

Anexos: Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

Yassmina Ahidar El Hassani

yassmina@uoc.edu

12 de junio de 2023

Trabajo Final de Grado

Ámbito de especialización: Toma de decisiones y Análisis económico-financiero

Curso 2022/2023, 2º semestre

Índice:

ANEXO 1: Planificación temporal del trabajo5

ANEXO 2: Principales indicadores del sector 4711 y del total del sector del comercio en el periodo 2018-20206

ANEXO 3: Tasas de variación interanual PIB6

ANEXO 4: Evolución de la tasa anual del IPC en 2021 y 2022.....6

ANEXO 5: Evolución de la población española residente en España en el primer semestre de 20227

ANEXO 6: Balance de situación de Mercadona 2017-20218

ANEXO 7: Porcentajes verticales Balance de Mercadona12

ANEXO 8: Porcentajes horizontales Balance de Mercadona.....14

ANEXO 9: Fórmulas para el cálculo de las ratios de análisis financiero16

ANEXO 10: Cuenta de pérdidas y ganancias de Mercadona 2017-2021.....16

ANEXO 11: Porcentajes verticales. Cuenta de resultado de Mercadona18

ANEXO 12: Porcentajes horizontales. Cuenta de resultados de Mercadona20

ANEXO 13: Las fórmulas empleadas para el cálculo de los periodos medios21

ANEXO 14: Los saldos medios utilizados para los cálculos de las ratios de capital corriente.22

ANEXO 15: Fórmulas para el cálculo del apalancamiento operativo y el punto de equilibrio.22

ANEXO 16: Modificación de la cifra de reservas del ejercicio 201622

ANEXO 17: ECT de Mercadona correspondiente al periodo 2017-202126

ANEXO 18: EFE completo de Mercadona correspondiente al periodo 2017-202129

ANEXO 19: Balances de situación y cuentas de pérdidas y ganancias de la competencia directa de Mercadona.....31

ANEXO 20: Porcentajes verticales y horizontales de los balances de situación de la competencia directa de Mercadona55

ANEXO 21: Fórmula para el cálculo del EBITDA91

ANEXO 22: Porcentajes verticales y horizontales de las cuentas de pérdidas y ganancias de la competencia directa de Mercadona.....91

ANEXO 23: Rentabilidades económicas y financieras de Mercadona y su competencia directa.....111

ANEXO 24: Plantilla de empleados en los grandes supermercados en España en 2021 ...114

ANEXO 25: Acciones de Mercadona en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible	114
ANEXO 26: Balance de situación de Mercadona correspondiente al ejercicio 2022.....	115
ANEXO 27: Cuenta de resultados de Mercadona correspondiente al ejercicio 2022.....	118
ANEXO 28: Evolución de las principales empresas de distribución alimentaria minorista en 2022	120
ANEXO 29: Matriz DAFO-CAME.....	121

Índice de tablas:

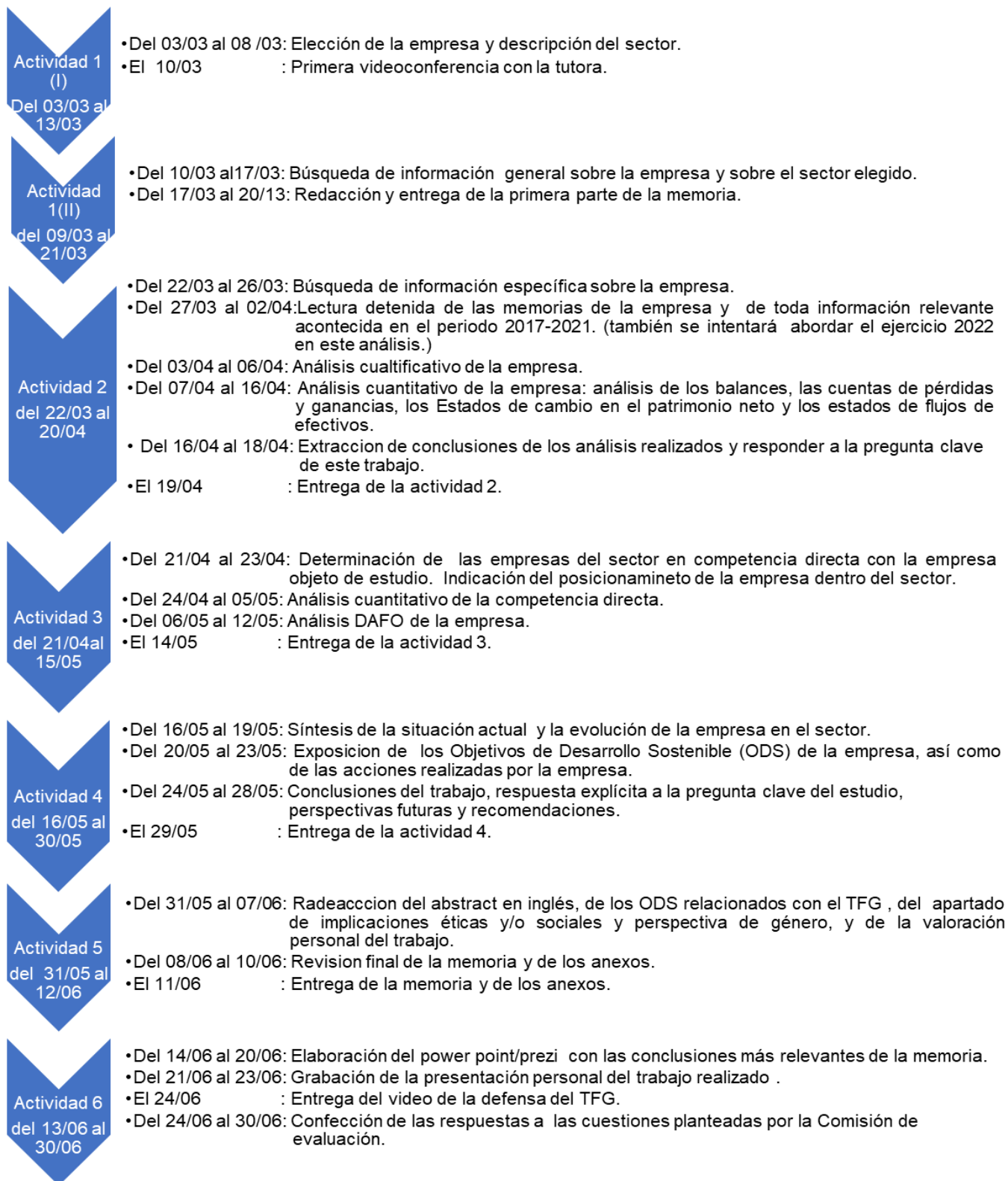
<i>Tabla 1: Principales indicadores del sector 4711 y del total del sector del comercio en el periodo 2018-2020</i>	<i>6</i>
<i>Tabla 2: Evolución de la población española residente en España en el primer semestre de 2022</i>	<i>7</i>
<i>Tabla 3: Balance de situación de Mercadona 2017-2021</i>	<i>8</i>
<i>Tabla 4: Porcentajes verticales Balance de Mercadona.....</i>	<i>12</i>
<i>Tabla 5: Porcentajes horizontales. Balance de Mercadona</i>	<i>14</i>
<i>Tabla 6: Fórmulas para el cálculo de las ratios de análisis financiero.....</i>	<i>16</i>
<i>Tabla 7: Cuenta de pérdidas y ganancias 2017-2021</i>	<i>16</i>
<i>Tabla 8: Porcentajes verticales. Cuenta de resultado de Mercadona</i>	<i>18</i>
<i>Tabla 9: Porcentajes horizontales. Cuenta de resultados de Mercadona</i>	<i>20</i>
<i>Tabla 10: Fórmulas para el cálculo de los periodos medios.....</i>	<i>21</i>
<i>Tabla 11: Los saldos medios utilizados para los cálculos de las ratios de capital corriente</i>	<i>22</i>
<i>Tabla 12: Modificación realizada en el EIGR 2016.....</i>	<i>23</i>
<i>Tabla 13: Patrimonio neto del periodo 2015-2017.....</i>	<i>23</i>
<i>Tabla 14: ECT del ejercicio 2016</i>	<i>25</i>
<i>Tabla 15: ECT del periodo 2017-2021</i>	<i>26</i>
<i>Tabla 16: ECT de los ejercicios 2019 y 2020</i>	<i>27</i>
<i>Tabla 18: EFE completo del periodo 2017-2021</i>	<i>29</i>
<i>Tabla 19: Balances de situación de Carrefour correspondientes al periodo 2017-2021</i>	<i>31</i>
<i>Tabla 20: Cuentas de pérdidas y ganancias de Carrefour correspondientes al periodo 2017-2021</i>	<i>35</i>
<i>Tabla 21: Balances de situación de Dia correspondientes a los ejercicios 2017, 2018 y 2018..37</i>	
<i>Tabla 22: Cuentas de pérdidas y ganancias de Dia correspondientes a los ejercicios 2017, 2018 y 2019.....</i>	<i>41</i>
<i>Tabla 23: Balances de situación de Lidl correspondientes a los ejercicios cerrados el 28/02/2018, 28/02/2019, 29/02/2020, 28/02/2021 y 29/02/2022</i>	<i>43</i>
<i>Tabla 24: Cuentas de resultados de Lidl correspondientes a los ejercicios cerrados el 28/02/2018, 28/02/2019, 29/02/2020, 28/02/2021 y 28/02/2022</i>	<i>46</i>
<i>Tabla 25: Balances de situación de Alcampo correspondientes al periodo 2017-2021.....</i>	<i>48</i>
<i>Tabla 26: Cuentas de pérdidas y ganancias de Alcampo correspondientes al periodo 2017-2021</i>	<i>53</i>
<i>Tabla 27: Balance de situación de Carrefour -Porcentajes verticales</i>	<i>55</i>
<i>Tabla 28: Balance de situación de Carrefour. Porcentajes horizontales</i>	<i>60</i>
<i>Tabla 29: Balance de situación de Dia. Porcentajes verticales</i>	<i>64</i>
<i>Tabla 30: Balance de situación de Dia. Porcentajes horizontales</i>	<i>68</i>
<i>Tabla 31: Balance de situación de Lidl. Porcentajes verticales</i>	<i>72</i>
<i>Tabla 32: Balance de situación de Lidl. Porcentajes horizontales.....</i>	<i>76</i>
<i>Tabla 33: Balance de situación de Alcampo. Porcentajes verticales.....</i>	<i>81</i>
<i>Tabla 34: Balance de situación. Porcentajes horizontales</i>	<i>86</i>

Tabla 35: Cuenta de pérdidas y ganancias de Carrefour. Porcentajes verticales	91
Tabla 36: Cuenta de pérdidas y ganancias de Carrefour. Porcentajes horizontales	94
Tabla 37: Cuenta de pérdidas y ganancias de Dia. Porcentajes verticales.....	96
Tabla 38: Cuenta de pérdidas y ganancias de Dia. Porcentajes horizontales.....	98
Tabla 39: Cuenta de pérdidas y ganancias de Lidl. Porcentajes verticales.....	100
Tabla 40: Cuenta de pérdidas y ganancias de Lidl. Porcentajes horizontales	103
Tabla 41: Cuenta de pérdidas y ganancias de Alcampo. Porcentajes verticales	106
Tabla 42: Cuenta de pérdidas y ganancias de Alcampo. Porcentajes horizontales	109
Tabla 43: Rentabilidades económicas y financieras de Mercadona y su competencia directa	111
Tabla 44: Acciones de Mercadona en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible	114
Tabla 45: Balance de situación de Mercadona correspondiente al ejercicio 2022	115
Tabla 46: Cuenta de resultados de Mercadona correspondiente al ejercicio 2022	118
Tabla 47: Matriz DAFO-CAME	121

Índice de gráficos:

Gráfico 1: Tasas de variación interanual del PIB	6
Gráfico 2: Tasa anual del IPC	6
Gráfico 3: Plantilla de empleados en los grandes supermercados en España en 2021.....	114
Gráfico 4: Evolución de las principales empresas de distribución alimentaria minorista en 2022	120

ANEXO 1: Planificación temporal del trabajo



ANEXO 2: Principales indicadores del sector 4711 y del total del sector del comercio en el periodo 2018-2020

Tabla 1: Principales indicadores del sector 4711 y del total del sector del comercio en el periodo 2018-2020

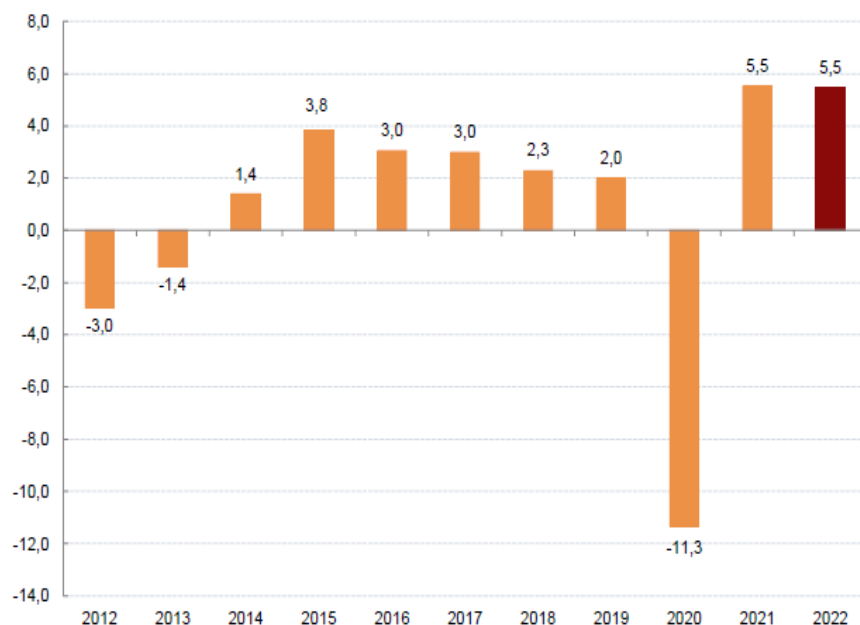
	TOTAL SECTOR COMERCIO			Sector 4711		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Productividad	35.232	36.287	35.329	34.138	31.110	31.231
Gastos de personal medios	28.313	29.374	28.282	24.877	24.223	23.686
Tasa de valor añadido	54,5	55,6	55,9	66,6	65,4	65,5
Tasa de gastos de personal	65,7	65,6	64,6	67,3	71,2	68,8
Tasa bruta de explotación	5,2	5,1	5,3	5,9	5,0	5,4
Tasa de personal remunerado	81,7	81,1	80,7	92,3	91,4	90,7
Tasa de inversión	10,8	10,5	11,4	18,7	19,7	19,1
Tasa de participación femenina en personal remunerado	49,6	49,5	49,6	65,8	66,1	66,3

