. Equilibrar los **beneficios medioambientales** con las necesidades ciudadanas.
9. Empezar por la **pequeña escala para conseguir grandes cambios**.

02. Marco teórico y analítico

Cuestiones clave para enfrentar la transformación y/o integración de entornos portuarios

- > La existencia de Plan Especial que condicione y planifique las posibilidades de desarrollo y nuevos usos en el entorno portuario.
- > El estado de la propiedad y/o usufructo del suelo sobre el que se pretende trabajar.
- > El órgano de gestión que impulsa y desarrolla la transformación

02. Marco teórico y analítico

El papel de la ciudadanía en los procesos de transformación urbana

- > La apropiación ciudadana como herramienta para reconectar los procesos urbanos con la ciudadanía que los acoge
- > La apropiación sitúa a la ciudadanía como sujeto activo del proceso de transformación, estableciendo un paralelismo entre esta y los procesos de participación.

“

La apropiación se concibe como un conjunto de procesos afectivos, cognitivos e interactivos, que a **través de la acción o interacción en determinado espacio de las personas supone una acción transformadora del mismo**, que a su vez produce una **“identificación simbólica** de las personas con su entorno, como definitoria de su identidad” (Fonseca, 2014)

”

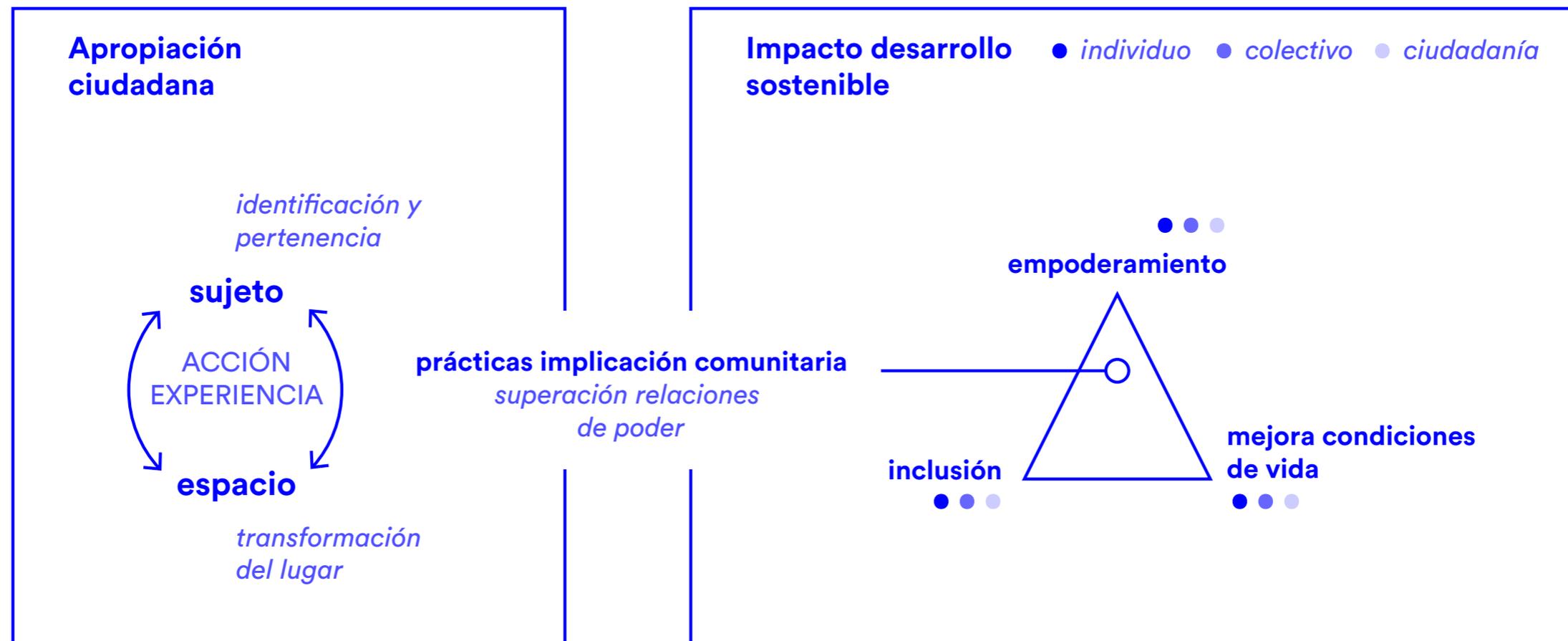
02. Marco teórico y analítico

Aproximación a la apropiación ciudadana

- > **Objetivos de desarrollo inclusivo para la superar las exclusiones que produce como construcción socio-cultural. Romper las relaciones de poder hegemónicas.**
- > **Herramientas de implicación comunitaria para asegurar los niveles deseados de coproducción y garantizar los objetivos.**

