

Annexos:

Anàlisi economicofinancer de Bon Preu, S.A. i la seva competència

Anna Capdevila Soler

(acapdevilaso@uoc.edu)

31 de desembre de 2020

Treball Final de Grau

Àmbit d'especialització: Anàlisi econòmic

Nom del consultor: Òscar Mascarilla Miró

ANNEXOS

Índex

Annex 1	4
Annex 2	7
Annex 3	7
Annex 4	8
Annex 5	10
Annex 6	11
Annex 7	12
Annex 8	12
Annex 9	13
Annex 10	17
Annex 11	19
Annex 12	22

Annex 1

Balanç de Situació de Bon Preu, S.A. dels quatre exercicis analitzats.

	2018	2017	2016	2015
(A) ACTIU NO CORRENT	485.074.104,24	467.796.168,21	411.612.700,85	365.801.289,10
I. Immobilitzat intangible	47.031.545,68	53.104.158,53	49.138.910,39	54.167.970,64
1. Desenvolupament				
2. Concessions	1.941.402,53	2.012.847,29	2.085.303,06	2.157.641,32
3. Patents, llicències, marques i similars	14.450,58	20.734,92	27.019,26	33.288,90
4. Fons de comerç	42.963.186,49	47.903.155,90	45.049.245,66	50.333.286,50
5. Aplicacions informàtiques	1.768.077,22	2.763.207,08	1.617.530,99	1.175.163,53
6. Investigació				
7. Propietat intel·lectual				
8. Altre immobilitzat intangible	344.428,86	404.213,34	359.811,42	468.590,39
II. Immobilitzat material	152.927.436,83	136.667.125,15	106.259.416,76	91.828.104,36
1. Terrenys i construccions	39.632.877,71	41.257.851,62	30.532.023,76	30.766.590,15
2. Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	109.182.166,22	88.388.924,57	73.623.023,54	60.858.706,01
3. Immobilitzat en curs i anticipis	4.112.392,90	7.020.348,96	2.104.369,46	202.808,20
III. Inversions immobiliàries				
1. Terrenys				
2. Construccions				
IV. Inversions en empreses del grup i associades a llarg termini	238.471.330,61	226.752.767,78	208.409.999,10	173.561.126,19
1. Instruments de patrimoni	17.112.553,82	17.112.553,82	24.855.890,71	24.855.890,71
2. Crèdits a empreses	221.358.776,79	209.640.213,96	183.554.108,39	148.705.235,48
3. Valors representatius de deute				
4. Derivats				
5. Altres actius financers				
6. Altres inversions				
V. Inversions financeres a llarg termini	43.488.771,32	47.874.587,35	44.177.533,91	42.367.979,86
1. Instruments de patrimoni	41.179.095,21	44.755.335,00	41.235.341,93	39.706.497,31
2. Crèdits a empreses	1.401.207,98	1.461.896,56	1.550.218,94	1.317.160,21
3. Valors representatius de deute		227.645,06	227.645,06	227.645,06
4. Derivats				
5. Altres actius financers	908.468,13	1.429.710,73	1.164.327,98	1.116.677,28
6. Altres inversions				
VI. Actius per impost diferit	1.020.470,99	1.200.480,63	1.367.291,96	1.554.059,36
VII. Deutes comercials no corrents	2.134.548,81	2.197.048,77	2.259.548,73	2.322.048,69
B) ACTIU CORRENT	84.104.056,07	97.654.099,05	82.777.167,91	56.593.098,43
I. Actius no corrents mantinguts per la venda				
II. Existències	60.138.340,15	50.627.083,45	48.186.888,42	43.538.650,31
1. Comercials	60.138.340,15	50.627.083,45	48.186.888,42	43.538.650,31
2. Matèries primes i altres aprovisionaments				
a) Matèries primes i altres aprovisionaments a llarg termini				
b) Matèries primes i altres aprovisionaments a curt termini				
3. Productes en curs				
a) De cicle llarg de producció				
b) De cicle curt de producció				
4. Productes acabats				
a) De cicle llarg de producció				

<i>b) De cycle curt de producció</i>				
5. Subproductes, residus i materials recuperats				
6. Anticipis a proveïdors				
III. Deutors comercials i altres comptes a cobrar	1.262.285,36	1.272.242,70	696.996,28	458.633,51
1. Clientes por vendes i prestacions de serveis	737.788,92	493.787,87	403.911,76	289.438,34
<i>a) Clients per vendes i prestacions de serveis a llarg termini</i>				
<i>b) Clients per vendes i prestacions de serveis a curt termini</i>	737.788,92	493.787,87	403.911,76	289.438,34
2. Clients empreses del grup i associades				
3. Deutors varis	505.966,89	770.049,16	280.484,91	156.167,39
4. Personal	17.648,17	7.745,87	11.784,34	11.792,37
5. Actius por impost corrent				
6. Altres crèdits amb les Administracions Públiques	881,38	659,80	815,27	1.235,41
7. Accionistes (socis) por desemborsaments exigits				
IV. Inversions en empreses del grup i associades a curt termini	2.581.286,20	0,00	0,00	0,00
1. Instruments de patrimoni				
2. Crèdits a empreses	2.581.286,20			
3. Valors representatius de deute				
4. Derivats				
5. Altres actius financers				
6. Altres inversions				
V. Inversions financeres a curt termini	428.793,28	396.808,02	237.391,97	277.534,27
2. Crèdits a empreses	130.872,39	109.197,64	8.024,04	2.392,59
3. Valors representatius de deute				
4. Derivats				
5. Altres actius financers				
6. Altres inversions	297.920,89	287.610,38	229.367,93	275.141,68
2. Crèdits a empreses				
VI. Periodificacions a curt termini	5.182,45	6.110,65	7.038,85	7.967,05
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	19.688.168,63	45.351.854,23	33.648.852,39	12.310.313,29
1. Tresoreria	17.926.525,63	45.351.854,23	31.648.852,39	12.310.313,29
2. Altres actius líquids equivalents	1.761.643,00		2.000.000,00	
TOTAL ACTIU (A + B)	569.178.160,31	565.450.267,26	494.389.868,76	422.394.387,53