Fuente: El INE

ANEXO 3: Tasas de variación interanual PIB

Gráfico 1: Tasas de variación interanual del PIB

Producto interior bruto
Volumen encadenado. Tasas de variación interanual (%)



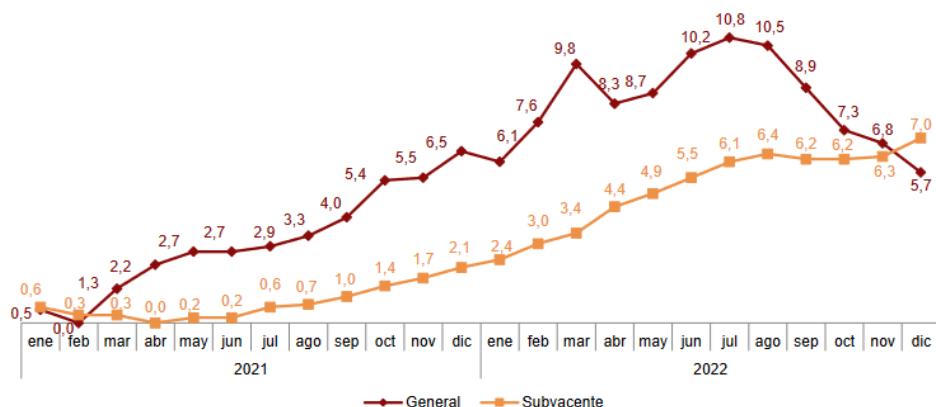
Fuente: Contabilidad Nacional Trimestral de España: principales agregados. Cuarto trimestre de 2022. (INE, 2023, p12).

ANEXO 4: Evolución de la tasa anual del IPC en 2021 y 2022

Gráfico 2: Tasa anual del IPC

Tasa anual del IPC

Índice general y subyacente. Porcentaje



Fuente: INE. (2023a, enero 13). *Índice de Precios de Consumo (IPC)*. Base 2021 *Índice de Precios de Consumo Armonizado (IPCA)*. Base 2015 diciembre 2022 (p. 3). Instituto Nacional de Estadística. <https://www.ine.es/daco/daco42/daco421/ipc1222.pdf>

ANEXO 5: Evolución de la población española residente en España en el primer semestre de 2022

Tabla 2: Evolución de la población española residente en España en el primer semestre de 2022

Evolución de la población extranjera residente en España. Primer semestre de 2022

Principales nacionalidades

Nacionalidad	Población residente		Crecimiento semestre	
	1 enero 2022	1 julio 2022	Absoluto	Relativo (%)
TOTAL	5.407.491	5.579.947	172.456	3,2
Marruecos	775.159	770.610	-4.549	-0,6
Rumanía	631.585	619.833	-11.751	-1,9
Colombia	315.386	375.528	60.142	19,1
Reino Unido	315.824	307.443	-8.381	-2,7
Italia	298.170	306.621	8.452	2,8
Venezuela	220.258	251.961	31.703	14,4
China	193.046	187.988	-5.058	-2,6
Ucrania	105.667	154.063	48.396	45,8
Alemania	142.632	144.386	1.755	1,2
Perú	117.949	141.705	23.756	20,1
Honduras	125.199	135.214	10.015	8,0
Francia	127.732	127.668	-64	-0,1
Ecuador	120.801	117.431	-3.370	-2,8
Bulgaria	116.843	114.616	-2.227	-1,9
Argentina	104.076	113.558	9.483	9,1

Datos provisionales, excepto la población residente al inicio del periodo, que es definitiva.

Fuente: INE. (2022, 18 noviembre). *Cifras de Población (CP) a 1 de julio de 2022 Estadística de Migraciones (EM)*. Primer semestre de 2022.(P.3). Instituto Nacional de Estadística. https://www.ine.es/prensa/cp_i2022_p.pdf

ANEXO 6: Balance de situación de Mercadona 2017-2021

Tabla 3: Balance de situación de Mercadona 2017-2021

Balance de situación (en miles de euros)	Mercadona S.A				
	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Activo					
A) Activo no corriente	4.518.292	5.494.407	6.758.558	7.147.855	7.784.658
I Inmovilizado intangible	101.724	139.828	192.743	193.060	170.020
1. Desarrollo	0	0	0	0	0
2. Concesiones	80.009	76.987	73.566	70.708	66.991
3. Patentes, licencias, marcas y similares	0	0	0	0	0
4. Fondo de comercio	0	0	0	0	0
5. Aplicaciones informáticas	21.715	62.841	66.587	68.282	76.539
6. Investigación	0	0	0	0	0
7. Propiedad intelectual	0	0	0	0	0
9. Otro inmovilizado intangible	0	0	52.590	54.070	26.490
II Inmovilizado material	3.810.645	4.676.918	5.953.493	6.420.687	6.707.895
1. Terrenos y construcciones	2.710.378	3.137.328	3.704.012	3.626.001	3.957.443
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	1.058.497	1.504.746	2.202.142	2.458.895	2.570.546
3. Inmovilizado en curso y anticipos	41.770	34.844	47.339	335.791	179.906
III Inversiones inmobiliarias	81.809	83.783	70.160	68.140	66.162
1. Terrenos	17.591	17.606	14.995	14.995	14.994
2. Construcciones	64.218	66.177	55.165	53.145	51.168
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	105.110	234.304	197.548	333.286	698.078
1. Instrumentos de patrimonio	105.110	234.304	197.548	333.286	698.078
2. Créditos a empresas	0	0	0	0	0
3. Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	0	0	0	0	0
6. Otras inversiones	0	0	0	0	0
V Inversiones financieras a largo plazo	363.801	298.625	276.095	50.394	48.321
1. Instrumentos de patrimonio	39	39	39	39	39
2. Créditos a terceros	0	0	0	0	0
3. Valores representativos de deuda	13.411	411	411	411	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	350.351	298.175	275.645	49.944	0
6. Otras inversiones	0	0	0	0	48.282
VI Activos por impuesto diferido	55.203	60.949	68.519	82.288	94.182
VII Deudas comerciales no corrientes	0	0	0	0	0
B) Activo corriente	3.932.262	3.642.168	2.927.803	3.335.332	3.301.613
I Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0	0	0	0

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

II Existencias	747.835	704.439	648.702	679.061	707.868
1. Comerciales	747.835	704.439	648.702	679.061	707.868
2. Materias primas y otros aprovisionamientos	0	0	0	0	0
a) Materias primas y otros aprovisionamientos a largo plazo	0	0	0	0	0
b) Materias primas y otros aprovisionamientos a corto plazo	0	0	0	0	0
3. Productos en curso	0	0	0	0	0
a) De ciclo largo de producción	0	0	0	0	0
b) De ciclo corto de producción	0	0	0	0	0
4. Productos terminados	0	0	0	0	0
a) De ciclo largo de producción	0	0	0	0	0
b) De ciclo corto de producción	0	0	0	0	0
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados	0	0	0	0	0
6. Anticipos a proveedores	0	0	0	0	0
III Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	134.608	119.939	119.259	105.910	118.497
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	0	0	0	0	7.186
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a largo plazo	0	0	0	0	0
b) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	0	0	0	0	7.186
2. Clientes empresas del grupo y asociadas	0	0	0	0	1.408
3. Deudores varios	134.608	119.939	119.259	105.910	109.903
4. Personal	0	0	0	0	0
5. Activos por impuesto corriente	0	0	0	0	0
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	0	0	0	0	0
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0	0	0	0	0
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	9.145	0	0	0	0
1. Instrumentos de patrimonio	0	0	0	0	0
2. Créditos a empresas	9.145	0	0	0	0
3. Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	0	0	0	0	0
6. Otras inversiones	0	0	0	0	0
V Inversiones financieras a corto plazo	183.070	111.583	199.786	83.720	23.469
1. Instrumentos de patrimonio	0	0	0	0	0
2. Créditos a empresas	143.802	98.583	199.786	83.720	23.058
3. Valores representativos de deuda	39.268	13.000	0	0	411
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	0	0	0	0	0
6. Otras inversiones	0	0	0	0	0
VI Periodificaciones a corto plazo	8.365	7.017	5.927	4.760	2.022

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

VII Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.849.239	2.699.190	1.954.129	2.461.881	2.449.757
1. Tesorería	2.084.239	2.099.190	1.854.129	2.211.881	2.199.757
2. Otros activos líquidos equivalentes	765.000	600.000	100.000	250.000	250.000
Total activo (A + B)	8.450.554	9.136.575	9.686.361	10.483.187	11.086.271
	Mercadona S.A				
Balance de situación (en miles de euros)	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Pasivo					
A) Patrimonio neto	5.113.282	5.583.359	6.076.563	6.674.246	6.971.770
A-1) Fondos propios	5.112.613	5.582.931	6.076.166	6.673.877	6.971.427
I Capital	15.921	15.921	15.921	15.921	15.921
1. Capital escriturado	15.921	15.921	15.921	15.921	15.921
2. (Capital no exigido)	0	0	0	0	0
II Prima de emisión	1.736	1.736	1.736	1.736	1.736
III Reservas	4.851.294	5.051.299	5.514.285	6.007.520	6.583.492
1. Legal y estatutarias	3.184	3.184	3.184	3.184	3.184
2. Otras reservas	4.848.110	5.048.115	5.511.101	6.004.336	6.580.308
3. Reserva de revalorización	0	0	0	0	0
1. Reserva de capitalización	0	0	0	0	0
IV (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	-78.563	-78.563	-78.563	-78.563	-158.738
V Resultados de ejercicios anteriores	0	0	0	0	0
1. Remanente	0	0	0	0	0
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	0	0	0	0	0
VI Otras aportaciones de socios	0	0	0	0	0
VII Resultado del ejercicio	322.225	592.538	622.787	727.263	680.307
VIII (Dividendo a cuenta)	0	0	0	0	-151.291
IX Otros instrumentos de patrimonio neto	0	0	0	0	0
A-2) Ajustes por cambios de valor	0	0	0	0	0
I Activos financieros disponibles para la venta	0	0	0	0	0
II Operaciones de cobertura	0	0	0	0	0
III Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta	0	0	0	0	0
IV Diferencia de conversión	0	0	0	0	0
V Otros	0	0	0	0	0
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	669	428	397	369	343
B) Pasivo no corriente	82.803	66.479	49.709	43.269	40.078
I Provisiones a largo plazo	6.099	6.142	6.150	6.203	6.221
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	0	0	0	0	0
2. Actuaciones medioambientales	0	0	0	0	0
3. Provisiones por reestructuración	0	0	0	0	0
4. Otras provisiones	6.099	6.142	6.150	6.203	6.221

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

II Deudas a largo plazo	20.371	13.354	4.007	4.055	4.275
1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0	0	0	0
2. Deudas con entidades de crédito	0	0	0	0	0
3. Acreedores por arrendamiento financiero	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros pasivos financieros	20.371	13.354	4.007	4.055	4.275
III Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	0	0	0	0	0
IV Pasivos por impuesto diferido	56.333	46.983	39.552	33.011	29.582
V Periodificaciones a largo plazo	0	0	0	0	0
VI Acreedores comerciales no corrientes	0	0	0	0	0
VII Deuda con características especiales a largo plazo	0	0	0	0	0
C) Pasivo corriente	3.254.469	3.486.737	3.560.089	3.765.672	4.074.423
I Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0	0	0	0
II Provisiones a corto plazo	0	0	0	0	0
1. Provisiones por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	0	0	0	0	0
2. Otras provisiones	0	0	0	0	0
III Deudas a corto plazo	0	0	0	0	151.291
1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0	0	0	0
2. Deudas con entidades de crédito	0	0	0	0	0
3. Acreedores por arrendamiento financiero	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros pasivos financieros	0	0	0	0	151.291
IV Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	0	0	0	0	0
V Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	3.254.469	3.486.737	3.560.089	3.765.672	3.923.132
1. Proveedores	2.344.878	2.421.575	2.480.712	2.674.220	2.804.504
a) Proveedores a largo plazo	0	0	0	0	0
b) Proveedores a corto plazo	2.344.878	2.421.575	2.480.712	2.674.220	2.804.504
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas	0	0	0	0	0
3. Acreedores varios	307.027	438.338	544.545	526.135	529.837
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	259.380	269.026	279.282	296.128	306.102
5. Pasivos por impuesto corriente	1.511	10.786	8.342	3.699	8.102
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	341.673	347.012	247.208	265.490	274.587
7. Anticipos de clientes	0	0	0	0	0
VI Periodificaciones a corto plazo	0	0	0	0	0
VII Deuda con características especiales a corto plazo	0	0	0	0	0
Total patrimonio neto y pasivo (A + B + C)	8.450.554	9.136.575	9.686.361	10.483.187	11.086.271