02. Marco teórico y analítico

Modelo de aproximación y análisis sobre el proceso de apropiación ciudadana



03. Contexto de aplicación

03. Contexto de aplicación

Contexto local

> La Valencia del cambio



03. Contexto de aplicación

Contexto local

> La Valencia del cambio



03. Contexto de aplicación

Contexto territorial

> Poblats Marítims: vulnerabilidad y proceso de degradación del contexto próximo

CIUDAD - POBLATS MARÍTIMS

Relación de conquista de la ciudad fluvial hacia el mar. Inclusión en el continuo urbano, pero mantenimiento del sentimiento indentitario de pedanía.

POBLATS MARÍTIMS - PUERTO

Presencia de gran puerto metropolitano, donde se localiza La Marina de Valencia. Otorga la identidad portuaria al distrito, pero lo presiona y encierra.



03. Contexto de aplicación

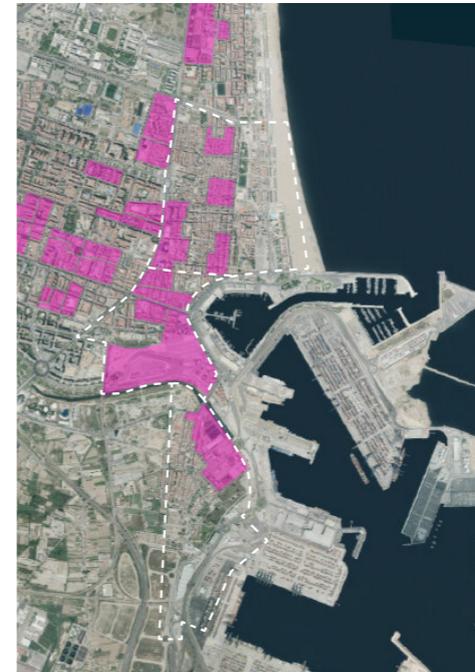
Contexto territorial

> Poblats Marítims: vulnerabilidad y proceso de degradación del contexto próximo

“

Esta situación de **ecosistema deteriorado** ha permeado también en la **realidad social del distrito** donde se concentran índices de vulnerabilidad urbana importantes. Así, tal como se aprecian en las imágenes, la estrategia VEUS de la Generalitat Valenciana identifica al menos **12 secciones censales catalogadas como Espais urbans sensibles** dentro de los barrios de mayor proximidad a La Marina de València

”



03. Contexto de aplicación

Contexto territorial

> Nuevas dinámicas de desposesión

GENTRIFICACIÓN - TURISTIFICACIÓN

Políticas de regeneración sectoriales e insuficientes para frenar dinámicas de especulación sobre los tejidos históricos.

NUEVOS DESARROLLOS ESPECULATIVOS

Reactivación actividad inmobiliaria, actuaciones ciudad elitista y alejadas de la escala humana.

TENSIÓN PUERTO-CIUDAD

Conflicto entre la ciudad y la autoridad portuaria por nuevas actuaciones expansión del puerto logístico



04. Resultados obtenidos sobre el análisis del caso de estudio

04. Resultados obtenidos sobre el análisis del caso de estudio

La Marina de Valencia, una transformación en dos fases

- > **De la dársena histórica a la Marina Real Juan Carlos I - Fase 1 (2003-2016)**
Revitalización: El proyecto urbano para grandes eventos y las estrategias de marketing urbano
- > **De la Marina Real Juan Carlos I a La Marina de València - Fase 2 (2016-actualidad)**
Regeneración: El plan estratégico para la recuperación y activación de una infraestructura obsoleta.

04. Resultados obtenidos sobre el análisis del caso de estudio

Modelización del caso



04. Resultados obtenidos sobre el análisis del caso de estudio

Modernización del caso

> Relato 1: Public Destination

- Revertir los procesos de elitización y exclusión heredados
- Conectar el enclave urbano con el entorno y hacerlo accesible
- Activar el espacio y generar un lugar atractivo con oferta variada y usos ciudadanos

Corriente internacional: Placemaking

> Relato 2: Innovation district

- Revertir proceso abandono y poner en uso la infraestructura obsoleta
- Mejorar los resultados financieros y de gestión
- Convertir el recinto en un foco de activación económica propio y para el contexto

Corriente internacional: Distritos de innovación

04. Resultados obtenidos sobre el análisis del caso de estudio

Modernización del caso

> Herramienta 1: Agencia de desarrollo territorial

- Actualizar el modelo de gestión para hacerlo eficiente y conseguir la sostenibilidad económica
- Desarrollar un modelo de gestión propio para la integración urbana de los puertos históricos