Font: elaboració pròpia a partir dels Comptes Anuals de la societat

	2018	2017	2016	2015
(A) PATRIMONI NET	203.976.466,89	230.286.745,90	199.567.732,93	160.432.357,31
A-1) Fons Propis	200.892.529,66	226.863.036,48	196.833.598,55	159.594.237,34
I. Capital	60.104,00	60.104,00	60.104,00	60.104,00
1. Capital escriturat	60.104,00	60.104,00	60.104,00	60.104,00
2. (Capital no exigit)				
II. Prima d'emissió				
III. Reserves	170.802.932,48	196.773.494,55	159.534.133,34	123.554.580,24
1. Legal i estatutàries	12.020,80	12.020,80	12.020,80	12.020,80
2. Altres reserves	163.004.002,77	192.389.286,59	158.079.535,51	123.542.559,44
3. Reserves de revalorització				
4. Reserves de capitalització	7.786.908,91	4.372.187,16	1.442.577,03	
IV. (Accions i participacions en patrimoni pròpies)				
V. Resultats d'exercicis anteriors				
1. Romanent				
2. (Resultats negatius d'exercicis anteriors)				
VI. Altres aportacions de socis				
VII. Resultat de l'exercici	30.029.493,18	30.029.437,93	37.239.361,21	35.979.553,10
IX. Altres instruments de patrimoni net				
A-2) Ajusts per canvis de valor	3.083.937,23	3.423.709,42	2.663.774,13	727.864,66
I. Actius financers disponibles per la venda	3.083.937,23	3.423.709,42	2.663.774,13	727.864,66
II. Operacions de cobertura				
III. Actius no corrents i passius vinculats, mantinguts per la venda				
IV. Diferència de conversió				
V. Altres				
A-3) Subvencions, donacions i llegats rebuts			70.360,25	110.255,31
B) PASSIU NO CORRENT	78.520.257,49	78.170.119,73	58.939.706,05	54.526.046,53
I. Provisions a llarg termini	7.879,94	485.986,09	514.102,35	2.443.704,37
1. Obligacions per prestacions a llarg termini al personal				
2. Actuacions mediambientals				
3. Actuacions per reestructuració				
4. Altres provisions	7.879,94	485.986,09	514.102,35	2.443.704,37
II. Deutes a llarg termini	76.921.632,94	74.559.862,53	54.440.654,10	47.442.455,35
1. Obligacions i altres valors negociables				
2. Deutes amb entitats de crèdit	26.273.067,55	38.515.714,12	39.716.855,94	46.870.001,39
3. Creditors per arrendament financer	33.582.017,49	17.343.337,84	14.363.254,96	
4. Derivats				
5. Altres passius financers	17.066.547,90	18.700.810,57	360.543,20	572.453,96
III. Deutes amb empreses del grup i associades a llarg termini				
IV. Passius per impost diferit	1.590.744,61	3.124.271,11	3.984.949,60	4.639.886,81
V. Periodificacions a llarg termini				
VI. Creditors comercials no corrents				
VII. Deute amb característiques especials a llarg termini				
C) PASSIU CORRENT	286.681.435,93	256.993.401,63	235.882.429,78	207.435.983,69
I. Passius vinculats amb actius no corrents mantinguts per la venda				
II. Provisions a curt termini	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Provisions per drets d'emissió de gasos d'efecte hivernacle				
2. Altres provisions				
III. Deutes a curt termini	44.736.633,64	38.451.876,11	37.063.076,18	28.374.914,55
1. Obligacions i altres valors negociables				
2. Deutes amb entitats de crèdit	18.377.625,27	22.476.323,50	20.720.759,41	20.297.928,20

3. Creditors per arrendament financer	10.611.382,13	5.119.816,00	3.541.507,00	
4. Derivats				
5. Altres passius financers	15.747.626,24	10.855.736,61	12.800.809,77	8.076.986,35
IV. Deutes amb empreses del grup i associades a curt termini	10.802.692,18	9.607.443,38	12.274.449,19	10.616.420,55
V. Creditors comercials i altres comptes a pagar	231.142.110,11	208.934.082,14	186.544.904,41	168.444.648,59
1. Proveïdors	187.542.273,56	166.322.815,60	152.310.002,89	139.863.646,81
a) Proveïdors a llarg termini				
b) Proveïdors a curt termini	187.542.273,56	166.322.815,60	152.310.002,89	139.863.646,81
2. Proveïdors, empreses del grup i associades	4.003.196,95	5.708.908,60	3.876.048,68	1.328.052,37
3. Creditors varis	31.000.182,92	27.822.025,50	22.194.289,75	20.244.201,24
4. Personal (remuneracions pendents de pagament)	4.923.452,74	4.958.578,34	4.701.247,53	4.314.270,15
5. Passius per impost corrent	17.104,89	-0,10		134.057,39
6. Altres deutes amb les Administracions Públiques	3.655.899,05	4.121.754,20	3.463.315,56	2.560.420,63
7. Anticipis de clients				
VI. Periodificacions a curt termini				
VII. Deute amb característiques especials a curt termini				
TOTAL PATRIMONI NET i PASSIU (A + B + C)	569.178.160,31	565.450.267,26	494.389.868,76	422.394.387,53

Font: elaboració pròpia a partir dels Comptes Anuals de la societat

Annex 2

Càlculs del Fons de Maniobra de Bon Preu, S.A. per als quatre exercicis analitzats.

Fons de Maniobra = actiu corrent – passiu corrent

Fons de Maniobra 2015 = 56.593.099 – 207.435.984 = -150.842.885

Fons de Maniobra 2016 = 82.777.167 – 235.882.429 = -153.105.262

Fons de Maniobra 2017 = 97.654.099 – 256.993.403 = -159.339.304

Fons de Maniobra 2018 = 84.104.056 – 84.104.056 = -153.105.262

Annex 3

Càlcul de la ràtio de liquiditat de Bon Preu, S.A. per als quatre exercicis analitzats.

Ràtio de liquiditat = (actiu corrent – existències) / passiu corrent

Ràtio de liquiditat 2015 = (56.593.099 – 43.538.650) / 207.435.984 = 0,0629

Ràtio de liquiditat 2016 = (82.777.167 – 48.186.888) / 235.882.429 = 0,1466

Ràtio de liquiditat 2017 = (97.654.099 – 50.627.083) / 256.993.403 = 0,1830

Ràtio de liquiditat 2018 = (84.104.056 – 60.138.340) / 286.681.436 = 0,0836

Càlcul de la ràtio de tresoreria de Bon Preu, S.A. per als quatre exercicis analitzats.

Ràtio de tresoreria = efectiu i altres actius líquids / passiu corrent

Ràtio de tresoreria 2015 = $12.595.815 / 207.435.984 = 0,0607$

Ràtio de tresoreria 2016 = $33.893.283 / 235.882.429 = 0,1437$

Ràtio de tresoreria 2017 = $45.754.773 / 256.993.403 = 0,1780$

Ràtio de tresoreria 2018 = $22.703.431 / 286.681.436 = 0,0792$

Càlcul de la ràtio del fons de maniobra de Bon Preu, S.A. per als quatre exercicis analitzats.

Ràtio del fons de maniobra = actiu corrent / passiu corrent

Ràtio de fons de maniobra 2015 = $56.593.099 / 207.435.984 = 0,2728$

Ràtio de fons de maniobra 2016 = $82.777.167 / 235.882.429 = 0,3509$

Ràtio de fons de maniobra 2017 = $97.654.099 / 256.993.403 = 0,3800$

Ràtio de fons de maniobra 2018 = $84.104.056 / 286.681.436 = 0,2934$

Càlcul de la ràtio de la regla d'or de Bon Preu, S.A. per als quatre exercicis analitzats.