Fuente: SABI

ANEXO 7: Porcentajes verticales Balance de Mercadona

Tabla 4: Porcentajes verticales Balance de Mercadona

Balance (en miles de euros)	MERCADONA S.A.									
	31/12/2017	%	31/12/2018	%	31/12/2019	%	31/12/2020	%	31/12/2021	%
Activo										
A) Activo no corriente	4.518.292	53,47%	5.494.407	60,14%	6.758.558	69,77%	7.147.855	68,18%	7.784.658	70,22%
I Inmovilizado intangible	101.724	1,20%	139.828	1,53%	192.743	1,99%	193.060	1,84%	170.020	1,53%
2. Concesiones	80.009	0,95%	76.987	0,84%	73.566	0,76%	70.708	0,67%	66.991	0,60%
5. Aplicaciones informáticas	21.715	0,26%	62.841	0,69%	66.587	0,69%	68.282	0,65%	76.539	0,69%
9. Otro inmovilizado intangible	0	0,00%	0	0,00%	52.590	0,54%	54.070	0,52%	26.490	0,24%
II Inmovilizado material	3.810.645	45,09%	4.676.918	51,19%	5.953.493	61,46%	6.420.687	61,25%	6.707.895	60,51%
1. Terrenos y construcciones	2.710.378	32,07%	3.137.328	34,34%	3.704.012	38,24%	3.626.001	34,59%	3.957.443	35,70%
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	1.058.497	12,53%	1.504.746	16,47%	2.202.142	22,73%	2.458.895	23,46%	2.570.546	23,19%
3. Inmovilizado en curso y anticipos	41.770	0,49%	34.844	0,38%	47.339	0,49%	335.791	3,20%	179.906	1,62%
III Inversiones inmobiliarias	81.809	0,97%	83.783	0,92%	70.160	0,72%	68.140	0,65%	66.162	0,60%
1. Terrenos	17.591	0,21%	17.606	0,19%	14.995	0,15%	14.995	0,14%	14.994	0,14%
2. Construcciones	64.218	0,76%	66.177	0,72%	55.165	0,57%	53.145	0,51%	51.168	0,46%
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	105.110	1,24%	234.304	2,56%	197.548	2,04%	333.286	3,18%	698.078	6,30%
V Inversiones financieras a largo plazo	363.801	4,31%	298.625	3,27%	276.095	2,85%	50.394	0,48%	48.321	0,44%
1. Instrumentos de patrimonio	39	0,00%	39	0,00%	39	0,00%	39	0,00%	39	0,00%
3. Valores representativos de deuda	13.411	0,16%	411	0,00%	411	0,00%	411	0,00%	0	0,00%
5. Otros activos financieros	350.351	4,15%	298.175	3,26%	275.645	2,85%	49.944	0,48%	0	0,00%
VI Activos por impuesto diferido	55.203	0,65%	60.949	0,67%	68.519	0,71%	82.288	0,78%	94.182	0,85%
VII Deudas comerciales no corrientes	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
B) Activo corriente	3.932.262	46,53%	3.642.168	39,86%	2.927.803	30,23%	3.335.332	31,82%	3.301.613	29,78%
II Existencias	747.835	8,85%	704.439	7,71%	648.702	6,70%	679.061	6,48%	707.868	6,39%
1. Comerciales	747.835	8,85%	704.439	7,71%	648.702	6,70%	679.061	6,48%	707.868	6,39%
III Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	134.608	1,59%	119.939	1,31%	119.259	1,23%	105.910	1,01%	118.497	1,07%
3. Deudores varios	134.608	1,59%	119.939	1,31%	119.259	1,23%	105.910	1,01%	109.903	0,99%
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	9.145	0,11%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
V Inversiones financieras a corto plazo	183.070	2,17%	111.583	1,22%	199.786	2,06%	83.720	0,80%	23.469	0,21%
2. Créditos a empresas	143.802	1,70%	98.583	1,08%	199.786	2,06%	83.720	0,80%	23.058	0,21%
VI Periodificaciones a corto plazo	8.365	0,10%	7.017	0,08%	5.927	0,06%	4.760	0,05%	2.022	0,02%
VII Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.849.239	33,72%	2.699.190	29,54%	1.954.129	20,17%	2.461.881	23,48%	2.449.757	22,10%
1. Tesorería	2.084.239	24,66%	2.099.190	22,98%	1.854.129	19,14%	2.211.881	21,10%	2.199.757	19,84%
2. Otros activos líquidos equivalentes	765.000	9,05%	600.000	6,57%	100.000	1,03%	250.000	2,38%	250.000	2,26%

Total activo (A + B)	8.450.554	100,00%	9.136.575	100,00%	9.686.361	100,00%	10.483.187	100,00%	11.086.271	100,00%
Balance (en miles de euros)	31/12/2017	%	31/12/2018	%	31/12/2019	%	31/12/2020	%	31/12/2021	%
Pasivo										
A) Patrimonio neto	5.113.282	60,51%	5.583.359	61,11%	6.076.563	62,73%	6.674.246	63,67%	6.971.770	62,89%
A-1) Fondos propios	5.112.613	60,50%	5.582.931	61,11%	6.076.166	62,73%	6.673.877	63,66%	6.971.427	62,88%
I Capital	15.921	0,19%	15.921	0,17%	15.921	0,16%	15.921	0,15%	15.921	0,14%
1. Capital escriturado	15.921	0,19%	15.921	0,17%	15.921	0,16%	15.921	0,15%	15.921	0,14%
II Prima de emisión	1.736	0,02%	1.736	0,02%	1.736	0,02%	1.736	0,02%	1.736	0,02%
III Reservas	4.851.294	57,41%	5.051.299	55,29%	5.514.285	56,93%	6.007.520	57,31%	6.583.492	59,38%
1. Legal y estatutarias	3.184	0,04%	3.184	0,03%	3.184	0,03%	3.184	0,03%	3.184	0,03%
2. Otras reservas	4.848.110	57,37%	5.048.115	55,25%	5.511.101	56,90%	6.004.336	57,28%	6.580.308	59,36%
IV (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	-78.563	-0,93%	-78.563	-0,86%	-78.563	-0,81%	-78.563	-0,75%	-158.738	-1,43%
V Resultados de ejercicios anteriores	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VII Resultado del ejercicio	322.225	3,81%	592.538	6,49%	622.787	6,43%	727.263	6,94%	680.307	6,14%
VIII (Dividendo a cuenta)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	-151.291	-1,36%
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	669	0,01%	428	0,00%	397	0,00%	369	0,00%	343	0,00%
B) Pasivo no corriente	82.803	0,98%	66.479	0,73%	49.709	0,51%	43.269	0,41%	40.078	0,36%
I Provisiones a largo plazo	6.099	0,07%	6.142	0,07%	6.150	0,06%	6.203	0,06%	6.221	0,06%
4. Otras provisiones	6.099	0,07%	6.142	0,07%	6.150	0,06%	6.203	0,06%	6.221	0,06%
II Deudas a largo plazo	20.371	0,24%	13.354	0,15%	4.007	0,04%	4.055	0,04%	4.275	0,04%
5. Otros pasivos financieros	20.371	0,24%	13.354	0,15%	4.007	0,04%	4.055	0,04%	4.275	0,04%
III Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IV Pasivos por impuesto diferido	56.333	0,67%	46.983	0,51%	39.552	0,41%	33.011	0,31%	29.582	0,27%
C) Pasivo corriente	3.254.469	38,51%	3.486.737	38,16%	3.560.089	36,75%	3.765.672	35,92%	4.074.423	36,75%
III Deudas a corto plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	151.291	1,36%
V Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	3.254.469	38,51%	3.486.737	38,16%	3.560.089	36,75%	3.765.672	35,92%	3.923.132	35,39%
1. Proveedores	2.344.878	27,75%	2.421.575	26,50%	2.480.712	25,61%	2.674.220	25,51%	2.804.504	25,30%
3. Acreedores varios	307.027	3,63%	438.338	4,80%	544.545	5,62%	526.135	5,02%	529.837	4,78%
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	259.380	3,07%	269.026	2,94%	279.282	2,88%	296.128	2,82%	306.102	2,76%
5. Pasivos por impuesto corriente	1.511	0,02%	10.786	0,12%	8.342	0,09%	3.699	0,04%	8.102	0,07%
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	341.673	4,04%	347.012	3,80%	247.208	2,55%	265.490	2,53%	274.587	2,48%
Total patrimonio neto y pasivo (A + B + C)	8.450.554	100,00%	9.136.575	100,00%	9.686.361	100,00%	10.483.187	100,00%	11.086.271	100,00%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

ANEXO 8: Porcentajes horizontales Balance de Mercadona

Tabla 5: Porcentajes horizontales. Balance de Mercadona

Balance (en miles de euros)	MERCADONA S.A.									
	31/12/2017	31/12/2018	%18/17	31/12/2019	%19/18	31/12/2020	% 20/19	31/12/2021	%21/20	% 21/17
Activo										
A) Activo no corriente	4.518.292	5.494.407	21,60%	6.758.558	23,01%	7.147.855	5,76%	7.784.658	8,91%	72,29%
I Inmovilizado intangible	101.724	139.828	37,46%	192.743	37,84%	193.060	0,16%	170.020	-11,93%	67,14%
2. Concesiones	80.009	76.987	-3,78%	73.566	-4,44%	70.708	-3,88%	66.991	-5,26%	-16,27%
5. Aplicaciones informáticas	21.715	62.841	189,39%	66.587	5,96%	68.282	2,55%	76.539	12,09%	252,47%
9. Otro inmovilizado intangible	0,00	0,00		52.590		54.070	2,81%	26.490	-51,01%	
II Inmovilizado material	3.810.645	4.676.918	22,73%	5.953.493	27,30%	6.420.687	7,85%	6.707.895	4,47%	76,03%
1. Terrenos y construcciones	2.710.378	3.137.328	15,75%	3.704.012	18,06%	3.626.001	-2,11%	3.957.443	9,14%	46,01%
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	1.058.497	1.504.746	42,16%	2.202.142	46,35%	2.458.895	11,66%	2.570.546	4,54%	142,85%
3. Inmovilizado en curso y anticipos	41.770	34.844	-16,58%	47.339	35,86%	335.791	609,33%	179.906	-46,42%	330,71%
III Inversiones inmobiliarias	81.809	83.783	2,41%	70.160	-16,26%	68.140	-2,88%	66.162	-2,90%	-19,13%
1. Terrenos	17.591	17.606	0,09%	14.995	-14,83%	14.995	0,00%	14.994	-0,01%	-14,76%
2. Construcciones	64.218	66.177	3,05%	55.165	-16,64%	53.145	-3,66%	51.168	-3,72%	-20,32%
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	105.110	234.304	122,91%	197.548	-15,69%	333.286	68,71%	698.078	109,45%	564,14%
V Inversiones financieras a largo plazo	363.801	298.625	-17,92%	276.095	-7,54%	50.394	-81,75%	48.321	-4,11%	-86,72%
1. Instrumentos de patrimonio	39	39	0,00%	39	0,00%	39	0,00%	39	0,00%	0,00%
3. Valores representativos de deuda	13.411	411	-96,94%	411	0,00%	411	0,00%	0,00	-100,00%	-100,00%
5. Otros activos financieros	350.351	298.175	-14,89%	275.645	-7,56%	49.944	-81,88%	0	-100,00%	
VI Activos por impuesto diferido	55.203	60.949	10,41%	68.519	12,42%	82.288	20,10%	94.182	14,45%	70,61%
VII Deudas comerciales no corrientes	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00		
B) Activo corriente	3.932.262	3.642.168	-7,38%	2.927.803	-19,61%	3.335.332	13,92%	3.301.613	-1,01%	-16,04%
II Existencias	747.835	704.439	-5,80%	648.702	-7,91%	679.061	4,68%	707.868	4,24%	-5,34%
1. Comerciales	747.835	704.439	-5,80%	648.702	-7,91%	679.061	4,68%	707.868	4,24%	-5,34%
III Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	134.608	119.939	-10,90%	119.259	-0,57%	105.910	-11,19%	118.497	11,88%	-11,97%
3. Deudores varios	134.608	119.939	-10,90%	119.259	-0,57%	105.910	-11,19%	109.903	3,77%	-18,35%
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	9.145	0,00	-100,00%	0,00		0,00		0,00		-100,00%
V Inversiones financieras a corto plazo	183.070	111.583	-39,05%	199.786	79,05%	83.720	-58,10%	23.469	-71,97%	-87,18%
2. Créditos a empresas	143.802	98.583	-31,45%	199.786	102,66%	83.720	-58,10%	23.058	-72,46%	-83,97%