 Corriente internacional: Creative Bureaucracy

> Herramienta 2: Marina Living Lab

- Introducir la participación y co-creación en el proceso de transformación de LMDV activando a los diferentes agentes.
- Profundizar en la consecución de un espacio público innovador e inclusivo

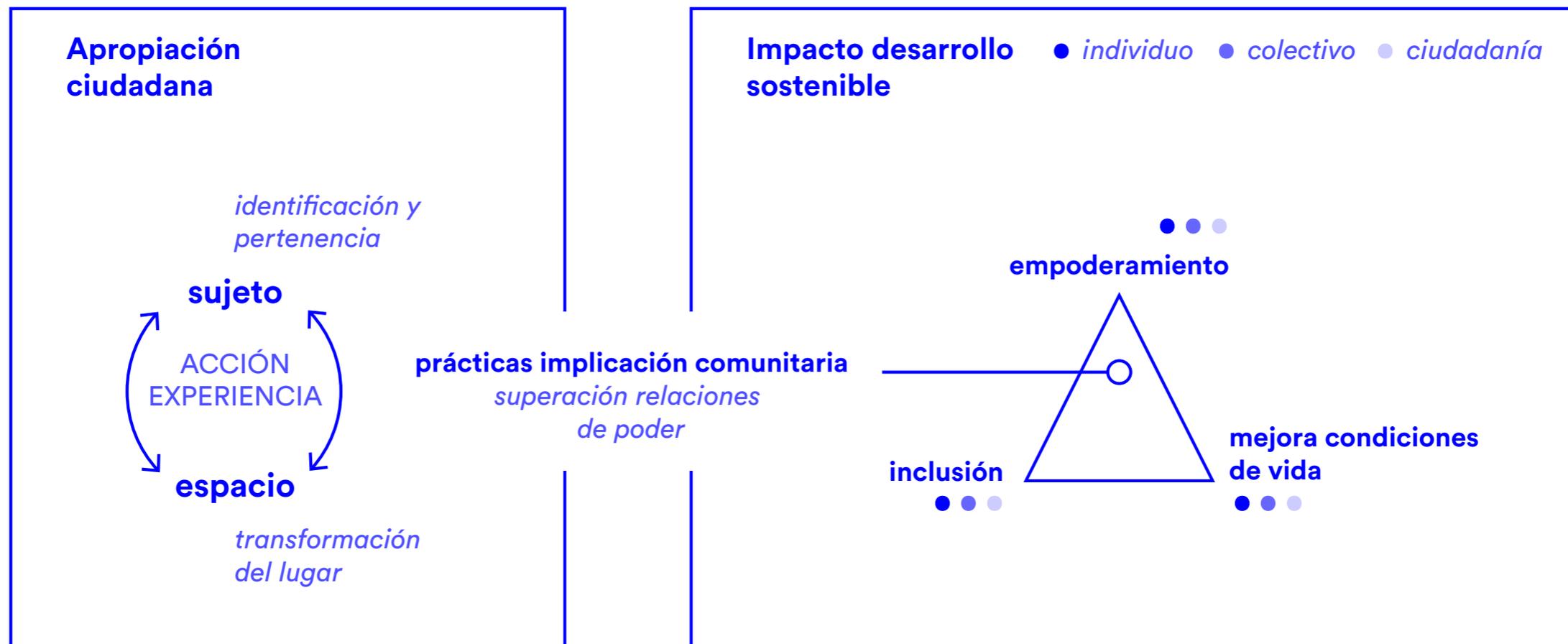
 Corriente internacional: Urban Living Labs