Ràtio de la regla d'or = (patrimoni net + passiu no corrent) / actiu no corrent

Ràtio de la regla d'or 2015 = $(160.432.357 + 54.526.046) / 365.801.289 = 0,5876$

Ràtio de la regla d'or 2016 = $(199.567.733 + 58.939.706) / 411.612.701 = 0,6280$

Ràtio de la regla d'or 2017 = $(230.286.746 + 78.170.120) / 467.796.169 = 0,6594$

Ràtio de la regla d'or 2018 = $(203.976.467 + 78.520.258) / 485.074.105 = 0,5824$

Annex 4

Càlcul de la ràtio d'endeutament de Bon Preu, S.A. per als quatre exercicis analitzats.

Ràtio d'endeutament = (passiu no corrent + passiu corrent) / patrimoni net

Ràtio d'endeutament 2015 = $(207.435.984 + 54.526.046) / 160.432.357 = 1,6329$

Ràtio d'endeutament 2016 = $(235.882.429 + 58.939.706) / 199.567.733 = 1,4773$

Ràtio d'endeutament 2017 = $(256.993.403 + 78.170.120) / 230.286.746 = 1,4554$

Ràtio d'endeutament 2018 = $(286.681.436 + 78.520.258) / 203.976.467 = 1,7904$

Càlcul de la ràtio de qualitat del deute de Bon Preu, S.A. per als quatre exercicis analitzats.

Ràtio de qualitat del deute = passiu corrent / passiu no corrent

Ràtio qualitat del deute 2015 = $207.435.984 / 54.526.046 = 3,8043$

Ràtio qualitat del deute 2016 = $235.882.429 / 58.939.706 = 4,0020$

Ràtio qualitat del deute 2017 = $256.993.403 / 78.170.120 = 3,2876$

Ràtio qualitat del deute 2018 = $286.681.436 / 78.520.258 = 3,6510$

Càlcul de la ràtio de garantia de Bon Preu, S.A. per als quatre exercicis analitzats.

Ràtio de garantia = total actiu / (passiu no corrent + passiu corrent)

Ràtio de garantia 2015 = $422.394.388 / (207.435.984 + 54.526.046) = 1,6124$

Ràtio de garantia 2016 = $494.389.868 / (235.882.429 + 58.939.706) = 1,6769$

Ràtio de garantia 2017 = $565.450.268 / (256.993.403 + 78.170.120) = 1,6870$

Ràtio de garantia 2018 = $569.178.161 / (286.681.436 + 78.520.258) = 1,5585$

Càlcul de la ràtio de fermesa de Bon Preu, S.A. per als quatre exercicis analitzats.

Ràtio de fermesa = actiu no corrent / passiu no corrent

Ràtio de fermesa 2015 = $365.801.289 / 54.526.046 = 6,7087$

Ràtio de fermesa 2016 = $411.612.701 / 58.939.706 = 6,9836$

Ràtio de fermesa 2017 = $467.796.169 / 78.170.120 = 5,9843$

Ràtio de fermesa 2018 = $485.074.105 / 78.520.258 = 6,1777$

Càlcul de la ràtio d'estabilitat de Bon Preu, S.A. per als quatre exercicis analitzats.

Ràtio d'estabilitat = actiu no corrent / patrimoni net

Ràtio d'estabilitat 2015 = $365.801.289 / 160.432.357 = 2,2801$

Ràtio d'estabilitat 2016 = $411.612.701 / 199.567.733 = 2,0625$

Ràtio d'estabilitat 2017 = $467.796.169 / 230.286.746 = 2,0314$

Ràtio d'estabilitat 2018 = $485.074.105 / 203.976.467 = 2,3781$

Annex 5

Compte de Pèrdues i Guanys de Bon Preu, S.A. dels quatre exercicis analitzats.

	2018	2017	2016	2015
A) OPERACIONS CONTINUADES				
1. Import net de la xifra de negocis	1.346.602.818,27	1.198.384.071,94	1.076.832.800,35	985.309.559,37
a) Vendes	1.346.591.397,54	1.198.384.071,94	1.076.832.800,35	985.309.559,37
b) Prestacions de serveis	11.420,73			
c) Ingressos de caràcter financer de les societats <i>holding</i>				
2. Variació d'existències de productes acabats i en curs de fabricació				
3. Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu				
4. Aprovisionaments	-1.125.777.989,21	-1.003.445.424,49	-899.986.946,51	-829.082.325,18
a) Consum de mercaderies	-1.124.315.562,48	-1.002.148.207,40	-898.944.827,03	-828.086.861,91
b) Consum de matèries primes i altres matèries consumibles	-1.462.426,73	-1.297.217,09	-1.042.119,48	-995.463,27
c) Treballs realitzats per altres empreses				
d) Deteriorament de mercaderies, matèries primes i altres aprovisionaments				
5. Altres ingressos d'explotació	128.022.660,96	118.504.708,58	104.901.064,27	96.802.538,32
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	128.006.820,23	118.504.708,58	104.901.064,27	96.802.538,32
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	15.840,73			
6. Despeses de personal	-152.953.116,55	-129.251.045,82	-108.825.635,80	-95.204.549,74
a) Sous, salaris i assimilats	-118.674.501,03	-99.875.749,37	-84.095.076,67	-73.314.864,54
b) Càrregues socials	-34.278.615,52	-29.375.296,45	-24.730.559,13	-21.889.685,20
c) Provisions				
7. Altres despeses d'explotació	-129.340.786,00	-120.519.596,96	-107.513.992,64	-98.131.543,18
a) Serveis exteriors	-126.665.518,45	-118.328.926,82	-105.904.455,98	-96.346.433,81
b) Tributs	-2.553.575,73	-2.071.255,47	-1.495.293,91	-1.649.958,82
c) Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials				
d) Altres despeses de gestió corrent	-121.691,82	-119.414,67	-114.242,75	-135.150,55
e) Despeses per emissió de gasos d'efecte hivernacle				
8. Amortització de l'immobilitzat	-40.954.250,87	-34.967.047,64	-28.028.480,23	-20.061.942,87
9. Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres		70.360,25	39.895,06	40.078,15
10. Excés de provisions				
11. Deteriorament i resultat per alienació de l'immobilitzat	-266.680,05	-1.162.344,56	-69.208,23	-556.680,62
a) Deteriorament i pèrdues				
b) Resultats per alienació i altres	-266.680,05	-1.162.344,56	-69.208,23	-556.680,62
c) Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat de les societats <i>holding</i>				
12. Diferència negativa de combinacions de negoci				
13. Altres resultats	2.893.053,60	1.544.883,36	3.911.575,23	682.549,63
A.1) RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	28.225.710,15	29.158.564,66	41.261.071,50	39.797.683,88
14. Ingressos financers	11.260.916,68	8.812.903,00	7.183.405,45	5.898.767,20
a) De participacions en instruments de patrimoni	42.869,28	42.444,83	41.595,93	41.595,93
a 1) <i>En empreses del grup y associades</i>				