VI Periodificaciones a corto plazo	8.365	7.017	-16,11%	5.927	-15,53%	4.760	-19,69%	2.022	-57,52%	-75,83%
VII Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.849.239	2.699.190	-5,27%	1.954.129	-27,60%	2.461.881	25,98%	2.449.757	-0,49%	-14,02%
1. Tesorería	2.084.239	2.099.190	0,72%	1.854.129	-11,67%	2.211.881	19,29%	2.199.757	-0,55%	5,54%
2. Otros activos líquidos equivalentes	765.000	600.000	-21,57%	100.000	-83,33%	250.000	150,00%	250.000	0,00%	-67,32%
Total activo (A + B)	8.450.554	9.136.575	8,12%	9.686.361	6,02%	10.483.187	8,23%	11.086.271	5,75%	31,19%
Balance (en miles de euros)	31/12/2017	31/12/2018	%18/17	31/12/2019	%19/18	31/12/2020	% 20/19	31/12/2021	%21/20	% 21/17
Pasivo										
A) Patrimonio neto	5.113.282	5.583.359	9,19%	6.076.563	8,83%	6.674.246	9,84%	6.971.770	4,46%	36,35%
A-1) Fondos propios	5.112.613	5.582.931	9,20%	6.076.166	8,83%	6.673.877	9,84%	6.971.427	4,46%	36,36%
I Capital	15.921	15.921	0,00%	15.921	0,00%	15.921	0,00%	15.921	0,00%	0,00%
1. Capital escriturado	15.921	15.921	0,00%	15.921	0,00%	15.921	0,00%	15.921	0,00%	0,00%
II Prima de emisión	1.736	1.736	0,00%	1.736	0,00%	1.736	0,00%	1.736	0,00%	0,00%
III Reservas	4.851.294	5.051.299	4,12%	5.514.285	9,17%	6.007.520	8,94%	6.583.492	9,59%	35,71%
1. Legal y estatutarias	3.184	3.184	0,00%	3.184	0,00%	3.184	0,00%	3.184	0,00%	0,00%
2. Otras reservas	4.848.110	5.048.115	4,13%	5.511.101	9,17%	6.004.336	8,95%	6.580.308	9,59%	35,73%
IV (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	-78.563	-78.563	0,00%	-78.563	0,00%	-78.563	0,00%	-158.738	102,05%	102,05%
V Resultados de ejercicios anteriores	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00		
VII Resultado del ejercicio	322.225	592.538	83,89%	622.787	5,10%	727.263	16,78%	680.307	-6,46%	111,13%
VIII (Dividendo a cuenta)	0,00	0,00		0,00		0,00		-151.291		
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	669	428	-36,02%	397	-7,24%	369	-7,05%	343	-7,05%	-48,73%
B) Pasivo no corriente	82.803	66.479	-19,71%	49.709	-25,23%	43.269	-12,96%	40.078	-7,37%	-51,60%
I Provisiones a largo plazo	6.099	6.142	0,71%	6.150	0,13%	6.203	0,86%	6.221	0,29%	2,00%
4. Otras provisiones	6.099	6.142	0,00%	6.150	0,13%	6.203	0,86%	6.221	0,29%	2,00%
II Deudas a largo plazo	20.371	13.354	-34,45%	4.007	-69,99%	4.055	1,20%	4.275	5,43%	-79,01%
5. Otros pasivos financieros	20.371	13.354	-34,45%	4.007	-69,99%	4.055	1,20%	4.275	5,43%	-79,01%
III Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00		
IV Pasivos por impuesto diferido	56.333	46.983	-16,60%	39.552	-15,82%	33.011	-16,54%	29.582	-10,39%	-47,49%
C) Pasivo corriente	3.254.469	3.486.737	7,14%	3.560.089	2,10%	3.765.672	5,77%	4.074.423	8,20%	25,19%
III Deudas a corto plazo	0,00	0,00		0,00		0,00		151.291		
V Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	3.254.469	3.486.737	7,14%	3.560.089	2,10%	3.765.672	5,77%	3.923.132	4,18%	20,55%
1. Proveedores	2.344.878	2.421.575	3,27%	2.480.712	2,44%	2.674.220	7,80%	2.804.504	4,87%	19,60%
3. Acreedores varios	307.027	438.338	42,77%	544.545	24,23%	526.135	-3,38%	529.837	0,70%	72,57%

4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	259.380	269.026		279.282		296.128		306.102		
			3,72%		3,81%		6,03%		3,37%	18,01%
5. Pasivos por impuesto corriente	1.511	10.786		8.342		3.699		8.102		
			613,83%		-22,66%		-55,66%		119,03%	436,20%
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	341.673	347.012		247.208		265.490		274.587		
			1,56%		-28,76%		7,40%		3,43%	-19,63%
Total patrimonio neto y pasivo (A + B + C)	8.450.554	9.136.575		9.686.361		10.483.187		11.086.271		
			8,12%		6,02%		8,23%		5,75%	31,19%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

ANEXO 9: Fórmulas para el cálculo de las ratios de análisis financiero

Tabla 6: Fórmulas para el cálculo de las ratios de análisis financiero

RATIOS DE ANÁLISIS FINANCIERO	
RATIOS DE LIQUIDEZ	
Liquidez	Activos financieros a c/t + Efectivo y otros activos líquidos/Pasivo Corriente
Tesorería	Efectivo y otros activos líquidos/Pasivo Corriente
Fondo de maniobra	Activo Corriente/Pasivo Corriente
Regla de oro	Recursos Permanentes/Activo No Corriente
RATIOS DE ENDEUDAMIENTO	
Endeudamiento	Recursos Ajenos Totales/Recursos Propios
Ratio de recursos permanentes	Recursos Permanentes/Recursos Totales
Ratio de calidad de la deuda	Pasivo Corriente/Pasivo No Corriente
Garantía	Activo/Pasivo
Firmeza/consistencia	Activo No Corriente/Pasivo No Corriente
Estabilidad	Activo No Corriente/Patrimonio Neto

Fuente: Porras García, M. J. (2021). *Análisis del balance de situación* (Quinta edición). Fundació Universitat Oberta de Catalunya (FUOC).

ANEXO 10: Cuenta de pérdidas y ganancias de Mercadona 2017-2021

Tabla 7: Cuenta de pérdidas y ganancias 2017-2021

Cuenta de pérdidas y ganancias (en miles de euros)	Mercadona S.A				
	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
A) Operaciones continuadas					
1. Importe neto de la cifra de negocios	21.011.533	22.255.771	23.343.778	24.555.981	25.154.320
a) Ventas	21.011.533	22.255.771	23.343.778	24.555.981	25.154.320
b) Prestaciones de servicios	0	0	0	0	0
c) Ingresos de carácter financiero de las sociedades holding	0	0	0	0	0
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0	0	0	0	0
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo	0	0	0	0	0
4. Aprovisionamientos	-16.086.738	-16.727.033	-17.340.483	-18.044.382	-18.573.562
a) Consumo de mercaderías	-16.086.738	-16.727.033	-17.340.483	-18.044.382	-18.573.562
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	0	0	0	0	0
c) Trabajos realizados por otras empresas	0	0	0	0	0
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	0	0	0	0	0
5. Otros ingresos de explotación	60.896	67.399	102.962	93.648	44.958

a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	54.644	65.584	99.618	90.748	41.988
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	6.252	1.815	3.344	2.900	2.970
6. Gastos de personal	-2.731.497	-2.861.459	-3.064.370	-3.227.106	-3.328.407
a) Sueldos, salarios y asimilados	-2.091.397	-2.189.122	-2.346.502	-2.461.234	-2.542.996
b) Cargas sociales	-640.100	-672.337	-717.868	-765.872	-785.411
c) Provisiones	0	0	0	0	0
7. Otros gastos de explotación	-1.492.030	-1.540.901	-1.696.590	-1.780.938	-1.750.045
a) Servicios exteriores	-1.445.186	-1.494.301	-1.642.726	-1.725.836	-1.689.255
b) Tributos	-34.451	-37.120	-37.416	-38.637	-42.572
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-34	52	-63	-392	-118
d) Otros gastos de gestión corriente	-12.359	-9.532	-16.385	-16.073	-18.100
e) Gastos por emisión de gases de efecto invernadero	0	0	0	0	0
8. Amortización del inmovilizado	-358.382	-425.890	-544.525	-614.919	-667.974
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	564	322	41	37	35
10. Excesos de provisiones	0	0	0	0	0
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	-8.904	-989	-4.922	18.767	21.100
a) Deterioro y pérdidas	0	0	0	0	0
b) Resultados por enajenaciones y otras	-8.904	-989	-4.922	18.767	21.100
c) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado de las sociedades holding	0	0	0	0	0
12. Diferencia negativa de combinaciones de negocio	0	0	0	0	0
13. Otros resultados	0	0	0	0	0
A1) Resultado de explotación (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	395.442	767.220	795.891	1.001.088	900.425
14. Ingresos financieros	20.226	14.640	10.697	4.563	1.515
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	0	0	0	0	0
a) En empresas del grupo y asociadas	0	0	0	0	0
b) En terceros	0	0	0	0	0
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	20.226	14.640	10.697	4.563	1.515
a) De empresas del grupo y asociadas	0	0	0	0	0
b) De terceros	20.226	14.640	10.697	4.563	1.515
c) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	0	0	0	0	0
15. Gastos financieros	0	0	0	0	0
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	0	0	0	0	0
b) Por deudas con terceros	0	0	0	0	0
c) Por actualización de provisiones	0	0	0	0	0

16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	0	0	0	0	0
a) Cartera de negociación y otros	0	0	0	0	0
b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta	0	0	0	0	0
17. Diferencias de cambio	0	0	0	0	0
18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-13.604	-22.617	-44.444	-83.742	-35.511
a) Deterioros y pérdidas	-13.604	-22.617	-44.444	-83.742	-35.511
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	0	0	0	0
19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero	0	0	0	0	0
a) Incorporación al activo de gastos financieros	0	0	0	0	0
b) Ingresos financieros derivados de convenios de acreedores	0	0	0	0	0
c) Resto de ingresos y gastos	0	0	0	0	0
A2) Resultado financiero (14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	6.622	-7.977	-33.747	-79.179	-33.996
A3) Resultado antes de impuestos (A1 + A2)	402.064	759.243	762.144	921.909	866.429
20. Impuestos sobre beneficios	-79.839	-166.705	-139.357	-194.646	-186.122
A4) Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas (A3 + 19)	322.225	592.538	622.787	727.263	680.307
B) Operaciones interrumpidas					
21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	0	0	0	0	0
A5) Resultado del ejercicio (A4 + 20)	322.225	592.538	622.787	727.263	680.307

Fuente: SABI

ANEXO 11: Porcentajes verticales. Cuenta de resultado de Mercadona

Tabla 8: Porcentajes verticales. Cuenta de resultado de Mercadona

Cuenta de pérdidas y ganancias (en miles de euros)	Mercadona S.A.									
	31/12/2017	%	31/12/2018	%	31/12/2019	%	31/12/2020	%	31/12/2021	%
A) Operaciones continuadas										
1. Importe neto de la cifra de negocios	21.011.533	100%	22.255.771	100%	23.343.778	100%	24.555.981	100%	25.154.320	100%
a) Ventas	21.011.533	100%	22.255.771	100%	23.343.778	100%	24.555.981	100%	25.154.320	100%
4. Aprovisionamientos	-16.086.738	-77%	-16.727.033	-75%	-17.340.483	-74%	-18.044.382	-73%	-18.573.562	-74%
a) Consumo de mercaderías	-16.086.738	-77%	-16.727.033	-75%	-17.340.483	-74%	-18.044.382	-73%	-18.573.562	-74%
5. Otros ingresos de explotación	60.896	0%	67.399	0%	102.962	0%	93.648	0%	44.958	0%
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	54.644	0%	65.584	0%	99.618	0%	90.748	0%	41.988	0%

b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	6.252	0%	1.815	0%	3.344	0%	2.900	0%	2.970	0%
6. Gastos de personal	-2.731.497	-13%	-2.861.459	-13%	-3.064.370	-13%	-3.227.106	-13%	-3.328.407	-13%
a) Sueldos, salarios y asimilados	-2.091.397	-10%	-2.189.122	-10%	-2.346.502	-10%	-2.461.234	-10%	-2.542.996	-10%
b) Cargas sociales	-640.100	-3%	-672.337	-3%	-717.868	-3%	-765.872	-3%	-785.411	-3%
7. Otros gastos de explotación	-1.492.030	-7%	-1.540.901	-7%	-1.696.590	-7%	-1.780.938	-7%	-1.750.045	-7%
a) Servicios exteriores	-1.445.186	-7%	-1.494.301	-7%	-1.642.726	-7%	-1.725.836	-7%	-1.689.255	-7%
b) Tributos	-34.451	0%	-37.120	0%	-37.416	0%	-38.637	0%	-42.572	0%
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-34	0%	52	0%	-63	0%	-392	0%	-118	0%
d) Otros gastos de gestión corriente	-12.359	0%	-9.532	0%	-16.385	0%	-16.073	0%	-18.100	0%
8. Amortización del inmovilizado	-358.382	-2%	-425.890	-2%	-544.525	-2%	-614.919	-3%	-667.974	-3%
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	564	0%	322	0%	41	0%	37	0%	35	0%
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	-8.904	0%	-989	0%	-4.922	0%	18.767	0%	21.100	0%
b) Resultados por enajenaciones y otras	-8.904	0%	-989	0%	-4.922	0%	18.767	0%	21.100	0%
A1) Resultado de explotación (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	395.442	2%	767.220	3%	795.891	3%	1.001.088	4%	900.425	4%
14. Ingresos financieros	20.226	0%	14.640	0%	10.697	0%	4.563	0%	1.515	0%
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	20.226	0%	14.640	0%	10.697	0%	4.563	0%	1.515	0%
a) De empresas del grupo y asociadas	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
b) De terceros	20.226	0%	14.640	0%	10.697	0%	4.563	0%	1.515	0%
15. Gastos financieros	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-13.604	0%	-22.617	0%	-44.444	0%	-83.742	0%	-35.511	0%
a) Deterioros y pérdidas	-13.604	0%	-22.617	0%	-44.444	0%	-83.742	0%	-35.511	0%
A2) Resultado financiero (14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	6.622	0%	-7.977	0%	-33.747	0%	-79.179	0%	-33.996	0%
A3) Resultado antes de impuestos (A1 + A2)	402.064	2%	759.243	3%	762.144	3%	921.909	4%	866.429	3%
20. Impuestos sobre beneficios	-79.839	0%	-166.705	-1%	-139.357	-1%	-194.646	-1%	-186.122	-1%
A4) Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas (A3 + 19)	322.225	2%	592.538	3%	622.787	3%	727.263	3%	680.307	3%
21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%

interrumpidas neto de impuestos										
A5) Resultado del ejercicio (A4 + 20)	322.225	2%	592.538	3%	622.787	3%	727.263	3%	680.307	3%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