04. Resultados obtenidos sobre el análisis del caso de estudio

Proceso de apropiación en La Marina de València

> Construcción del proceso de relación sujeto-espacio

> Herramientas de implicación comunitaria

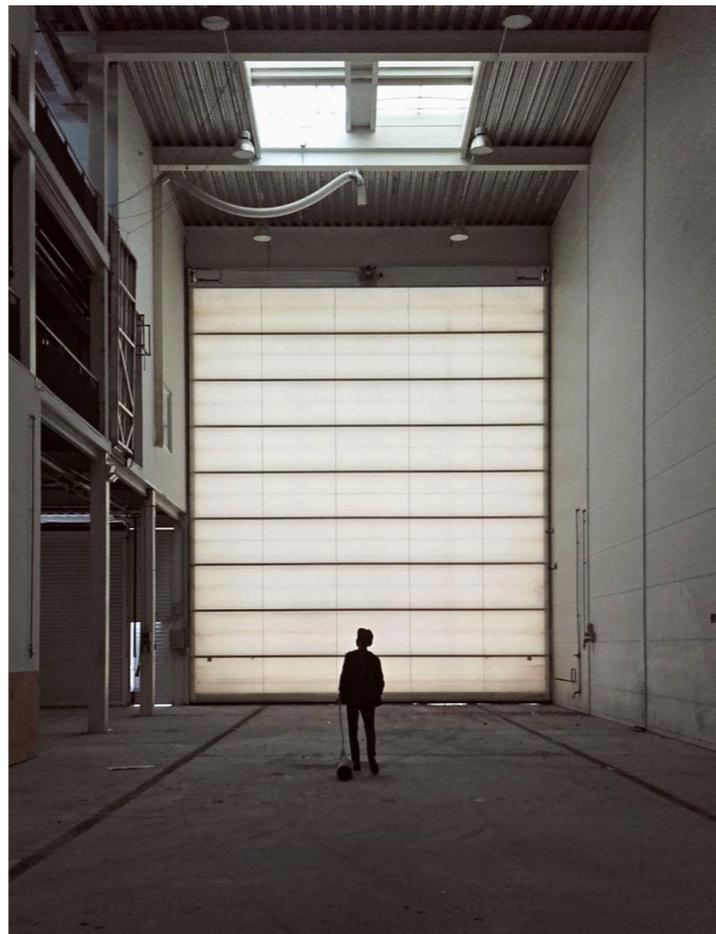


04. Resultados obtenidos sobre el análisis del caso de estudio

Construcción del proceso de relación sujeto-espacio

- > Éxito en los indicadores de uso. Construcción de un entorno de interacción y experiencia colectiva

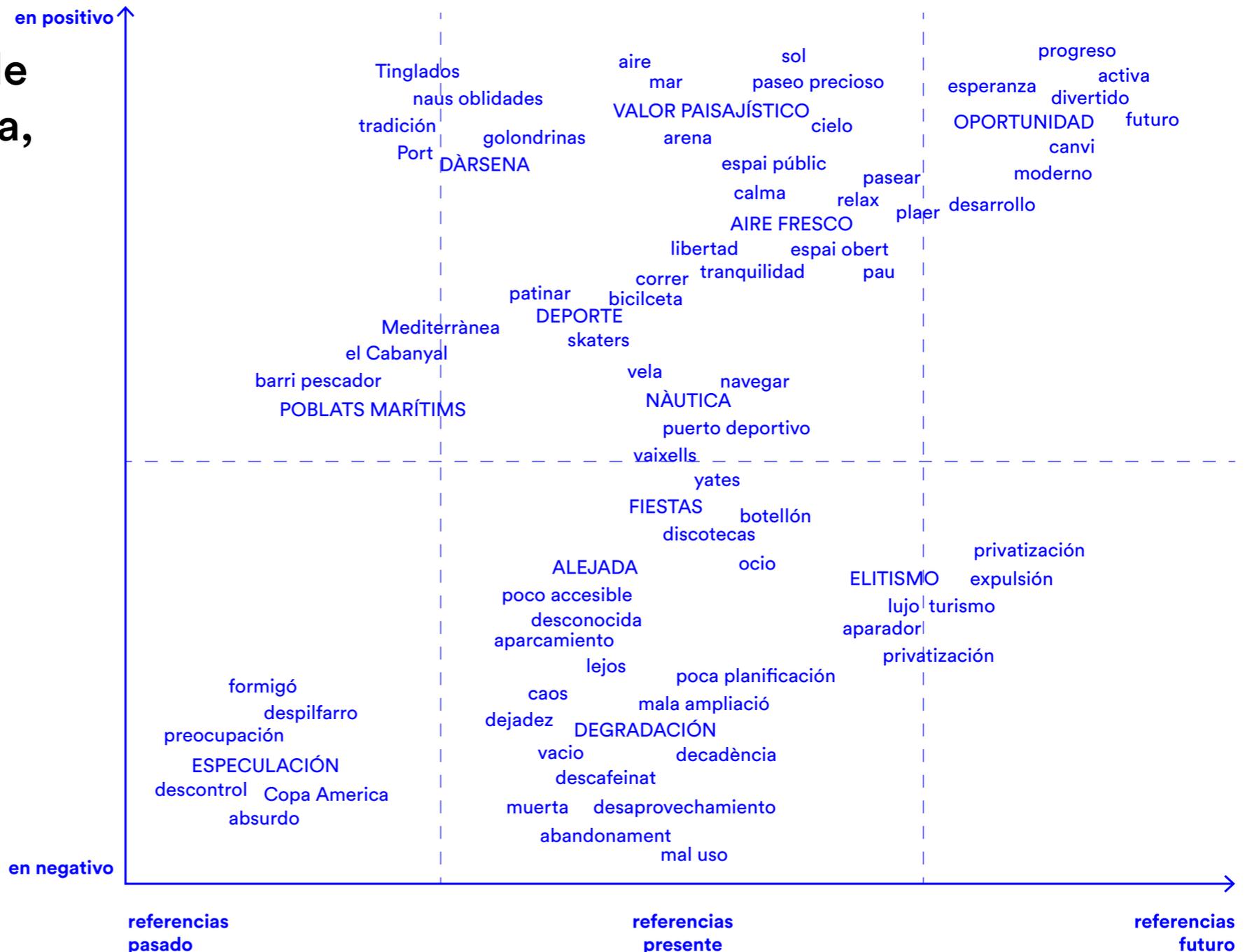
La Marina de València es ya el segundo lugar de València más visitado, únicamente superado por el jardín del cauce del Túria.