a 2) En tercers	42.869,28	42.444,83	41.595,93	41.595,93
b) De valors negociables y altres instruments financers	11.218.047,40	8.770.458,17	7.141.809,52	5.857.171,27
b 1) En empreses del grup y associades	10.184.562,83	8.322.105,57	7.056.872,91	5.572.405,06
b 2) En tercers	1.033.484,57	448.352,60	84.936,61	284.766,21
c) Imputació de subvencions, donacions i llegats de caràcter financer				
15. Despeses financeres	-1.317.558,57	-1.159.236,98	-1.466.716,88	-2.724.806,47
a) Per deutes amb empreses del grup i associades	-346.486,60	-332.061,59	-291.569,80	-238.261,98
b) Per deutes amb tercers	-971.071,97	-827.175,39	-1.175.147,08	-2.486.544,49
c) Per actuació de provisions				
16. Variació de valor raonable en instruments financers	426.663,68	1.943.892,98	1.116.665,56	1.087.846,84
a) Cartera de negociació i altres				
b) Imputació al resultat de l'exercici èr actius financers disponibles per la venda	426.663,68	1.943.892,98	1.116.665,56	1.087.846,84
17. Diferències de canvi				
18. Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	0,00	0,00	0,00	4.653.885,74
a) Deterioraments i pèrdues				4.653.885,74
b) Resultats per alienacions i altres				
19. Altres ingressos i despeses de caràcter financer	0,00	0,00	0,00	0,00
a) Incorporació a l'actiu de despeses financeres				
b) Ingressos financers derivats de convenis de creditors				
c) Resta d'ingressos i despeses				
A.2) RESULTAT FINANCER	10.370.021,79	9.597.559,00	6.833.354,13	8.915.693,31
A.3) RESULTAT ABANS IMPOSTOS	38.595.731,94	38.756.123,66	48.094.425,63	48.713.377,19
20. Impostos sobre beneficis	-8.566.238,76	-8.726.685,73	-10.855.064,42	-12.733.824,09
A.4) RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	30.029.493,18	30.029.437,93	37.239.361,21	35.979.553,10
B) OPERACIONS INTERROMPUDES				
21. Resultat de l'exercici procedent d'operacions interrompudes net d'impostos				
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	30.029.493,18	30.029.437,93	37.239.361,21	35.979.553,10

Font: elaboració pròpia a partir dels Comptes Anuals de la societat

Annex 6

Càlcul del palanquejament operatiu de Bon Preu, S.A. per als quatre exercicis analitzats.

Palanquejament operatiu = (resultat d'explotació 201x - resultat d'explotació 201x-1) / (import net de la xifra de negocis 201x - import net de la xifra de negocis 201x-1) x 100

Palanquejament operatiu 2016 = (41.261.071,50 - 39.797.683,88) / (1.076.832.800,35 - 985.309.559,37) x 100 = 1,60%

Palanquejament operatiu 2017 = (29.158.564,65 - 41.261.071,50) / (1.198.384.071,93 - 1.076.832.800,35) x 100 = -9,96%

Palanquejament operatiu 2018 = (28.225.710,15 - 29.158.564,65) / (1.346.602.818,27 - 1.198.384.071,93) x 100 = -0,63%

Annex 7

Càlcul de la rendibilitat econòmica de Bon Preu, S.A. per als quatre exercicis analitzats.

Rendibilitat econòmica = (marge sobre vendes x rotació de l'actiu) x 100

Marge sobre vendes = BAII / vendes

Rotació de l'actiu = vendes / actiu

Rendibilitat econòmica 2015 = $(39.797.683,88 / 985.309.559,37) \times (985.309.559,37 / 422.394.387,53) \times 100 = 9,42\%$

Rendibilitat econòmica 2016 = $(41.261.071,50 / 1.076.832.800,35) \times (1.076.832.800,35 / 494.389.868) \times 100 = 8,35\%$

Rendibilitat econòmica 2017 = $(29.158.564,65 / 1.198.384.071,93) \times (1.198.384.071,93 / 565.450.269) \times 100 = 5,16\%$

Rendibilitat econòmica 2018 = $(28.225.710,15 / 1.346.602.818,27) \times (1.346.602.818,27 / 569.178.161) \times 100 = 4,96\%$

Annex 8

Càlcul de la rendibilitat financera de Bon Preu, S.A. per als quatre exercicis analitzats.

Rendibilitat financera = (rendibilitat econòmica x palanquejament x efecte fiscal) x 100

Palanquejament = (actiu / patrimoni net) x (BAI / BAII)

Efecte fiscal = benefici net / BAI

Rendibilitat financera 2015 = $9,42 \times (422.394.387 / 160.432.357) \times (48.713.377,19 / 39.797.683,88) \times (35.979.553,10 / 48.713.377,19) \times 100 = 22,42\%$

Rendibilitat financera 2016 = $8,35 \times (494.389.868 / 199.567.733) \times (48.094.425,63 / 41.261.071,50) \times (37.239.361,21 / 48.094.425,63) \times 100 = 18,67\%$

Rendibilitat financera 2017 = $5,16 \times (565.450.269 / 230.286.746) \times (38.756.123,65 / 29.158.564,65) \times (30.029.437,92 / 38.756.123,65) \times 100 = 13,04\%$

Rendibilitat financera 2018 = $4,96 \times (569.178.161 / 203.976.467) \times (38.595.731,94 / 28.225.710,15) \times (30.029.493,18 / 38.595.731,94) \times 100 = 14,72\%$

Annex 9

Balanç de Situació de Lidl Supermercados, S.A.