ANEXO 12: Porcentajes horizontales. Cuenta de resultados de Mercadona

Tabla 9: Porcentajes horizontales. Cuenta de resultados de Mercadona

Cuenta de pérdidas y ganancias (miles de euros)	Mercadona S.A.									
	31/12/2017	31/12/2018	% 18/17	31/12/2019	% 19/18	31/12/2020	% 20/19	31/12/2021	% 21/20	% 21/17
A) Operaciones continuadas										
1. Importe neto de la cifra de negocios	21.011.533	22.255.771	5,92%	23.343.778	4,89%	24.555.981	5,19%	25.154.320	2,44%	19,72%
a) Ventas	21.011.533	22.255.771	5,92%	23.343.778	4,89%	24.555.981	5,19%	25.154.320	2,44%	19,72%
4. Aprovisionamientos	-	-	3,98%	-	3,67%	-	4,06%	-	2,93%	15,46%
a) Consumo de mercaderías	-	-	3,98%	-	3,67%	-	4,06%	-	2,93%	15,46%
16.086.738	16.727.033	103,98%	17.340.483	103,67%	18.044.382	103,06%	18.573.562	102,93%	103,46%	103,46%
5. Otros ingresos de explotación	60.896	67.399	10,68%	102.962	52,76%	93.648	-9,05%	44.958	-51,99%	-26,17%
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	54.644	65.584	20,02%	99.618	51,89%	90.748	-8,90%	41.988	-53,73%	-23,16%
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	6.252	1.815	-70,97%	3.344	84,24%	2.900	-13,28%	2.970	2,41%	-52,50%
6. Gastos de personal	-2.731.497	-2.861.459	4,76%	-3.064.370	7,09%	-3.227.106	5,31%	-3.328.407	3,14%	21,85%
a) Sueldos, salarios y asimilados	-2.091.397	-2.189.122	4,67%	-2.346.502	7,19%	-2.461.234	4,89%	-2.542.996	3,32%	21,59%
b) Cargas sociales	-640.100	-672.337	5,04%	-717.868	6,77%	-765.872	6,69%	-785.411	2,55%	22,70%
7. Otros gastos de explotación	-1.492.030	-1.540.901	3,28%	-1.696.590	10,10%	-1.780.938	4,97%	-1.750.045	-1,73%	17,29%
a) Servicios exteriores	-1.445.186	-1.494.301	3,40%	-1.642.726	9,93%	-1.725.836	5,06%	-1.689.255	-2,12%	16,89%
b) Tributos	-34.451	-37.120	7,75%	-37.416	0,80%	-38.637	3,26%	-42.572	10,18%	23,57%
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-34	52	-252,94%	-63	-	-392	522,22%	-118	-69,90%	247,06%
d) Otros gastos de gestión corriente	-12.359	-9.532	-22,87%	-16.385	71,89%	-16.073	-1,90%	-18.100	12,61%	46,45%
8. Amortización del inmovilizado	-358.382	-425.890	18,84%	-544.525	27,86%	-614.919	12,93%	-667.974	8,63%	86,39%
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	564	322	-42,91%	41	-87,27%	37	-9,76%	35	-5,41%	-93,79%
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	-8.904	-989	-88,89%	-4.922	397,67%	18.767	-481,29%	21.100	12,43%	-336,97%
b) Resultados por enajenaciones y otras	-8.904	-989	-88,89%	-4.922	397,67%	18.767	-481,29%	21.100	12,43%	-336,97%
A1) Resultado de explotación (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	395.442	767.220	94,02%	795.891	3,74%	1.001.088	25,78%	900.425	-10,06%	127,70%
14. Ingresos financieros	20.226	14.640	-27,62%	10.697	-26,93%	4.563	-57,34%	1.515	-66,80%	-92,51%

b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	20.226	14.640	-27,62%	10.697	-26,93%	4.563	-57,34%	1.515	-66,80%	-92,51%
a) De empresas del grupo y asociadas	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00		
b) De terceros	20.226	14.640	-27,62%	10.697	-26,93%	4.563	-57,34%	1.515	-66,80%	-92,51%
15. Gastos financieros	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00		
18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-13.604	-22.617	66,25%	-44.444	96,51%	-83.742	88,42%	-35.511	-57,59%	161,03%
a) Deterioros y pérdidas	-13.604	-22.617	66,25%	-44.444	96,51%	-83.742	88,42%	-35.511	-57,59%	161,03%
A2) Resultado financiero (14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	6.622	-7.977	-220,46%	-33.747	323,05%	-79.179	134,63%	-33.996	-57,06%	-613,38%
A3) Resultado antes de impuestos (A1 + A2)	402.064	759.243	88,84%	762.144	0,38%	921.909	20,96%	866.429	-6,02%	115,50%
20. Impuestos sobre beneficios	-79.839	-166.705	108,80%	-139.357	-16,41%	-194.646	39,67%	-186.122	-4,38%	133,12%
A4) Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas (A3 + 19)	322.225	592.538	83,89%	622.787	5,10%	727.263	16,78%	680.307	-6,46%	111,13%
21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00		
A5) Resultado del ejercicio (A4 + 20)	322.225	592.538	83,89%	622.787	5,10%	727.263	16,78%	680.307	-6,46%	111,13%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

ANEXO 13: Las fórmulas empleadas para el cálculo de los periodos medios

Tabla 10: Fórmulas para el cálculo de los periodos medios

	Fórmula
Periodo medio de venta	365 x (saldo medio de existencias / costes totales venta)
Periodo medio de cobro a clientes	365 x (saldo medio de la cuenta de clientes / ingresos por ventas)
Periodo medio de pago a proveedores	365 x (saldo medio de la cuenta de proveedores / compras de existencias comerciales)
Periodo medio de maduración	Periodo medio de venta +Periodo medio de cobro a clientes
Periodo medio de caja	Periodo medio de maduración -Periodo medio de pago a proveedores

Fuente: (Campa Planas, 2021a)

ANEXO 14: Los saldos medios utilizados para los cálculos de las ratios de capital corriente.

Tabla 11: Los saldos medios utilizados para los cálculos de las ratios de capital corriente

En miles de euros	2017	2018	2019	2020	2021
Compras de existencias comerciales = (aprovisionamientos + Ex. finales – Ex. iniciales)	16.118.166	16.683.637	17.284.746	18.074.741	18.602.369
Saldo medio de existencias comerciales	732.121	726.137	676.571	663.882	693.465
Saldo medio de clientes	-	-	-	-	3.593
Saldo medio de proveedores	2.305.729	2.383.227	2.451.144	2.577.466	2.739.362
Saldo medio clientes sin IVA	-	-	-	-	3.455
Saldo medio proveedores sin IVA	2.217.047	2.291.564	2.356.869	2.478.333	2.634.002

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias.

* Se ha utilizado un IVA medio del 4%

ANEXO 15: Fórmulas para el cálculo del apalancamiento operativo y el punto de equilibrio

Apalancamiento operativo = (Resultado de explotación año 20X2 – Resultado de explotación año 20X1) / Ventas año 20X2 – Ventas año 20X1

Punto muerto: Costes fijos / 1- (Costes variables/Ventas)

Para el cálculo de los costos variables, se han considerado como gastos variables los epígrafes 2 y 4 de la cuenta de resultados, es decir, el epígrafe **Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación** y el epígrafe **Aprovisionamientos**.

ANEXO 16: Modificación de la cifra de reservas del ejercicio 2016

Durante la elaboración del Estado de Cambio Total (ECT) correspondiente al ejercicio 2017, se detectó una discrepancia en la cifra final de la partida de Reservas en comparación con el importe registrado en el balance de situación del mismo periodo. Para abordar esta cuestión, se llevó a cabo una revisión exhaustiva de los datos de la partida correspondiente al ejercicio 2016, donde se descubrió que el importe de Reservas de ese año no incluía el gasto por el reparto de dividendos, a pesar de que en la Memoria anual de dicho año se reportó una salida de flujos de efectivo por un valor de 116 millones de euros.

A diferencia de la partida de Reservas de 2016, no se encontró evidencia de errores en los importes de las demás partidas patrimoniales. Por tanto, se consideró que los datos correspondientes a estas partidas son correctos y fiables. Con respecto al cálculo del importe de Reservas de 2016, se ha hecho de la siguiente manera:

$$\begin{aligned} \text{Reservas 2016} &= \text{Reservas 2017} - \text{resultado 2016} - \text{dividendos 2017} \\ &= 4.851.294 - 636.260 - (-120.889) \\ &= 4.335.923 \text{ miles de euros} \end{aligned}$$

Para averiguar el importe de los dividendos repartidos en 2016 hemos hecho lo siguiente:

$$\begin{aligned} \text{Dividendos 2016} &= \text{Reservas 2016} - \text{Resultado 2015} - \text{Reservas 2015} \\ &= 4.335.923 - 611.345 - 3.840.208 \\ &= -115.630 \text{ miles de euros} \approx -115,63 \text{ millones de euros} \approx -116 \text{ millones de euros, cifra que parece coincidir con el dato publicado por Mercadona en su Memoria Anual 2016, aquí en la página 86.} \end{aligned}$$

Durante la revisión de los datos correspondientes al ejercicio 2016, también se detectó una pequeña errata en el Estado de Ingresos y Gastos Reconocidos (EIGR) de dicho periodo. Si bien esta corrección no afecta al Total de Ingresos y Gastos Reconocidos en el ejercicio 2016, se consideró necesario corregir la errata en cuestión para poder elaborar el Estado de Cambio Total (ECT) correspondiente al mismo periodo. La Tabla 8 refleja la corrección necesaria.

La Tabla 9 recoge los epígrafes de la partida Patrimonio Neto de los balances de situación de Mercadona en los ejercicios 2015,2016 y 2017.

La Tabla 10 representa el ECT correspondiente al ejercicio 2016, donde las celdas en color naranja recogen los datos modificados.

Tabla 12: Modificación realizada en el EIGR 2016

	31/12/2016	
	SABI	Modificado
A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	636.260	636.260
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
I Por valoración de instrumentos financieros	52	52
1. Activos financieros disponibles para la venta	52	52
2. Otros ingresos/gastos	0	0
II Por coberturas de flujos de efectivo	0	0
III Subvenciones, donaciones y legados recibidos	0	0
IV Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes	0	0
V Por activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta	0	0
VI Diferencias de conversión	0	0
VII Efecto impositivo	0	-13
B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I + II + III + IV + V + VI + VII)	-13	39
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VIII Por valoración de instrumentos financieros	0	0
1. Activos financieros disponibles para la venta	0	0
2. Otros ingresos/gastos	0	0
IX Por coberturas de flujos de efectivo	0	0
X Subvenciones, donaciones y legados recibidos	-751	-751
XI Por activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta	0	0
XII Diferencias de conversión	0	0
XIII Efecto impositivo	187	187
C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VIII + IX + X + XI + XII + XIII)	-564	-564
Total, de ingresos y gastos reconocidos (A + B + C)	635.735	635.735

Fuente: SABI

Tabla 13: Patrimonio neto del periodo 2015-2017

(En miles de euros)	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017
---------------------	------------	------------	------------

A) Patrimonio neto	4.392.263	4.911.843	5.113.282
A-1) Fondos propios	4.390.647	4.910.752	5.112.613
I Capital	15.921	15.921	15.921
1. Capital escriturado	15.921	15.921	15.921
2. (Capital no exigido)	0	0	0
II Prima de emisión	1.736	1.736	1.736
III Reservas	3.840.208	4.335.398	4.851.294
1. Legal y estatutarias	3.184	3.184	3.184
2. Otras reservas	3.837.024	4.267.642	4.848.110
3. Reserva de revalorización	0	20.579	0
1. Reserva de capitalización	0	43.993	0
IV (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	-78.563	-78.563	-78.563
V Resultados de ejercicios anteriores	0	0	0
1. Remanente	0	0	0
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	0	0	0
VI Otras aportaciones de socios	0	0	0
VII Resultado del ejercicio	611.345	636.260	322.225
VIII (Dividendo a cuenta)	0	0	0
IX Otros instrumentos de patrimonio neto	0	0	0
A-2) Ajustes por cambios de valor	-39	0	0
I Activos financieros disponibles para la venta	-39	0	0
II Operaciones de cobertura	0	0	0
III Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta	0	0	0
IV Diferencia de conversión	0	0	0
V Otros	0	0	0
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.655	1.091	669

Fuente: SABI

Tabla 14: ECT del ejercicio 2016

	Capital escriturado	Capital (no exigido)	Prima de emisión	Reservas	(Acciones y participaciones en patrimonio propias)	Resultados de ejercicios anteriores	Otras aportaciones de socios	Resultado del ejercicio	(Dividendo a cuenta)	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambios de valor	Subvenciones, donaciones y llegados recibidos	Total
SALDO FINAL DEL EJERCICIO ANTERIOR 2015	15.921	0	1.736	3.840.208	-78.563	0	0	611.345	0	0	0	1.655	4.392.263
I Ajustes por cambio de criterio en el ejercicio anterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II Ajustes por errores del ejercicio anterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL EJERCICIO	15.921	0	1.736	3.840.208	-78.563	0	0	611.345	0	0	0	1.655	4.392.263
I Total ingresos y gastos reconocidos 2016	0	0	0	0	0	0	0	636.260	0	0	39	-564	635.735
II Operaciones con socios o propietarios	0	0	0	115.630	0	0	0	0	0	0	0	0	-115.630
1. Aumentos de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. (-) Reducciones de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión de obligaciones,	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. (-) Distribución de dividendos	0	0	0	-115.630	0	0	0	0	0	0	0	0	-115.630
5. Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Otras operaciones con socios o propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III Otras variaciones del patrimonio neto	0	0	0	611.345	0	0	0	-611.345	0	0	0	0	0
SALDO FINAL DEL EJERCICIO 2016	15.921	0	1.736	4.335.923	-78.563	0	0	636.260	0	0	0	1.091	4.912.368

