

# ÉS SOSTENIBLE ECONÒMICAMENT UNA ENTITAT ESPORTIVA?

Sergi Costa Vázquez

[scostav@uoc.edu](mailto:scostav@uoc.edu)

Treball de final de grau

Tutor: Òscar Mascarilla

# INTRODUCCIÓ

- **CONÈIXER MÉS ENLLÀ.**
- **OBJECTIUS:**
  - Conèixer econòmicament i financerament un club esportiu.
  - Diferències entre un club amateur i un professional.
  - Per què es tant important l'esport i la seva estabilitat econòmica i quin impacte té en la societat.

# HISTÒRIA DELS CLUBS

- **BILBAO BASKET (2000-2021)**

- Ascens LEB 2 A LEB 1
- Ascens LEB 1 A ACB
- Subcampió ACB
- Final Eurocup i presència Eurolliga
- Descens a LEB

- **C.B.BANYOLES (1991-2021)**

- EYD i Club baloncesto Guèmol-Banyoles

# ANÀLISI ECONÒMIC I FINANCER

- C.B.BANYOLES



- BILBAO BASKET



- **ANÀLISI ECONÒMIC**

- Resultat:

- Explotació = 2.454,59

- Financer = 0

- Rendibilitat econòmica: marge sobre vendes = 21,09%

- Rendibilitat financera:

	Ingressos	Despeses totals
Quotes i patrocinadors	6.222,00	9.181,68
Diners públics	6.774,24	
Activitats de club	1.259	

- **ANÀLISI FINANCER**



- **CONCLUSIONS ANÀLISI ECONÒMIC-FINANCER:**
- - No té la necessitat d'un gran finançament.
- - Ingressos provinents principalment de 3 blocs (necessitat del diner públic)
- - *No existeix viabilitat econòmica sense ajudes públiques.*
- - Economia estable i adequada

- **ANÀLISI ECONÒMIC**

- Rendibilitat econòmica: Cau a l'any 2018
- Rendibilitat financera: Actius < Deutes
- Resultat:

	2016	2017	2018
Resultat d'exploració	160.462	99.544	-997.108
Resultat financer	-146.832	-135.789	-160.368
Resultat de l'exercici	63.901	-36.245	-2.597.882



## Rendibilitat Econòmica

	2016	2017	2018
Rotació de l'actiu	de 0,28%	0,25%	1,21%
Marge vendes	sobre 2,4%	-1,5%	-119%
ROI: Marge x Rotació	0,7%	-0,4%	-143,5%

## Rendibilitat Financera

	2016	2017	2018
Marge vendes	sobre 2,4%	-1,5%	-119%
Rotació de l'actiu	de 0,28%	0,25%	1,21%
Palanquejament financer	5,952	6,045	-0,345
ROE: Marge x Rotació x Palanquejament financer	4%	-2,3%	49,5%

# INGRESOS DEL CLUB

	Ingresos de club	Ingresos (Diners públicos)
2018	2.183.417,95	1.245.052,44
2017	2.412.023,76	1.603.704,56
2016	2.661.873,11	1.485.427,29



- **ANÀLISI FINANCER**
- Anàlisi dels resultats de les ràtios en 3 grans grups
  - Curt termini: disponibilitat, tresoreria i liquiditat
  - Anàlisi global: les ràtios de solvència, d'endeutament i d'estructura del deute.
  - Altres: nostres despeses financeres i els nostres beneficis



- CONCLUSIONS ANÀLISIS ECONÒMIC-FINANCER:
  - Necessitat d'ajudes públiques
  - Importància de romandre a l'elit
  - Gestió totalment inadequada
  - Autonomia financera inexistent
  - No existeix viabilitat econòmica

# COMPARATIVA



CLUB	AMATEUR	PROFESSIONAL
AUTONOMIA FINANCERA	NO	NO
RENDIBILITAT ECONOMICA POSITIVA	SI	NO
RENDIBILITAT FINANCERA POSITIVA	SI	NO
ESTABILITAT A CURT TERMINI (LIQUIDITAT)	-	NO
SOLVÈNCIA ECONÒMICA	NO	NO
SOLVÈNCIA FINANCERA	-	NO

# IMPLICACIONS ÈTIQUES I/O SOCIALS

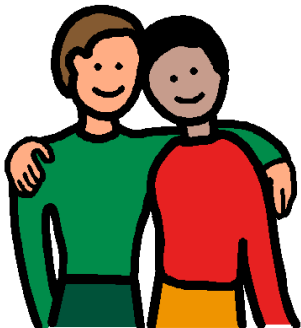
- Bilbao basket:
  - Compensacions econòmiques
  - Projectes de pedrera i bàsquet en cadira de rodes
- C.B.Banyoles:
  - Projecte “capacitats”
  - Integració social

# IMPACTE SOCIAL - ECONÒMIC



Són realment necessaris els diners públics? Val la pena aquesta despesa pública?

**40%**



**MUNDO**  
**DEPORTIVO**

# CONCLUSIONS

- Autonomia financera nul·la
- Diferència abismal del funcionament econòmic entre els dos clubs.
- Viabilitat econòmica
- Compromís social
- Importància de l'esport en la societat



- **Agraïments:**

- Tutor del Treball: Oscar Mascarilla
- Universitat Oberta de Catalunya
- Pep Mendoza (President C.B.Banyoles)

# GRÀCIES!!!



[www.uoc.edu](http://www.uoc.edu)