LIDL SUPERMERCADOS SA	mil EUR	mil EUR	mil EUR	mil EUR
Balanç de situació	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Actiu fix	2.290.080	2.086.791	1.872.545	1.621.434
Immobilitzat immaterial	30.418	29.486	12.402	13.621
Immobilitzat material	2.185.318	1.985.143	1.791.607	1.516.022
Altres actius fixos	74.344	72.162	68.536	91.791
Actiu circulant	352.001	351.688	330.969	365.413
Existències	277.750	235.123	211.845	171.105
Deutors	19.129	12.585	7.174	3.865
Altres actius líquids	55.122	103.980	111.950	190.443
Tresoreria	40.582	85.117	82.707	101.936
Total actiu	2.642.081	2.438.479	2.203.514	1.986.847
Fons propis	1.002.728	831.615	681.261	559.407
Capital subscrit	180.000	180.000	180.000	180.000
Altres fons propis	822.728	651.615	501.261	379.407
Passiu fix	757.541	690.409	817.859	879.947
Creditors a L.T.	704.548	638.048	768.684	829.922
Altres passius fixos	52.993	52.361	49.175	50.025
Provisions	23.186	18.624	19.292	15.627
Passiu líquid	881.812	916.455	704.394	547.493
Deutes financers	169.933	232.148	139.833	119.758
Creditors comercials	326.553	280.810	270.381	242.264
Altres passius líquids	385.326	403.497	294.180	185.471
Total passiu i capital propi	2.642.081	2.438.479	2.203.514	1.986.847

Font: elaboració pròpia a partir de la base de dades SABI

Compte de Pèrdues i Guanys de Lidl Supermercados, S.A.

LIDL SUPERMERCADOS SA				
Compte de pèrdues i guanys	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Ingressos d'explotació	4.045.726	3.630.052	3.370.940	3.078.293
Import net de la Xifra de vendes	4.008.823	3.594.692	3.335.349	3.049.195
Consum de mercaderies i de materies	-	-	-	-
Resultat brut	-	-	-	-
Altres despeses d'explotació	-	-	-	-
Resultat Explotació	227.135	209.462	170.415	158.074
Ingressos financers	2.118	710	273	422
Despeses financeres	9.561	18.711	16.044	17.974
Resultat financer	-7.443	-18.001	-15.771	-17.552
Result. ordinari abans impostos	219.692	191.461	154.644	140.522
Impostos sobre societats	48.512	41.058	32.728	35.584
Resultat de l'Exercici	171.180	150.403	121.916	104.938

Font: elaboració pròpia a partir de la base de dades SABI

Balanç de Situació d'Aldi Masquefa Supermercados, S.L.

ALDI MASQUEFA SUPERMERCADOS SL	EUR	EUR	EUR	EUR
Balanç de situació	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Actiu fix	55.528.659	44.257.111	43.485.324	38.725.564
Immobilitzat immaterial	3.265.418	419.345	244.357	60.317
Immobilitzat material	43.209.787	36.691.930	36.641.541	33.567.960
Altres actius fixos	9.053.454	7.145.836	6.599.426	5.097.287
Actiu circulant	28.220.915	23.422.732	22.926.774	19.444.222
Existències	19.954.120	16.798.490	15.009.749	14.872.619
Deutors	367.559	424.926	955.998	200.273
Altres actius líquids	7.899.236	6.199.316	6.961.027	4.371.330
Tresoreria	3.345.326	2.604.371	3.241.955	1.826.235
Total actiu	83.749.575	67.679.843	66.412.098	58.169.786
Fons propis	-	-	-	-
Capital subscrit	32.857.251	33.596.460	30.312.135	23.919.897
Altres fons propis	16.414.951	16.414.951	16.414.951	16.414.951
Passiu fix	-	-	-	-
Creditors a L.T.	42.023.144	39.004.365	33.004.506	24.004.648
Altres passius fixos	42.021.235	39.002.315	33.002.315	24.002.315
Provisions	1.909	2.050	2.191	2.333
Passiu líquid	-	-	-	-
Deutes financers	74.583.682	62.271.937	63.719.727	58.085.035
Creditors comercials	-	-	-	-
Altres passius líquids	38.191.042	31.597.550	30.484.513	22.639.084
Total passiu i capital propi	36.392.640	30.674.387	33.235.213	35.445.952
	83.749.575	67.679.843	66.412.098	58.169.786

Font: elaboració pròpia a partir de la base de dades SABI

Compte de Pèrdues i Guanys d'Aldi Supermercados, S.L.

ALDI MASQUEFA SUPERMERCADOS SL				
Compte de pèrdues i guanys	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Ingressos d'explotació	326.656.615	290.207.757	249.944.976	199.159.529
Import net de la Xifra de vendes	324.267.949	288.347.174	248.139.768	198.546.229
Consum de mercaderies i de matèries	-	-	-	-
Resultat brut	-	-	-	-
Altres despeses d'explotació	-	-	-	-
Resultat Explotació	1.030.131	-3.610.421	-7.005.129	-8.690.545
Ingressos financers	5	0	102.070	128
Despeses financeres	23.226	34.967	60.637	107.452
Resultat financer	-23.221	-34.967	41.433	-107.324
Result. ordinari abans Impostos	1.006.910	-3.645.388	-6.963.696	-8.797.869
Impostos sobre societats	267.277	-361.487	-571.882	-417.880
Resultat de l'Exercici	739.633	-3.283.901	-6.391.814	-8.379.989

Font: elaboració pròpia a partir de la base de dades SABI

Balanç de Situació de Superfícies de Alimentación, S.A.

SUPERFÍCIES DE ALIMENTACION S.A.	EUR	EUR	EUR	EUR
Balanç de situació	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Actiu fix	84.339.437	88.349.406	90.407.366	93.578.175
Immobilitzat immaterial	18.451.140	19.820.340	21.146.197	22.602.547
Immobilitzat material	39.854.972	36.294.954	35.842.912	36.280.471
Altres actius fixos	26.033.325	32.234.112	33.418.257	34.695.157
Actiu circulant	29.679.276	32.107.119	32.235.731	26.513.960
Existències	17.965.198	18.125.615	19.393.180	18.931.711
Deutors	2.064.845	2.824.540	3.074.861	2.634.863
Altres actius líquids	9.649.233	11.156.964	9.767.690	4.947.386
Tresoreria	6.442.499	8.577.946	8.369.127	2.168.919
Total actiu	114.018.713	120.456.525	122.643.097	120.092.135
Fons propis	62.211.013	61.977.495	58.821.557	56.814.306
Capital subscrit	270.450	270.450	270.450	270.450
Altres fons propis	61.940.563	61.707.045	58.551.107	56.543.856
Passiu fix	11.107.843	14.615.396	17.628.277	20.099.242
Creditors a L.T.	9.340.057	12.552.159	15.910.332	18.290.582
Altres passius fixos	1.767.786	2.063.237	1.717.945	1.808.660
Provisions	-	-	-	-
Passiu líquid	40.699.857	43.863.634	46.193.263	43.178.587
Deutes financers	9.538.407	9.603.889	9.980.774	12.997.228
Creditors comercials	23.720.275	26.504.043	27.827.707	23.578.958
Altres passius líquids	7.441.175	7.755.702	8.384.782	6.602.401
Total passiu i capital propi	114.018.713	120.456.525	122.643.097	120.092.135

Font: elaboració pròpia a partir de la base de dades SABI

Compte de Pèrdues i Guanys de Superfícies de Alimentación, S.A.