04. Resultados obtenidos sobre el análisis del caso de estudio

Construcción del proceso de relación sujeto-espacio

> Se reconoce una red de imaginarios heterogénea, fluida y compleja



04. Resultados obtenidos sobre el análisis del caso de estudio

Construcción del proceso de relación sujeto-espacio

> Relación de la red de imaginarios con el proceso de transformación

RELATO 1: PUBLIC DESTINATION

- Revertir concepción de vacío mediante nuevos usos
- Apoyo sobre los activos paisajísticos y patrimoniales del lugar
- Mejora entorno construido y percepción planificación.

● **!** **Riesgo:** usos entorno al ocio, la excepcionalidad y el tiempo libre, puede excluir perfil vulnerable del entorno próximo.

RELATO 2: INNOVATION DISTRICT

- Activación económica en clave de ecosistema
- Configurar un entorno de cambio y progreso que mira al futuro
- Aportar dinámicas de uso cotidiano o diario que contrarresten la excepcionalidad del ocio y tiempo libre

● **!** **Riesgo:** desarrollo de coordinación de terceros sin programas públicos de corrección, accesibilidad y equidad.

04. Resultados obtenidos sobre el análisis del caso de estudio

Herramientas de implicación comunitaria

- > Quién impulsa y qué tipo de iniciativa se da en las acciones de la estrategia**
- > Qué rol/es adquiere la ciudadanía, cuales de ellos refieren a los grados de implicación deseables**
- > Sobre qué estructura de participación institucional se genera la implicación comunitaria**
- > Qué posiciones aparecen respecto del proceso de transformación**

04. Resultados obtenidos sobre el análisis del caso de estudio

Herramientas de implicación comunitaria

> Quién impulsa y qué tipo de iniciativa se da en las acciones de la estrategia

Herramienta	Tipo de acciones	Impulso	Ejemplo
1: CV07	Acciones de desarrollo técnico de la transformación	Propio	Mejoras en la accesibilidad ciclopeatonal
	Acciones de apertura al público	Propio	Ciclo de conciertos sábados La Pérgola
		Colaborado	Ciclo de conciertos de bandas de Música del Marítim en La Pérgola
	Acciones de terceros para uso o explotación del espacio	Coordinado	Concesiones uso del espacio
Coordinado		Alquiler del espacio para eventos	
2: La Marina Living Lab	LABS, espacios de definición y desarrollo de proyectos específicos	Propio	Plaça de l'Ona con skatepark
	Encuentros reflexión y producción conocimiento	Colaborado	Europe placemaking week

04. Resultados obtenidos sobre el análisis del caso de estudio

Herramientas de implicación comunitaria

> Qué rol/es adquiere la ciudadanía, cuales de ellos refieren a los grados de implicación deseables

Herramienta	Tipo de acciones	Impulso	Ejemplo	Rol de la ciudadanía
1: CV07	Acciones de desarrollo técnico de la transformación	Propio	Mejoras en la accesibilidad ciclopeatonal	ROL1: Público o usuaria de las acciones
	Acciones de apertura al público	Propio	Ciclo de conciertos sábados La Pérgola	ROL1: Público o usuaria de las acciones
		Colaborado	Ciclo de conciertos de bandas de Música del Marítim en La Pérgola	ROL1: Público o usuaria de las acciones
	Acciones de 3º para uso o explotación del espacio	Coordinado	Concesiones uso del espacio	ROL1: Público o usuaria de las acciones
			Alquiler del espacio para eventos	ROL1: Público o usuaria de las acciones
2: La Marina Living Lab	LABS, espacios de definición y desarrollo de proyectos específicos	Propio	Plaça de l'Ona con skatepark	ROL2: Participantes proceso consulta impulsado desde la administración.
	Encuentros reflexión y producción conocimiento	Colaborado	Europe Placemaking week	ROL1: Público o usuaria de las acciones