ANEXO 17: ECT de Mercadona correspondiente al periodo 2017-2021

Tabla 15: ECT del periodo 2017-2021

	Capital escriturado	Capital (no exigido)	Prima de emisión	Reservas	(Acciones y participaciones en el patrimonio propias)	Resultados de ejercicios anteriores	Otras aportaciones de socios	Resultado del ejercicio	(Dividendo a cuenta)	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambios de valor	Subvenciones y donaciones recibidos	Total
SALDO FINAL DEL EJERCICIO ANTERIOR+A18:O23	15.921	0	1.736	4.335.923	-78.563	0	0	636.260	0	0	0	1.091	4.912.368
I Ajustes por cambio de criterio en el ejercicio anterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II Ajustes por errores del ejercicio anterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL EJERCICIO	15.921	0	1.736	4.335.923	-78.563	0	0	636.260	0	0	0	1.091	4.912.368
I Total ingresos y gastos reconocidos 2017	0	0	0	0	0	0	0	322.225	0	0	0	-422	321.803
II Operaciones con socios o propietarios	0	0	0	-120.889	0	0	0	0	0	0	0	0	-120.889
1. Aumentos de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. (-) Reducciones de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión de obligaciones, condonaciones de deudas)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. (-) Distribución de dividendos	0	0	0	-120.889	0	0	0	0	0	0	0	0	-120.889
5. Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Otras operaciones con socios o propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III Otras variaciones del patrimonio neto	0	0	0	636.260	0	0	0	-636.260	0	0	0	0	0
SALDO FINAL DEL EJERCICIO 2017	15.921	0	1.736	4.851.294	-78.563	0	0	322.225	0	0	0	669	5.113.282
SALDO FINAL DEL EJERCICIO ANTERIOR	15.921	0	1.736	4.851.294	-78.563	0	0	322.225	0	0	0	669	5.113.282
I Ajustes por cambio de criterio en el ejercicio anterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II Ajustes por errores del ejercicio anterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL EJERCICIO	15.921	0	1.736	4.851.294	-78.563	0	0	322.225	0	0	0	669	5.113.282
I Total ingresos y gastos reconocidos 2018	0	0	0	0	0	0	0	592.538	0	0	0	-241	592.297
II Operaciones con socios o propietarios	0	0	0	-122.220	0	0	0	0	0	0	0	0	-122.220
1. Aumentos de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. (-) Reducciones de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión de obligaciones, condonaciones de deudas)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. (-) Distribución de dividendos	0	0	0	-122.220	0	0	0	0	0	0	0	0	-122.220
5. Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Otras operaciones con socios o propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III Otras variaciones del patrimonio neto	0	0	0	322.225	0	0	0	-322.225	0	0	0	0	0
SALDO FINAL DEL EJERCICIO 2018	15.921	0	1.736	5.051.299	-78.563	0	0	592.538	0	0	0	428	5.583.359

Tabla 16: ECT de los ejercicios 2019 y 2020

	Capital escriturado	Capital (no exigido)	Prima de emisión	Reservas	(Acciones y participación es en patrimonio propias)	Resultados de ejercicios anteriores	Otras aportaciones de socios	Resultado del ejercicio	(Dividendo a cuenta)	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambios de valor	Subvenciones y donaciones y llegados recibidos	Total
SALDO FINAL DEL EJERCICIO ANTERIOR	15.921	0	1.736	5.051.299	-78.563	0	0	592.538	0	0	0	428	5.583.359
I Ajustes por cambio de criterio en el ejercicio anterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II Ajustes por errores del ejercicio anterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL EJERCICIO	15.921	0	1.736	5.051.299	-78.563	0	0	592.538	0	0	0	428	5.583.359
I Total ingresos y gastos reconocidos 2019	0	0	0	0	0	0	0	622.787	0	0	0	-31	622.756
II Operaciones con socios o propietarios	0	0	0	-129.552	0	0	0	0	0	0	0	0	-129.552
1. Aumentos de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. (-) Reducciones de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión de obligaciones, condonaciones de deudas)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. (-) Distribución de dividendos	0	0	0	-129.552	0	0	0	0	0	0	0	0	-129.552
5. Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Otras operaciones con socios o propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III Otras variaciones del patrimonio neto	0	0	0	592.538	0	0	0	-592.538	0	0	0	0	0
SALDO FINAL DEL EJERCICIO 2019	15.921	0	1.736	5.514.285	-78.563	0	0	622.787	0	0	0	397	6.076.563
SALDO FINAL DEL EJERCICIO ANTERIOR	15.921	0	1.736	5.514.285	-78.563	0	0	622.787	0	0	0	397	6.076.563
I Ajustes por cambio de criterio en el ejercicio anterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II Ajustes por errores del ejercicio anterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL EJERCICIO	15.921	0	1.736	5.514.285	-78.563	0	0	622.787	0	0	0	397	6.076.563
I Total ingresos y gastos reconocidos 2020	0	0	0	0	0	0	0	727.263	0	0	0	-28	727.235
II Operaciones con socios o propietarios	0	0	0	-129.552	0	0	0	0	0	0	0	0	-129.552
1. Aumentos de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. (-) Reducciones de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión de obligaciones, condonaciones de deudas)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. (-) Distribución de dividendos	0	0	0	-129.552	0	0	0	0	0	0	0	0	-129.552
5. Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Otras operaciones con socios o propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III Otras variaciones del patrimonio neto	0	0	0	622.787	0	0	0	-622.787	0	0	0	0	0
SALDO FINAL DEL EJERCICIO 2020	15.921	0	1.736	6.007.520	-78.563	0	0	727.263	0	0	0	369	6.674.246

Tabla 17: ECT del ejercicio 2021

	Capital escriturado	Capital (no exigido)	Prima de emisión	Reservas	(Acciones y participación es en patrimonio propias)	Resultados de ejercicios anteriores	Otras aportaciones de socios	Resultado del ejercicio	(Dividendo a cuenta)	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambios de valor	Subvenciones y donaciones y llegados recibidos	Total
SALDO FINAL DEL EJERCICIO anterior	15.921	0	1.736	6.007.520	-78.563	0	0	727.263	0	0	0	369	6.674.246
I Ajustes por cambio de criterio en el ejercicio anterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II Ajustes por errores del ejercicio anterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL EJERCICIO	15.921	0	1.736	6.007.520	-78.563	0	0	727.263	0	0	0	369	6.674.246
I Total ingresos y gastos reconocidos 2021	0	0	0	0	0	0	0	680.307	0	0	0	-26	680.281
II Operaciones con socios o propietarios	0	0	0	-151.291	-80.175	0	0	0	-151.291	0	0	0	-382.757
1. Aumentos de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. (-) Reducciones de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión de obligaciones, condonaciones de deudas)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. (-) Distribución de dividendos	0	0	0	-151.291	0	0	0	0	-151.291	0	0	0	-302.582
5. Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)	0	0	0	0	-80.175	0	0	0	0	0	0	0	-80.175
6. Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Otras operaciones con socios o propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III Otras variaciones del patrimonio neto	0	0	0	727.263	0	0	0	-727.263	0	0	0	0	0
SALDO FINAL DEL EJERCICIO 2021	15.921	0	1.736	6.583.492	-158.738	0	0	680.307	-151.291	0	0	343	6.971.770

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 18: EFE completo de Mercadona correspondiente al periodo 2017-2021

Tabla 18: EFE completo del periodo 2017-2021

Estado de flujos de efectivo (en miles de euros)	Mercadona S.A.				
	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
A) Flujos de efectivo de las actividades de explotación					
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos	402.064	759.243	762.144	921.909	866.429
2. Ajustes del resultado	355.618	433.852	582.508	675.094	680.914
a) Amortización del inmovilizado (+)	358.382	425.890	544.525	614.919	667.974
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	0	0	0	0	0
c) Variación de provisiones (+/-)	-7.450	-682	-645	-200	18
d) Imputación de subvenciones (-)	-595	-322	-41	-37	-35
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)	25.507	23.606	49.366	-18.767	-21.100
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-)	0	0	0	83.742	35.572
g) Ingresos financieros (-)	-20.226	-14.640	-10.697	-4.563	-1.515
h) Gastos financieros (+)	0	0	0	0	0
i) Diferencias de cambio (+/-)	0	0	0	0	0
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-)	0	0	0	0	0
k) Otros ingresos y gastos (-/+)	0	0	0	0	0
3. Cambios en el capital corriente	37.321	278.293	126.176	194.383	114.052
a) Existencias (+/-)	-31.428	43.396	55.737	-30.359	-28.807
b) Deudores y otras cuentas para cobrar (+/-)	-16.559	14.090	678	13.349	-12.587
c) Otros activos corrientes (+/-)	2.810	1.909	1.090	1.167	2.738
d) Acreedores y otras cuentas para pagar (+/-)	82.498	218.898	68.671	210.226	152.708
e) Otros pasivos corrientes (+/-)	0	0	0	0	0
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-)	0	0	0	0	0
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	-90.085	-157.901	-147.138	-213.177	-195.067
a) Pagos de intereses (-)	0	0	0	0	0
b) Cobros de dividendos (+)	0	0	0	0	0
c) Cobros de intereses (+)	18.497	16.715	11.126	6.413	1.617
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-)	-108.582	-174.616	-158.264	-219.590	-196.684
e) Otros pagos (cobros) (-/+)	0	0	0	0	0
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (1 + 2 + 3 + 4)	704.918	1.313.487	1.323.690	1.578.209	1.466.328
B) Flujos de efectivo de las actividades de inversión					
6. Pagos por inversiones (-)	-1.135.354	-1.559.075	-2.047.103	-1.551.608	-1.437.942
a) Empresas del grupo y asociadas	-95.354	-152.824	-100.000	-220.178	-400.000
b) Inmovilizado intangible	-18.098	-59.395	-99.549	-42.094	-29.029
c) Inmovilizado material	-853.971	-1.288.319	-1.815.724	-1.280.243	-1.007.513
d) Inversiones inmobiliarias	0	0	0	0	0
e) Otros activos financieros	-167.931	-58.537	-31.830	-9.093	-1.400
f) Activos no corrientes mantenidos para venta	0	0	0	0	0

g) Unidad de negocio	0	0	0	0	0
h) Otros activos	0	0	0	0	0
7. Cobros por desinversiones (+)	98.101	217.786	108.000	610.403	190.736
a) Empresas del grupo y asociadas	20.176	10.414	4.982	700	0
b) Inmovilizado intangible	0	0	0	0	0
c) Inmovilizado material	5.076	14.484	49.959	260.692	127.478
d) Inversiones inmobiliarias	0	0	0	0	0
e) Otros activos financieros	72.849	192.888	53.059	349.011	63.258
f) Activos no corrientes mantenidos para venta	0	0	0	0	0
g) Unidad de negocio	0	0	0	0	0
h) Otros activos	0	0	0	0	0
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6 + 7)	-1.037.253	-1.341.289	-1.939.103	-941.205	-1.247.206
C) Flujos de efectivo de las actividades de financiación					
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	0	0	0	-80.175
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	0	0	0	0	0
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-)	0	0	0	0	0
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-)	0	0	0	0	-80.175
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+)	0	0	0	0	0
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	0	0	0	0	0
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	653	-27	-96	300	220
a) Emisión	653	0	0	300	220
1. Obligaciones y otros valores negociables (+)	0	0	0	0	0
2. Deudas con entidades de crédito (+)	0	0	0	0	0
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	0	0	0	0	0
4. Deudas con características especiales (+)	0	0	0	0	0
5. Otras deudas (+)	653	0	0	300	220
b) Devolución y amortización de	0	-27	-96	0	0
1. Obligaciones y otros valores negociables (-)	0	0	0	0	0
2. Deudas con entidades de crédito (-)	0	0	0	0	0
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	0	0	0	0	0
4. Deudas con características especiales (-)	0	0	0	0	0
5. Otras deudas (-)	0	-27	-96	0	0
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	-120.889	-122.220	-129.552	-129.552	-151.291
a) Dividendos (-)	-120.889	-122.220	-129.552	-129.552	-151.291
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-)	0	0	0	0	0
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (9 + 10 + 11)	-120.236	-122.247	-129.648	-129.252	-231.246
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio	0	0	0	0	0
E) Aumento/disminución neta del efectivo o	-452.571	-150.049	-745.061	507.752	-12.124

equivalentes (5 + 8 + 12 + D)					
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	3.301.810	2.849.239	2.699.190	1.954.129	2.461.881
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	2.849.239	2.699.190	1.954.129	2.461.881	2.449.757

Fuente: SABI

ANEXO 19: Balances de situación y cuentas de pérdidas y ganancias de la competencia directa de Mercadona

Tabla 19: Balances de situación de Carrefour correspondientes al periodo 2017-2021