SUPERFÍCIES DE ALIMENTACIÓN, S.A.				
Compte de pèrdues i guanys	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Ingressos d'explotació	215.043.313	215.013.360	216.270.365	215.681.717
Import net de la Xifra de vendes	213.638.105	213.597.245	214.850.196	214.425.521
Consum de mercaderies i de matèries	-	-	-	-
Resultat brut	-	-	-	-
Altres despeses d'explotació	-	-	-	-
Resultat Explotació	2.749.540	2.375.734	1.756.583	-14.521
Ingressos financers	1.005.677	1.196.572	1.584.582	1.689.944
Despeses financeres	1.321.713	428.427	820.600	1.125.905
Resultat financer	-316.036	768.145	763.982	564.039
Result. ordinari abans Impostos	2.433.504	3.143.879	2.520.565	549.518
Impostos sobre societats	835.964	833.129	656.293	-631
Resultat de l'Exercici	1.597.540	2.310.750	1.864.272	550.149

Font: elaboració pròpia a partir de la base de dades SABI

Balanç de Situació de Fragadís, S.L.

FRAGADIS SL				
Balanç de situació	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Actiu fix	53.961.664	29.398.956	28.882.158	30.770.853
Immobilitzat immaterial	795.986	46.586	-	2.994
Immobilitzat material	21.627.593	21.741.866	22.830.350	24.484.046
Altres actius fixos	31.538.086	7.610.503	6.051.808	6.283.813
Actiu circulant	36.547.301	39.155.539	39.286.594	28.211.976
Existències	8.004.406	9.686.695	8.684.477	8.197.996
Deutors	1.630.238	1.687.118	1.638.177	1.440.936
Altres actius líquids	26.912.657	27.781.726	28.963.941	18.573.044
Tresoreria	10.302.530	18.149.064	14.914.368	1.840.429
Total actiu	90.508.965	68.554.495	68.168.752	58.982.829
Fons propis	41.179.330	36.851.436	33.337.559	28.461.839
Capital subscrit	15.762	15.762	15.762	15.762
Altres fons propis	41.163.568	36.835.674	33.321.797	28.446.077
Passiu fix	23.860.699	8.359.794	7.559.595	7.871.808
Creditors a L.T.	23.420.593	7.680.921	6.610.613	6.643.953
Altres passius fixos	440.106	678.873	948.981	1.227.855
Provisions	-	-	-	-
Passiu líquid	25.468.936	23.343.265	27.271.599	22.649.182
Deutes financers	4.647.682	1.454.694	5.943.875	1.442.594
Creditors comercials	15.250.497	15.578.716	15.316.257	16.707.868
Altres passius líquids	5.570.757	6.309.855	6.011.467	4.498.720
Total passiu i capital propi	90.508.965	68.554.495	68.168.752	58.982.829

Font: elaboració pròpia a partir de la base de dades SABI

Compte de Pèrdues i Guanys de Fragadís, S.L.

FRAGADIS SL				
Compte de pèrdues i guanys	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Ingressos d'explotació	190.480.681	178.579.859	166.629.783	155.813.310
Import net de la Xifra de vendes	179.460.464	168.497.078	157.275.899	146.855.711
Consum de mercaderies i de matèries	-	-	-	-
Resultat brut	-	-	-	-
Altres despeses d'explotació	-	-	-	-
Resultat Explotació	7.365.294	3.513.098	4.743.139	3.527.004
Ingressos financers	547.965	1.145.596	2.193.460	1.037.602
Despeses financeres	2.241.433	111.245	505.317	1.674.488
Resultat financer	-1.693.468	1.034.351	1.688.143	-636.887
Result. ordinari abans Impostos	5.671.826	4.547.449	6.431.282	2.890.118
Impostos sobre societats	1.341.773	1.031.413	1.568.974	630.503
Resultat de l'Exercici	4.330.053	3.516.035	4.862.308	2.259.615

Font: elaboració pròpia a partir de la base de dades SABI

Annex 10

Càlculs de la ràtio de liquiditat de les empreses competidores per als exercicis analitzats.

Ràtio de liquiditat = (actiu corrent – existències) / passiu corrent

Lidl Supermercados S.A.

- 2015 = $(365.413 - 171.105) / 547.493 = 0,3549$
- 2016 = $(330.969 - 211.845) / 704.394 = 0,1691$
- 2017 = $(351.688 - 235.123) / 916.455 = 0,1272$
- 2018 = $(352.001 - 277.750) / 881.812 = 0,0842$

Aldi Masquefa Supermercados, S.L.

- 2015 = $(1.944.4222 - 14.872.619) / 58.085.035 = 0,0787$
- 2016 = $(22.926.774 - 15.009.749) / 63.719.727 = 0,1242$
- 2017 = $(23.422.732 - 16.798.490) / 62.271.937 = 0,1064$
- 2018 = $(28.220.915 - 19.954.120) / 74.583.682 = 0,1108$

Superficies de Alimenación, S.A.

- 2015 = $(19.444.222 - 14.872.619) / 58.085.035 = 0,1756$
- 2016 = $(32.235.731 - 19.393.180) / 46.193.263 = 0,2780$
- 2017 = $(32.107.119 - 18.125.615) / 43.863.634 = 0,3187$
- 2018 = $(29.679.276 - 17.965.198) / 40.699.857 = 0,2878$

Fragadís, S.L.

- 2015 = $(28.211.976 - 8.197.996) / 22.649.182 = 0,8837$
- 2016 = $(39.286.594 - 8.684.477) / 27.271.599 = 1,1221$
- 2017 = $(39.155.539 - 9.686.695) / 23.343.265 = 1,2624$
- 2018 = $(36.547.301 - 8.004.406) / 25.468.936 = 1,1207$

Càlculs de la ràtio de tresoreria de les empreses competidores per als exercicis analitzats.

Ràtio de tresoreria = efectiu i altres actius líquids / passiu corrent

Lidl Supermercados S.A.

- 2015 = $101.936 / 547.493 = 0,1862$
- 2016 = $82.707 / 704.394 = 0,1174$
- 2017 = $85.117 / 916.455 = 0,0929$
- 2018 = $40.582 / 881.812 = 0,0460$

Aldi Masquefa Supermercados, S.L.

- 2015 = $1.826.235 / 58.085.035 = 0,0314$
- 2016 = $3.241.955 / 63.719.727 = 0,0509$
- 2017 = $2.604.371 / 62.271.937 = 0,0418$
- 2018 = $3.345.326 / 74.583.682 = 0,0449$

Superficies de Alimenación, S.A.

- 2015 = $2.168.919 / 43.178.587 = 0,0502$
- 2016 = $8.369.127 / 46.193.263 = 0,1812$
- 2017 = $8.577.946 / 43.863.634 = 0,1956$
- 2018 = $6.442.499 / 40.699.857 = 0,1583$

Fragadís, S.L.