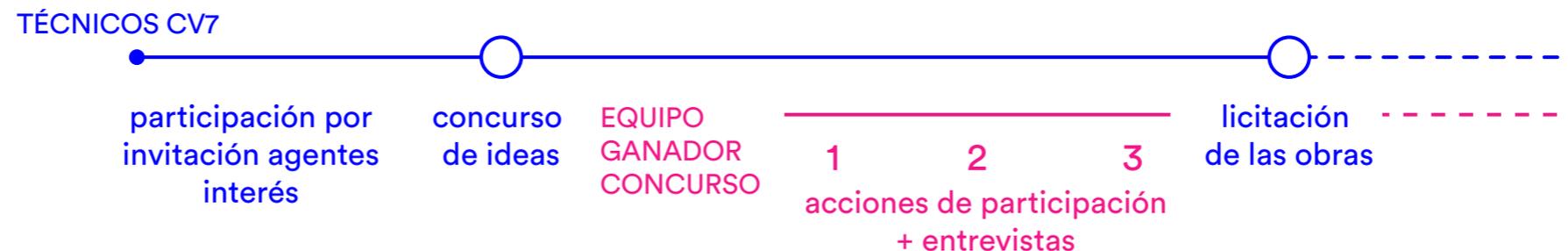
04. Resultados obtenidos sobre el análisis del caso de estudio

Herramientas de implicación comunitaria

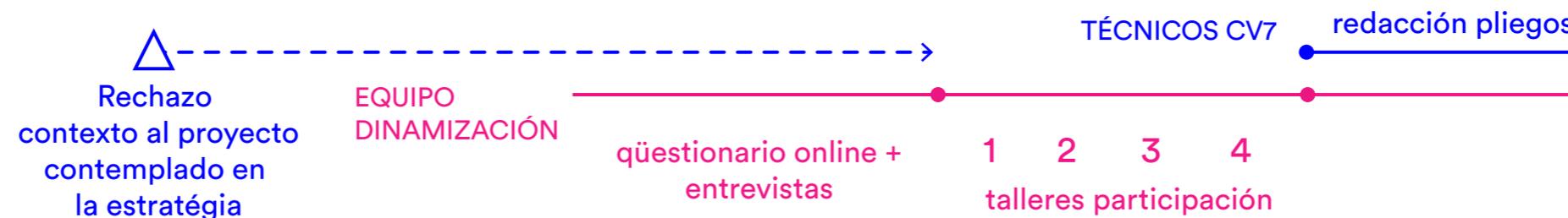
> Sobre qué estructura de participación institucional se genera la implicación comunitaria

Procesos ad hoc activados en los LABS del Marina Liging Lab

SKATEPARK



IMAGINEM EL 3



04. Resultados obtenidos sobre el análisis del caso de estudio

Herramientas de implicación comunitaria

> Sobre qué estructura de participación institucional se genera la implicación comunitaria

LIMITACIONES

- No existe una estructura permanente que aglutine
- Grado participación: consulta en fase de diagnóstico o diseño
- Focalizados en proyectos. No se abren espacios de desarrollo estratégico
- Tiempos de implementación lentos, pérdida percepción del carácter vinculante
- Dinamización por equipos externos