Carrefour	Carrefour				
	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Activo					
A) Activo no corriente	1.586.124	1.713.101	1.667.529	1.574.009	1.659.637
I Inmovilizado intangible	219.606	227.630	232.566	213.055	212.084
1. Desarrollo	0	0	0	0	0
2. Concesiones	0	0	0	0	0
3. Patentes, licencias, marcas y similares	0	0	0	0	0
4. Fondo de comercio	97.794	78.969	68.241	54.985	46.005
5. Aplicaciones informáticas	106.665	134.646	151.443	146.307	155.452
6. Investigación	0	0	0	0	0
7. Propiedad intelectual	0	0	0	0	0
9. Otro inmovilizado intangible	15.147	14.015	12.882	11.763	10.627
II Inmovilizado material	391.631	343.561	306.779	329.594	287.784
1. Terrenos y construcciones	91.434	87.052	81.578	124.047	100.394
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	289.970	249.735	212.198	193.433	167.815
3. Inmovilizado en curso y anticipos	10.227	6.774	13.003	12.114	19.575
III Inversiones inmobiliarias	0	0	0	921	888
1. Terrenos	0	0	0	716	716
2. Construcciones	0	0	0	205	172
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	884.520	1.082.734	1.069.358	970.429	1.092.083
1. Instrumentos de patrimonio	884.520	1.054.781	1.054.781	955.862	1.078.160
2. Créditos a empresas	0	0	0	0	0
3. Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	0	27.953	14.577	14.567	13.923
6. Otras inversiones	0	0	0	0	0
V Inversiones financieras a largo plazo	52.282	18.763	19.163	21.940	27.088
1. Instrumentos de patrimonio	162	162	162	162	42
2. Créditos a terceros	0	0	0	2.648	1.831
3. Valores representativos de deuda	3	3	3	3	3
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	52.117	18.598	18.998	19.127	25.212
6. Otras inversiones	0	0	0	0	0

VI Activos por impuesto diferido	38.085	40.413	39.663	38.070	39.710
VII Deudas comerciales no corrientes	0	0	0	0	0
B) Activo corriente	1.289.298	1.418.272	1.150.218	1.185.030	1.576.142
I Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0	0	0	0
II Existencias	689.942	618.647	635.373	569.967	607.201
1. Comerciales	689.329	616.634	634.529	568.833	607.199
2. Materias primas y otros aprovisionamientos	0	0	0	0	0
a) Materias primas y otros aprovisionamientos a largo plazo	0	0	0	0	0
b) Materias primas y otros aprovisionamientos a corto plazo	0	0	0	0	0
3. Productos en curso	0	0	0	0	0
a) De ciclo largo de producción	0	0	0	0	0
b) De ciclo corto de producción	0	0	0	0	0
4. Productos terminados	0	0	0	0	0
a) De ciclo largo de producción	0	0	0	0	0
b) De ciclo corto de producción	0	0	0	0	0
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados	0	0	0	0	0
6. Anticipos a proveedores	613	2.013	844	1.134	2
III Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	349.088	460.118	474.129	458.662	446.517
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	31.589	37.164	36.384	37.866	41.093
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a largo plazo	0	0	0	0	0
b) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	31.589	37.164	36.384	37.866	41.093
2. Clientes empresas del grupo y asociadas	203.191	309.837	315.721	336.638	343.895
3. Deudores varios	114.234	112.521	108.556	83.507	61.427
4. Personal	71	69	69	60	60
5. Activos por impuesto corriente	0	0	12.576	0	0
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	3	527	823	591	42
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0	0	0	0	0
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	0	0	0	118.966	464.040
1. Instrumentos de patrimonio	0	0	0	0	0
2. Créditos a empresas	0	0	0	118.966	464.040
3. Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	0	0	0	0	0
6. Otras inversiones	0	0	0	0	0
V Inversiones financieras a corto plazo	18	5.748	1	2	0

1. Instrumentos de patrimonio	0	0	0	0	0
2. Créditos a empresas	0	0	0	0	0
3. Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	18	5.748	1	2	0
6. Otras inversiones	0	0	0	0	0
VI Periodificaciones a corto plazo	155	1.915	2.680	4.554	5.233
VII Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	250.095	331.844	38.035	32.879	53.151
1. Tesorería	62.083	58.253	38.035	32.879	53.151
2. Otros activos líquidos equivalentes	188.012	273.591	0	0	0
Total activo (A + B)	2.875.422	3.131.373	2.817.747	2.759.039	3.235.779

(En miles de euros)	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Pasivo					
A) Patrimonio neto	530.382	865.024	401.346	574.483	643.687
A-1) Fondos propios	528.132	863.483	400.277	573.571	643.014
I Capital	196.822	196.822	196.822	196.822	196.822
1. Capital escriturado	196.822	196.822	196.822	196.822	196.822
2. (Capital no exigido)	0	0	0	0	0
II Prima de emisión	0	0	0	0	0
III Reservas	214.512	39.819	49.528	47.627	47.319
1. Legal y estatutarias	39.364	39.364	39.364	39.364	39.364
2. Otras reservas	175.148	455	10.164	8.263	7.955
3. Reserva de revalorización	0	0	0	0	0
1. Reserva de capitalización	0	0	0	0	0
IV (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	0	0	0	0	0
V Resultados de ejercicios anteriores	0	0	0	0	0
1. Remanente	0	0	0	0	0
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	0	0	0	0	0
VI Otras aportaciones de socios	12.659	13.545	13.545	17.795	16.167
VII Resultado del ejercicio	104.139	613.297	140.382	311.327	382.706
VIII (Dividendo a cuenta)	0	0	0	0	0
IX Otros instrumentos de patrimonio neto	0	0	0	0	0
A-2) Ajustes por cambios de valor	0	0	0	0	0
I Activos financieros disponibles para la venta	0	0	0	0	0
II Operaciones de cobertura	0	0	0	0	0
III Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta	0	0	0	0	0
IV Diferencia de conversión	0	0	0	0	0
V Otros	0	0	0	0	0
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.250	1.541	1.069	912	673

B) Pasivo no corriente	209.785	150.691	45.350	47.243	67.396
I Provisiones a largo plazo	25.804	26.826	27.483	28.312	41.238
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	0	0	0	0	0
2. Actuaciones medioambientales	0	0	0	0	0
3. Provisiones por reestructuración	0	0	0	0	0
4. Otras provisiones	25.804	26.826	27.483	28.312	41.238
II Deudas a largo plazo	12.445	7.639	8.576	9.567	15.100
1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0	0	0	0
2. Deudas con entidades de crédito	0	0	0	0	0
3. Acreedores por arrendamiento financiero	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros pasivos financieros	12.445	7.639	8.576	9.567	15.100
III Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	161.587	108.222	0	0	0
IV Pasivos por impuesto diferido	2.108	612	406	304	224
V Periodificaciones a largo plazo	7.841	7.392	8.885	9.060	10.834
VI Acreedores comerciales no corrientes	0	0	0	0	0
VII Deuda con características especiales a largo plazo	0	0	0	0	0
C) Pasivo corriente	2.135.255	2.115.658	2.371.051	2.137.313	2.524.696
I Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0	0	0	0
II Provisiones a corto plazo	45.503	45.698	50.616	45.157	15.706
1. Provisiones por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	0	0	0	0	0
2. Otras provisiones	45.503	45.698	50.616	45.157	15.706
III Deudas a corto plazo	129.996	125.956	93.545	115.676	139.901
1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0	0	0	0
2. Deudas con entidades de crédito	55.556	54.748	46.366	84.122	88.617
3. Acreedores por arrendamiento financiero	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros pasivos financieros	74.440	71.208	47.179	31.554	51.284
IV Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	0	0	200.602	7	235.523
V Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.957.934	1.941.528	2.026.287	1.976.150	2.099.754
1. Proveedores	1.447.129	1.444.602	1.530.536	1.518.455	1.632.875
a) Proveedores a largo plazo	0	0	0	0	0
b) Proveedores a corto plazo	1.447.129	1.444.602	1.530.536	1.518.455	1.632.875
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas	184.357	142.775	187.418	153.967	184.142
3. Acreedores varios	148.962	174.858	184.423	158.599	144.172
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	47.721	76.663	46.833	56.423	45.097
5. Pasivos por impuesto corriente	21.269	6.956	0	9.409	11.340
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	105.859	92.926	73.911	75.904	79.053

7. Anticipos de clientes	2.637	2.748	3.166	3.393	3.075
VI Periodificaciones a corto plazo	1.822	2.476	1	323	33.812
VII Deuda con características especiales a corto plazo	0	0	0	0	0
Total patrimonio neto y pasivo (A + B + C)	2.875.422	3.131.373	2.817.747	2.759.039	3.235.779

Fuente: SABI

Tabla 20: Cuentas de pérdidas y ganancias de Carrefour correspondientes al periodo 2017-2021

(En miles de euros)	Carrefour				
	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
A) Operaciones continuadas					
1. Importe neto de la cifra de negocios	7.977.108	8.015.078	8.039.806	8.368.248	8.241.332
a) Ventas	7.977.108	8.015.078	8.039.806	8.368.248	8.241.332
b) Prestaciones de servicios	0	0	0	0	0
c) Ingresos de carácter financiero de las sociedades holding	0	0	0	0	0
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0	0	0	0	0
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo	0	0	0	0	0
4. Aprovisionamientos	-6.478.399	-6.494.075	-6.476.732	-6.631.676	-6.528.962
a) Consumo de mercaderías	-6.477.887	-6.491.344	-6.481.889	-6.636.455	-6.534.617
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	0	0	0	0	0
c) Trabajos realizados por otras empresas	0	0	0	0	0
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	-512	-2.731	5.157	4.779	5.655
5. Otros ingresos de explotación	143.527	146.140	145.742	122.760	168.854
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	138.927	141.883	142.492	120.958	167.174
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	4.600	4.257	3.250	1.802	1.680
6. Gastos de personal	-737.835	-802.408	-830.613	-821.865	-806.027
a) Sueldos, salarios y asimilados	-562.771	-626.117	-644.800	-622.480	-613.487
b) Cargas sociales	-175.064	-176.291	-185.813	-199.385	-192.540
c) Provisiones	0	0	0	0	0
7. Otros gastos de explotación	-723.896	-730.889	-796.973	-732.131	-749.185
a) Servicios exteriores	-699.904	-709.448	-766.838	-708.272	-730.058
b) Tributos	-20.770	-17.588	-25.626	-20.333	-15.612
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-2.261	-3.238	-3.066	-2.263	-2.519
d) Otros gastos de gestión corriente	-961	-615	-1.443	-1.263	-996
e) Gastos por emisión de gases de efecto invernadero	0	0	0	0	0
8. Amortización del inmovilizado	-124.577	-127.436	-119.740	-118.880	-112.479
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	0	0	0	0	0
10. Excesos de provisiones	0	0	0	0	0

11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	-5.420	-24.545	-10.447	-9.180	41.057
a) Deterioro y pérdidas	-2.762	-21.558	-7.185	-6.636	2.815
b) Resultados por enajenaciones y otras	-2.658	-2.987	-3.262	-2.544	38.242
c) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado de las sociedades holding	0	0	0	0	0
12. Diferencia negativa de combinaciones de negocio	0	0	0	0	0
13. Otros resultados	0	0	0	0	0
A1) Resultado de explotación (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	50.508	-18.135	-48.957	177.276	254.590
14. Ingresos financieros	64.139	462.338	168.237	198.073	181.915
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	63.888	462.155	166.704	197.301	180.876
a) En empresas del grupo y asociadas	63.888	462.155	166.704	197.301	180.876
b) En terceros	0	0	0	0	0
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	251	183	1.533	772	1.039
a) De empresas del grupo y asociadas	119	183	357	408	554
b) De terceros	132	0	1.176	364	485
c) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	0	0	0	0	0
15. Gastos financieros	-1.393	-2.769	-1.722	-894	-5.150
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	-1.219	-1.551	-1.131	-555	-202
b) Por deudas con terceros	-174	-1.218	-591	-339	-4.948
c) Por actualización de provisiones	0	0	0	0	0
16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	0	0	0	0	0
a) Cartera de negociación y otros	0	0	0	0	0
b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta	0	0	0	0	0
17. Diferencias de cambio	-31	7	5	0	0
18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	1.334	170.261	0	-21.756	10.300
a) Deterioros y pérdidas	1.334	170.261	0	-21.756	10.300
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	0	0	0	0
19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero	0	0	0	0	0
a) Incorporación al activo de gastos financieros	0	0	0	0	0
b) Ingresos financieros derivados de convenios de acreedores	0	0	0	0	0
c) Resto de ingresos y gastos	0	0	0	0	0
A2) Resultado financiero (14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	64.049	629.837	166.520	175.423	187.065

A3) Resultado antes de impuestos (A1 + A2)	114.557	611.702	117.563	352.699	441.655
20. Impuestos sobre beneficios	-10.418	1.595	22.819	-41.372	-58.949
A4) Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas (A3 + 19)	104.139	613.297	140.382	311.327	382.706
B) Operaciones interrumpidas					
21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	0	0	0	0	0
A5) Resultado del ejercicio (A4 + 20)	104.139	613.297	140.382	311.327	382.706

Fuente: SABÍ

Tabla 21: Balances de situación de Día correspondientes a los ejercicios 2017, 2018 y 2018