- 2015 = $1.840.429 / 22.649.182 = 0,0813$
- 2016 = $14.914.368 / 27.271.599 = 0,5469$
- 2017 = $18.149.064 / 23.343.265 = 0,7775$

- 2018 = $10.302.530 / 25.468.936 = 0,4045$

Càlculs del fons de maniobra de les empreses competidores per als exercicis analitzats.

Ràtio del fons de maniobra = actiu corrent / passiu corrent

Lidl Supermercados S.A.

- 2015 = $365.413 / 547.493 = 0,6674$
- 2016 = $330.969 / 704.394 = 0,4699$
- 2017 = $351.688 / 916.455 = 0,337$
- 2018 = $352.001 / 881.812 = 0,3992$

Aldi Masquefa Supermercados, S.L.

- 2015 = $19.444.222 / 58.085.035 = 0,3348$
- 2016 = $22.926.774 / 63.719.727 = 0,3598$
- 2017 = $23.422.732 / 62.271.937 = 0,3761$
- 2018 = $28.220.915 / 74.583.682 = 0,03784$

Superficies de Alimenación, S.A.

- 2015 = $29.679.276 / 40.699.857 = 0,6141$
- 2016 = $32.107.119 / 43.863.634 = 0,6978$
- 2017 = $32.235.731 / 46.193.263 = 0,7320$
- 2018 = $26.513.960 / 43.178.587 = 0,7292$

Fragadís, S.L.

- 2015 = $28.211.976 / 22.649.182 = 1,2456$
- 2016 = $39.286.594 / 27.271.599 = 1,4406$
- 2017 = $39.155.539 / 23.343.265 = 1,6774$
- 2018 = $36.547.301 / 25.468.936 = 1,4350$

Càlculs de la ràtio de la regla d'or de les empreses competidores per als exercicis analitzats.

Ràtio de la regla d'or = (patrimoni net + passiu no corrent) / actiu no corrent

Lidl Supermercados S.A.

- 2015 = $(559.407 + 879.947) / 1.621.434 = 0,8877$
- 2016 = $(681.261 + 817.859) / 1.872.545 = 0,8006$
- 2017 = $(831.615 + 690.409) / 2.086.791 = 0,7294$
- 2018 = $(1.002.728 + 757.541) / 2.290.080 = 0,7686$

Aldi Masquefa Supermercados, S.L.

- 2015 = $(-23.919.897 + 24.004.648) / 38.725.564 = 0,0022$
- 2016 = $(-30.312.135 + 33.004.506) / 43.485.324 = 0,0619$
- 2017 = $(-33.596.460 + 39.004.365) / 44.257.111 = 0,1222$
- 2018 = $(-32.857.251 + 42.023.144) / 55.528.659 = 0,1651$

Superficies de Alimenación, S.A.

- 2015 = $(56.814.306 + 20.099.242) / 93.578.175 = 0,8219$
- 2016 = $(58.821.857 + 17.628.277) / 90.407.366 = 0,8456$
- 2017 = $(61.977.495 + 14.615.396) / 88.349.406 = 0,8669$
- 2018 = $(62.211.103 + 11.107.843) / 84.339.437 = 0,8693$

Fragadís, S.L.

- 2015 = $(28.461.839 + 7.871.808) / 30.770.853 = 1,1808$
- 2016 = $(33.337.559 + 7.559.595) / 28.882.558 = 1,4160$

- 2017 = $(36.851.436 + 8.359.794) / 29.398.956 = 1,5379$
- 2018 = $(41.179.330 + 23.860.699) / 53.961.664 = 1,2053$

Annex 11

Càlculs de les ràtios d'endeutament de les empreses competidores per als exercicis analitzats.

Ràtio d'endeutament = (passiu no corrent + passiu corrent) / patrimoni net

Lidl Supermercados S.A.

- 2015 = $(879.947 + 547.493) / 559.407 = 2,5517$
- 2016 = $(817.859 + 704.394) / 681.261 = 2,2345$
- 2017 = $(690.409 + 916.455) / 831.615 = 1,9322$
- 2018 = $(757.541 + 881.812) / 1.002.728 = 1,6349$

Aldi Masquefa Supermercados, S.L.

- 2015 = $(24.004.648 + 58.085.035) / -23.919.897 = -3,4319$
- 2016 = $(33.004.506 + 63.719.727) / -30.312.135 = -3,1909$
- 2017 = $(39.004.365 + 62.271.937) / -33.596.460 = -3,0145$
- 2018 = $(42.023.144 + 74.583.682) / -32.857.251 = -3,5489$

Superficies de Alimenación, S.A.

- 2015 = $(20.099.242 + 43.178.587) / 56.814.306 = 1,1138$
- 2016 = $(17.628.277 + 46.193.263) / 58.821.557 = 1,0850$
- 2017 = $(14.615.396 + 43.863.634) / 61.977.495 = 0,9436$
- 2018 = $(11.107.843 + 40.699.857) / 62.211.013 = 0,8328$

Fragadís, S.L.

- 2015 = $(7.871.808 + 22.649.182) / 28.461.839 = 1,0723$
- 2016 = $(7.559.595 + 27.271.599) / 33.337.559 = 1,0448$
- 2017 = $(23.343.265 + 8.359.794) / 36.851.436 = 0,8603$
- 2018 = $(23.860.699 + 25.468.936) / 41.179.330 = 1,1979$

Càlcul de la ràtio de qualitat del deute de les empreses competidores per als quatre exercicis analitzats.

Ràtio de qualitat del deute = passiu corrent / passiu no corrent

Lidl Supermercados S.A.

- 2015 = $547.493 / 879.947 = 0,6222$
- 2016 = $704.394 / 817.859 = 0,8613$
- 2017 = $916.455 / 690.409 = 1,3274$
- 2018 = $881.812 / 757.541 = 1,1640$

Aldi Masquefa Supermercados, S.L.

- 2015 = $58.085.035 / 24.004.648 = 2,5517$
- 2016 = $63.719.727 / 33.004.506 = 2,2345$
- 2017 = $62.271.937 / 39.004.365 = 1,9322$
- 2018 = $74.583.682 / 42.023.144 = 1,6349$

Superficies de Alimenación, S.A.

- 2015 = $43.178.587 / 20.099.242 = 2,1483$
- 2016 = $46.193.263 / 17.628.277 = 2,6204$
- 2017 = $43.863.634 / 14.615.396 = 3,0012$

- 2018 = $40.699.857 / 11.107.843 = 3,6641$

Fragadís, S.L.

- 2015 = $22.649.182 / 7.871.808 = 2,8773$
- 2016 = $27.271.599 / 7.559.595 = 3,6075$
- 2017 = $23.343.265 / 8.359.794 = 2,7923$
- 2018 = $25.468.936 / 23.860.699 = 1,0674$

Càlcul de la ràtio de garantia de les empreses competidores per als quatre exercicis analitzats.