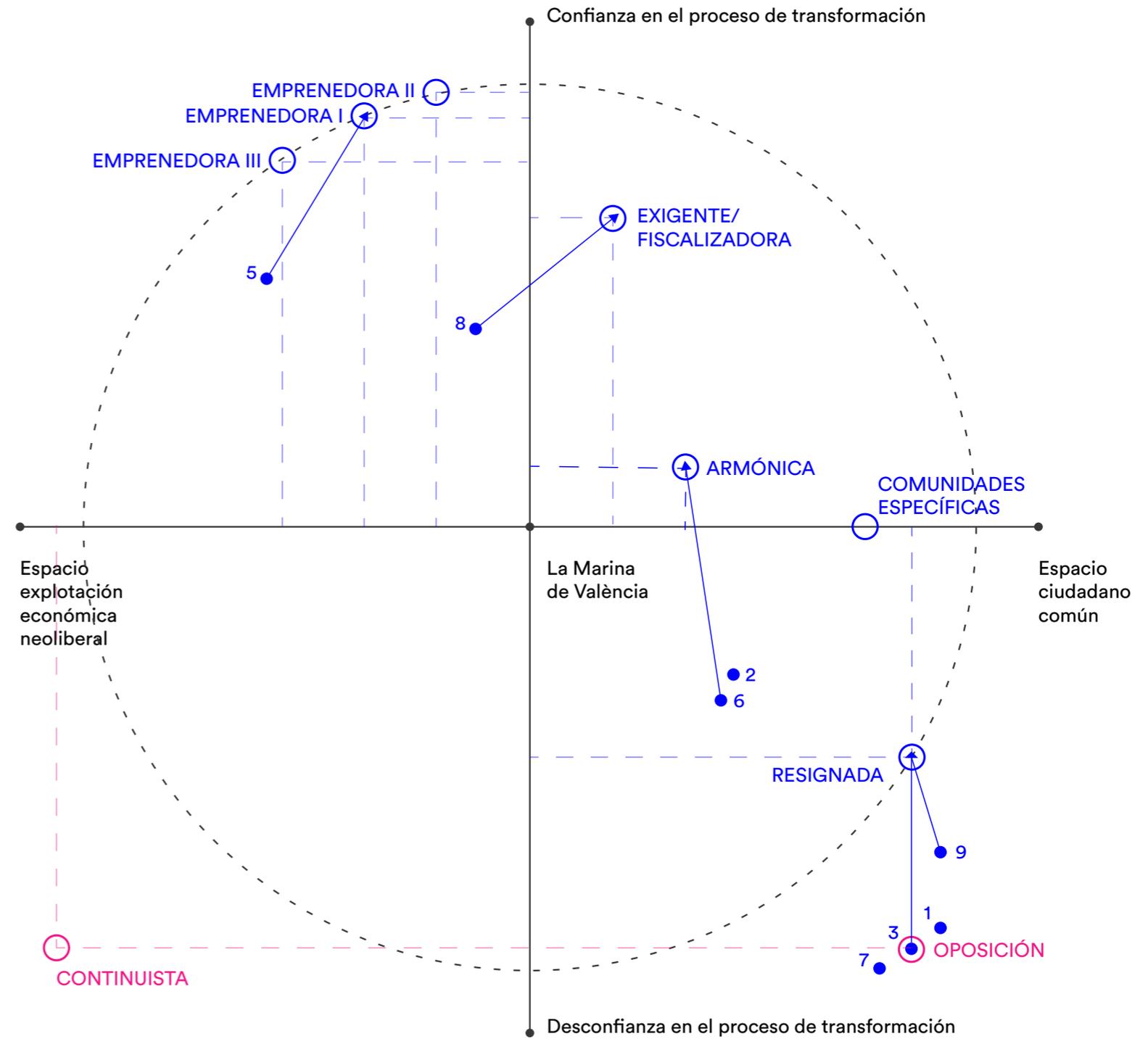
OPORTUNIDADES

- Contemplan participación ciudadanía no organizada
- Impulsa diferentes canales de contacto con la ciudadanía
- Existen espacios de información y transparencia
- Existe implicación institucional para impulsar estas herramientas

04. Resultados obtenidos sobre el análisis del caso de estudio

Herramientas de implicación comunitaria

> Qué posiciones aparecen respecto del proceso de transformación



05. Conclusiones, aprendizajes y propuestas

05. Conclusiones, aprendizajes y propuestas

Conclusiones sobre el estudio de caso

> **La apropiación ciudadana como un proceso complejo.** Amplia las oportunidades de implicación de la ciudadanía por estar basado en un conjunto de acciones más amplias.



Riesgo: existe la posibilidad de no desarrollar herramientas que reviertan o palien las dinámicas de poder hegemónico. Produciendo dinámicas de invisibilización y exclusión de los perfiles más vulnerables.

> **La Marina de València como espacio de tension.** Se mantienen los discursos duales y tensionados.



Riesgos: Cambio de modelo no consolidado totalmente. Posiciones del contexto próximo aún muy alejadas y perpetuación de los intereses especulativos del modelo anterior.

05. Conclusiones, aprendizajes y propuestas

Conclusiones sobre el estudio de caso

> La falta de una estrategia de implicación comunitaria. Dificultad para alcanzar el objetivo de apropiación ciudadana y la construcción de redes de confianza y coproducción.



Oportunidad: Desarrollar el modelo y dotarlo de recursos en un momento de consolidación de la transformación. Entorno a una identificación ya compartida, agregando sensibilidades e intereses detectados

> Tiempo de consolidación y profundización. Acompañar la nueva fase de cambios y transformación del entorno físico, asegurando una mayor implicación comunitaria



Clave: Asegurar la transversalidad de la estrategia de apropiación ciudadana, incluyendo acciones en ambos relatos de transformación.