Ràtio de garantia = total actiu / (passiu no corrent + passiu corrent)

Lidl Supermercados S.A.

- 2015 = $1.986.847 / (547.493 + 879.947) = 1,3919$
- 2016 = $2.203.514 / (704.394 + 817.859) = 1,4475$
- 2017 = $2.438.479 / (916.455 + 690.409) = 1,5175$
- 2018 = $2.642.081 / (881.812 + 757.541) = 1,6117$

Aldi Masquefa Supermercados, S.L.

- 2015 = $58.169.786 / (58.085.035 + 24.004.648) = 0,7086$
- 2016 = $66.412.098 / (63.719.727 + 33.004.506) = 0,6866$
- 2017 = $67.679.843 / (62.271.937 + 39.004.365) = 0,6683$
- 2018 = $83.749.575 / (74.583.682 + 42.023.144) = 0,7182$

Superficies de Alimentación, S.A.

- 2015 = $120.092.135 / (20.099.242 + 43.178.587) = 1,8979$
- 2016 = $122.643.097 / (17.628.277 + 46.193.263) = 1,9217$
- 2017 = $120.456.525 / (14.615.396 + 43.863.634) = 2,0598$
- 2018 = $114.018.713 / (11.107.843 + 40.699.857) = 2,2008$

Fragadís, S.L.

- 2015 = $58.982.829 / (7.871.808 + 22.649.182) = 1,9325$
- 2016 = $68.168.752 / (27.271.599 + 7.559.595) = 1,9571$
- 2017 = $68.554.495 / (23.343.265 + 8.359.794) = 2,1624$
- 2018 = $90.508.965 / (25.468.936 + 23.860.699) = 1,8348$

Càlcul de la ràtio de fermesa de les empreses competidores per als quatre exercicis analitzats.

Ràtio de fermesa = actiu no corrent / passiu no corrent

Lidl Supermercados S.A.

- 2015 = $1.621.434 / 879.947 = 1,8426$
- 2016 = $1.872.545 / 817.859 = 2,2896$
- 2017 = $2.086.791 / 690.409 = 3,0225$
- 2018 = $2.290.080 / 757.541 = 3,0230$

Aldi Masquefa Supermercados, S.L.

- 2015 = $38.725.564 / 24.004.648 = 1,6133$
- 2016 = $43.485.324 / 33.004.506 = 1,3176$
- 2017 = $44.257.111 / 39.004.365 = 1,1347$
- 2018 = $55.528.659 / 42.023.144 = 1,3214$

Superficies de Alimentación, S.A.

- 2015 = $93.578.175 / 20.099.242 = 4,6558$
- 2016 = $90.407.366 / 17.628.277 = 5,1285$

- 2017 = $88.349.406 / 14615396 = 6,0450$
- 2018 = $84.339.437 / 11.107.843 = 7,5928$

Fragadís, S.L.

- 2015 = $30.770.853 / 7.871.808 = 3,9090$
- 2016 = $28.882.158 / 7.559.595 = 3,8206$
- 2017 = $29.398.956 / 8.359.794 = 3,5167$
- 2018 = $53.961.664 / 23.860.699 = 2,2615$

Càlcul de la ràtio d'estabilitat de les empreses competidores per als quatre exercicis analitzats.

Ràtio d'estabilitat = actiu no corrent / patrimoni net

Lidl Supermercados S.A.

- 2015 = $1.621.434 / 559.407 = 2,8985$
- 2016 = $1.872.545 / 681.261 = 2,7486$
- 2017 = $2.086.791 / 831.615 = 2,5093$
- 2018 = $2.290.080 / 1.002.728 = 2,2838$

Aldi Masquefa Supermercados, S.L.

- 2015 = $38.725.564 / -23.919.897 = -1,6190$
- 2016 = $43.485.324 / -30.312.135 = -1,4346$
- 2017 = $44.257.111 / -33.596.460 = -1,3173$
- 2018 = $55.528.659 / -32.857.251 = -1,6900$

Superficies de Alimenación, S.A.

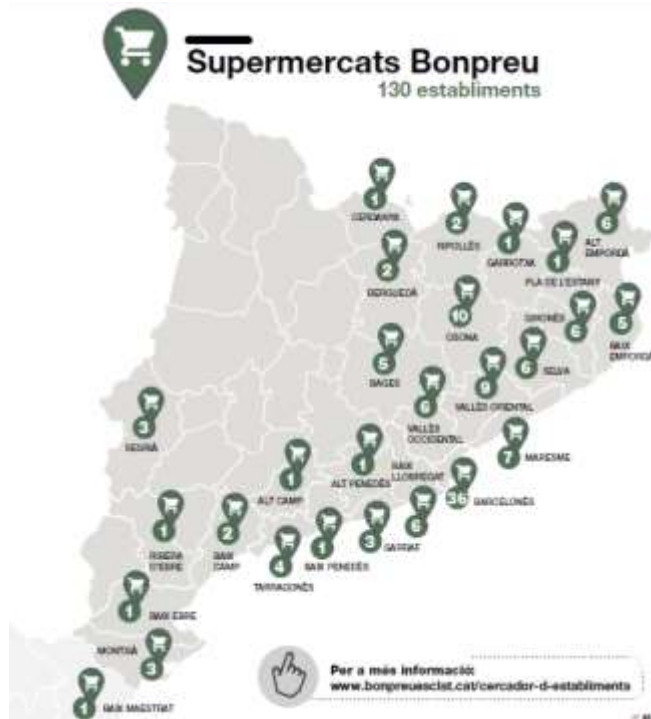
- 2015 = $63.578.175 / 58.914.306 = 1,0811$
- 2016 = $90.407.366 / 58.821.557 = 1,5370$
- 2017 = $88.349.406 / 61.977.495 = 1,4255$
- 2018 = $84.339.437 / 62.211.013 = 1,3557$

Fragadís, S.L.

- 2015 = $30.770.853 / 28.461.839 = 1,0811$
- 2016 = $28.882.158 / 33.377.590 = 0,8664$
- 2017 = $29.398.956 / 36.851.436 = 0,7978$
- 2018 = $53.961.664 / 41.179.330 = 1,3104$

Annex 12

Distribució d'establiments supermercats Bonpreu a Catalunya a 2019.



Font: Memòria anual 2019 Bon Preu, S.A.

Distribució d'hipermercats Esclat a Catalunya a 2019.



Font: Memòria anual 2019 Bon Preu, S.A.

Distribució de benzineres EsclatOil a Catalunya a 2019.



Font: Memòria anual 2019 Bon Preu, S.A.

Distribució d'establiments punts de recollida Bon Preu Online a Catalunya a 2019.



Font: Memòria anual 2019 Bon Preu, S.A.