05. Conclusiones, aprendizajes y propuestas

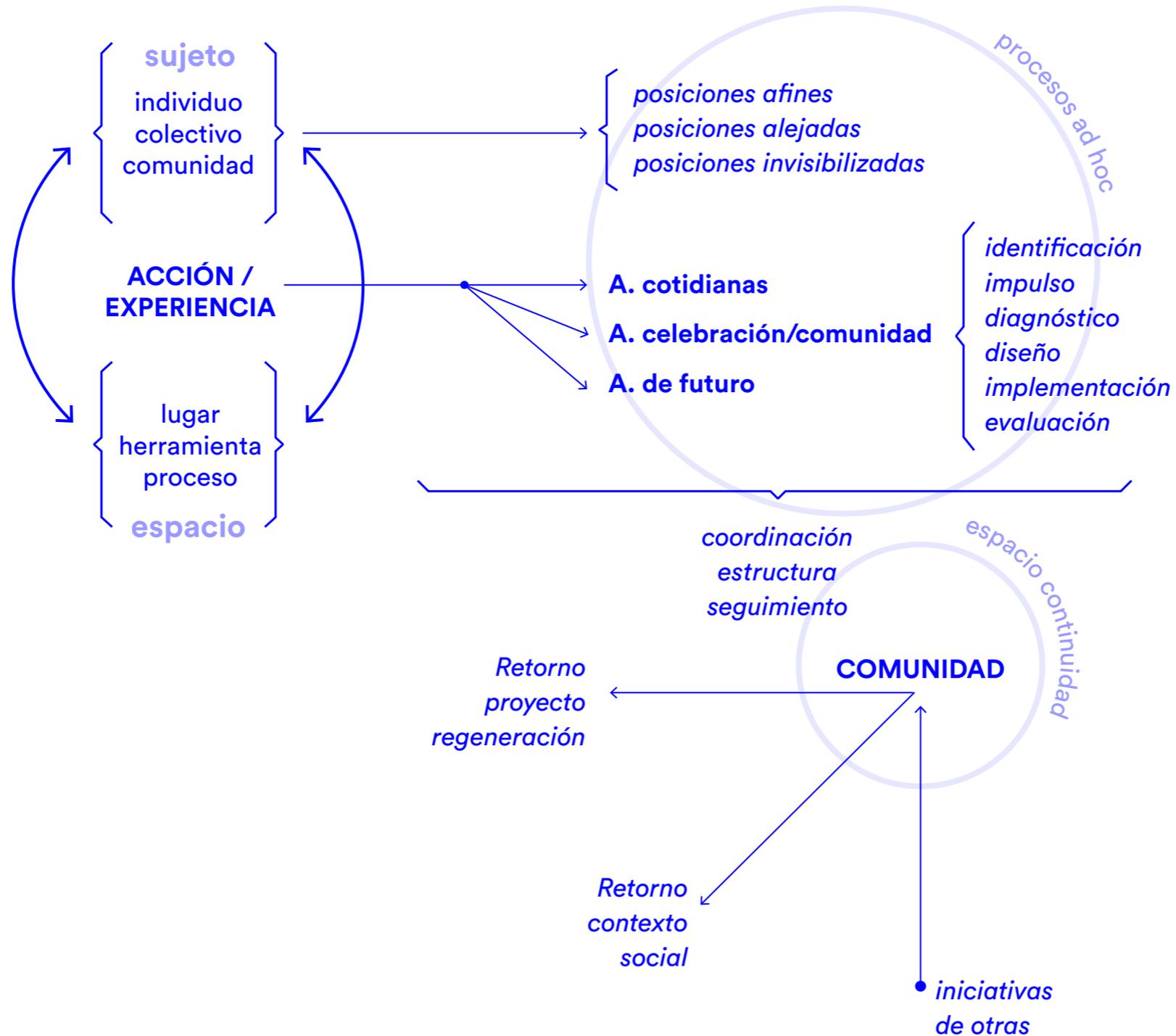
Aprendizajes y claves de diseño

- > Ampliar el concepto de apropiación más allá de la apropiación del lugar.
- > Co-diseñar las herramientas y estrategias que guíen el proceso de regeneración
- > Introducir y promocionar procesos ad hoc. Relacionados con posiciones detectadas en el contexto
- > Reconocer el valor de conjugar acciones en las tres escalas temporales del proceso de apropiación

“ Los aprendizajes de esta investigación nacen del contexto propio de La Marina de València, y **aspiran a mejorar su proceso de apropiación ciudadana**. Per además, entendemos que **poseen claves para la implementación en otros contextos, o futuros proyectos** de regeneración de entornos portuarios. ”

05. Conclusiones, aprendizajes y propuestas

Modelo de acción para coproducir apropiación ciudadana



La apropiación ciudadana en la regeneración de entornos portuarios obsoletos.

Aprendizajes sobre el caso de La Marina de València

> Gracias