(En miles de euros)	Día		
	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
Activo			
A) Activo no corriente	1.554.641	1.414.331	1.319.451
I Inmovilizado intangible	81.262	69.375	56.701
1. Desarrollo	14.974	22.112	6.833
2. Concesiones	126	107	99
3. Patentes, licencias, marcas y similares	2.746	224	881
4. Fondo de comercio	54.140	35.689	27.767
5. Aplicaciones informáticas	7.436	10.086	19.989
6. Investigación	0	0	0
7. Propiedad intelectual	0	0	0
9. Otro inmovilizado intangible	1.840	1.157	1.132
II Inmovilizado material	524.754	508.224	404.096
1. Terrenos y construcciones	275.136	238.138	209.714
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	247.316	266.619	193.504
3. Inmovilizado en curso y anticipos	2.302	3.467	878
III Inversiones inmobiliarias	0	0	0
1. Terrenos	0	0	0
2. Construcciones	0	0	0
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	761.953	728.331	793.930
1. Instrumentos de patrimonio	760.953	720.331	789.430
2. Créditos a empresas	1.000	8.000	4.500
3. Valores representativos de deuda	0	0	0
4. Derivados	0	0	0
5. Otros activos financieros	0	0	0
6. Otras inversiones	0	0	0
V Inversiones financieras a largo plazo	25.190	25.831	22.880
1. Instrumentos de patrimonio	36	36	36

2. Créditos a terceros	192	206	87
3. Valores representativos de deuda	0	0	0
4. Derivados	0	0	0
5. Otros activos financieros	24.962	25.589	22.757
6. Otras inversiones	0	0	0
VI Activos por impuesto diferido	108.534	38.347	6.310
VII Deudas comerciales no corrientes	52.948	44.223	35.534
B) Activo corriente	1.069.881	1.090.420	1.128.825
I Activos no corrientes mantenidos para la venta	10.013	11.768	0
II Existencias	194.493	221.644	194.651
1. Comerciales	185.726	212.574	189.310
2. Materias primas y otros aprovisionamientos	5.953	7.558	4.862
a) Materias primas y otros aprovisionamientos a largo plazo	0	0	0
b) Materias primas y otros aprovisionamientos a corto plazo	5.953	7.558	4.862
3. Productos en curso	0	0	0
a) De ciclo largo de producción	0	0	0
b) De ciclo corto de producción	0	0	0
4. Productos terminados	0	0	0
a) De ciclo largo de producción	0	0	0
b) De ciclo corto de producción	0	0	0
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados	0	0	0
6. Anticipos a proveedores	2.814	1.512	479
III Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	382.092	409.727	326.393
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	50.994	44.529	33.792
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a largo plazo	0	0	0
b) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	50.994	44.529	33.792
2. Clientes empresas del grupo y asociadas	280.147	315.639	262.793
3. Deudores varios	50.319	45.918	27.427
4. Personal	505	786	1.307
5. Activos por impuesto corriente	21	2.757	944
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	106	98	130
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0	0	0
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	312.490	375.013	552.410
1. Instrumentos de patrimonio	0	0	0
2. Créditos a empresas	40.000	65.000	434.000
3. Valores representativos de deuda	0	0	0
4. Derivados	0	0	0
5. Otros activos financieros	272.490	310.013	118.410
6. Otras inversiones	0	0	0

V Inversiones financieras a corto plazo	11.775	2.816	2.299
1. Instrumentos de patrimonio	0	0	0
2. Créditos a empresas	51	23	18
3. Valores representativos de deuda	0	0	0
4. Derivados	0	18	0
5. Otros activos financieros	11.724	2.775	2.281
6. Otras inversiones	0	0	0
VI Periodificaciones a corto plazo	407	385	540
VII Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	158.611	69.067	52.532
1. Tesorería	158.611	69.067	52.532
2. Otros activos líquidos equivalentes	0	0	0
Total activo (A + B)	2.624.522	2.504.751	2.448.276

(En miles de euros)	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
Pasivo			
A) Patrimonio neto	254.452	-98.828	222.667
A-1) Fondos propios	254.053	-99.113	222.667
I Capital	62.246	62.246	66.780
1. Capital escriturado	62.246	62.246	66.780
2. (Capital no exigido)	0	0	0
II Prima de emisión	0	0	544.997
III Reservas	152.495	78.956	11.322
1. Legal y estatutarias	13.021	13.021	0
2. Otras reservas	139.474	65.935	11.322
3. Reserva de revalorización	0	0	0
1. Reserva de capitalización	0	0	0
IV (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	-60.359	-55.861	-7.252
V Resultados de ejercicios anteriores	0	0	-111.726
1. Remanente	0	0	0
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	0	0	-111.726
VI Otras aportaciones de socios	0	0	0
VII Resultado del ejercicio	88.898	-191.274	-281.543
VIII (Dividendo a cuenta)	0	0	0
IX Otros instrumentos de patrimonio neto	10.773	6.820	89
A-2) Ajustes por cambios de valor	-55	13	0
I Activos financieros disponibles para la venta	0	0	0
II Operaciones de cobertura	-55	13	0
III Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta	0	0	0
IV Diferencia de conversión	0	0	0
V Otros	0	0	0
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	454	272	0

B) Pasivo no corriente	993.029	964.090	1.352.876
I Provisiones a largo plazo	23.288	28.356	38.942
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	1.655	1.660	1.619
2. Actuaciones medioambientales	0	0	0
3. Provisiones por reestructuración	0	0	0
4. Otras provisiones	21.633	26.696	37.323
II Deudas a largo plazo	954.657	918.075	1.307.624
1. Obligaciones y otros valores negociables	892.570	590.410	592.912
2. Deudas con entidades de crédito	28.413	296.374	683.984
3. Acreedores por arrendamiento financiero	20.871	17.260	16.066
4. Derivados	0	0	0
5. Otros pasivos financieros	12.803	14.031	14.662
III Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	0	0	0
IV Pasivos por impuesto diferido	15.084	17.659	6.310
V Periodificaciones a largo plazo	0	0	0
VI Acreedores comerciales no corrientes	0	0	0
VII Deuda con características especiales a largo plazo	0	0	0
C) Pasivo corriente	1.377.041	1.639.489	872.733
I Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0	0
II Provisiones a corto plazo	1.271	4.344	16.749
1. Provisiones por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	0	0	0
2. Otras provisiones	1.271	4.344	16.749
III Deudas a corto plazo	172.135	640.915	49.292
1. Obligaciones y otros valores negociables	6.021	311.371	3.980
2. Deudas con entidades de crédito	135.732	275.552	20.563
3. Acreedores por arrendamiento financiero	8.597	7.671	7.145
4. Derivados	73	0	0
5. Otros pasivos financieros	21.712	46.321	17.604
IV Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	87.758	65.040	28.494
V Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.115.166	928.602	777.734
1. Proveedores	900.458	563.785	630.829
a) Proveedores a largo plazo	0	0	0
b) Proveedores a corto plazo	900.458	563.785	630.829
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas	69.064	232.760	6.090
3. Acreedores varios	69.248	73.282	76.888
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	19.169	22.341	32.958
5. Pasivos por impuesto corriente	2.917	0	0
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	53.491	35.235	30.822

7. Anticipos de clientes	819	1.199	147
VI Periodificaciones a corto plazo	711	588	464
VII Deuda con características especiales a corto plazo	0	0	0
Total patrimonio neto y pasivo (A + B + C)	2.624.522	2.504.751	2.448.276

Fuente: SABI

Tabla 22: Cuentas de pérdidas y ganancias de Dia correspondientes a los ejercicios 2017, 2018 y 2019

(En miles de euros)	Dia		
	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
A) Operaciones continuadas			
1. Importe neto de la cifra de negocios	4.393.913	4.188.401	3.798.756
a) Ventas	4.248.775	4.044.560	3.679.605
b) Prestaciones de servicios	145.138	143.841	119.151
c) Ingresos de carácter financiero de las sociedades holding	0	0	0
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0	0	0
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo	5.219	3.576	1.683
4. Aprovisionamientos	-3.559.612	-3.422.709	-3.162.640
a) Consumo de mercaderías	-3.503.807	-3.362.202	-3.110.524
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	-14.883	-17.860	-14.366
c) Trabajos realizados por otras empresas	-41.043	-39.812	-38.999
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	121	-2.835	1.249
5. Otros ingresos de explotación	274.587	258.246	229.192
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	273.848	257.676	228.628
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	739	570	564
6. Gastos de personal	-427.259	-440.782	-474.191
a) Sueldos, salarios y asimilados	-336.488	-347.749	-374.217
b) Cargas sociales	-90.602	-93.039	-92.885
c) Provisiones	-169	6	-7.089
7. Otros gastos de explotación	-403.730	-420.187	-443.968
a) Servicios exteriores	-385.652	-393.203	-400.344
b) Tributos	-9.972	-8.556	-9.414
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-3.217	-11.689	-15.316
d) Otros gastos de gestión corriente	-4.889	-6.739	-18.894
e) Gastos por emisión de gases de efecto invernadero	0	0	0
8. Amortización del inmovilizado	-120.253	-124.205	-115.849
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	363	243	362
- 10. Excesos de provisiones	0	0	0
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	-9.386	-57.468	-27.117
a) Deterioro y pérdidas	-6.534	-56.658	-17.664

b) Resultados por enajenaciones y otras	-2.852	-810	-9.453
c) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado de las sociedades holding	0	0	0
12. Diferencia negativa de combinaciones de negocio	0	0	0
13. Otros resultados	0	0	0
A1) Resultado de explotación (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	153.842	-14.885	-193.772
14. Ingresos financieros	23.032	25.088	20.660
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	19.651	20.891	217
a) En empresas del grupo y asociadas	19.651	20.891	217
b) En terceros	0	0	0
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	3.381	4.197	20.443
a) De empresas del grupo y asociadas	829	1.222	18.907
b) De terceros	2.552	2.975	1.536
c) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	0	0	0
15. Gastos financieros	-19.113	-33.424	-61.734
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	0	0	-3.706
b) Por deudas con terceros	-18.976	-33.967	-57.971
c) Por actualización de provisiones	-137	543	-57
16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	0	0	0
a) Cartera de negociación y otros	0	0	0
b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta	0	0	0
17. Diferencias de cambio	378	10	10
18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-38.870	-68.112	-19.869
a) Deterioros y pérdidas	-38.870	-70.092	-14.046
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	1.980	-5.823
19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero	0	0	0
a) Incorporación al activo de gastos financieros	0	0	0
b) Ingresos financieros derivados de convenios de acreedores	0	0	0
c) Resto de ingresos y gastos	0	0	0
A2) Resultado financiero (14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	-34.573	-76.438	-60.933
A3) Resultado antes de impuestos (A1 + A2)	119.269	-91.323	-254.705
20. Impuestos sobre beneficios	-30.371	-99.951	-26.838
A4) Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas (A3 + 19)	88.898	-191.274	-281.543
B) Operaciones interrumpidas			
21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	0	0	0

A5) Resultado del ejercicio (A4 + 20)	88.898	-191.274	-281.543
---------------------------------------	--------	----------	----------

Fuente: SABI

Tabla 23: Balances de situación de Lidl correspondientes a los ejercicios cerrados el 28/02/2018, 28/02/2019, 29/02/2020, 28/02/2021 y 29/02/2022

(En miles de euros)	Lidl				
	28/02/2018	28/02/2019	29/02/2020	28/02/2021	28/02/2022
Activo					
A) Activo no corriente	2.086.791	2.290.080	2.500.626	2.697.928	2.875.123
I Inmovilizado intangible	29.486	30.418	36.344	36.722	42.895
1. Desarrollo	0	0	0	0	0
2. Concesiones	24.039	27.627	33.421	34.621	41.551
3. Patentes, licencias, marcas y similares	0	0	0	0	0
4. Fondo de comercio	0	0	0	0	0
5. Aplicaciones informáticas	427	2.739	2.861	2.092	1.330
6. Investigación	0	0	0	0	0
7. Propiedad intelectual	0	0	0	0	0
9. Otro inmovilizado intangible	5.020	52	62	9	14
II Inmovilizado material	1.985.143	2.185.318	2.390.119	2.582.094	2.742.136
1. Terrenos y construcciones	1.496.247	1.611.690	1.762.280	1.922.890	2.075.691
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	374.036	433.356	487.123	539.952	574.482
3. Inmovilizado en curso y anticipos	114.860	140.272	140.716	119.252	91.963
III Inversiones inmobiliarias	42.767	38.189	40.685	41.213	50.513
1. Terrenos	38.739	34.824	37.483	38.273	46.052
2. Construcciones	4.028	3.365	3.202	2.940	4.461
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	9.108	9.458	3.509	3.509	3.501
1. Instrumentos de patrimonio	3.508	3.508	3.509	3.509	3.501
2. Créditos a empresas	5.600	5.950	0	0	0
3. Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	0	0	0	0	0
6. Otras inversiones	0	0	0	0	0
V Inversiones financieras a largo plazo	9.368	15.627	20.036	20.972	20.242
1. Instrumentos de patrimonio	0	0	0	0	24
2. Créditos a terceros	0	0	0	0	0
3. Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0
4. Derivados	22	2.073	4.771	3.737	1.704
5. Otros activos financieros	9.346	13.554	15.265	17.235	18.514
6. Otras inversiones	0	0	0	0	0
VI Activos por impuesto diferido	10.919	11.070	9.933	13.418	15.836
VII Deudas comerciales no corrientes	0	0	0	0	0
B) Activo corriente	351.688	352.001	420.804	428.258	574.976

I Activos no corrientes mantenidos para la venta	593	343	343	343	591
II Existencias	235.123	277.750	310.873	308.874	351.915
1. Comerciales	235.123	277.750	310.873	308.874	351.915
2. Materias primas y otros aprovisionamientos	0	0	0	0	0
a) Materias primas y otros aprovisionamientos a largo plazo	0	0	0	0	0
b) Materias primas y otros aprovisionamientos a corto plazo	0	0	0	0	0
3. Productos en curso	0	0	0	0	0
a) De ciclo largo de producción	0	0	0	0	0
b) De ciclo corto de producción	0	0	0	0	0
4. Productos terminados	0	0	0	0	0
a) De ciclo largo de producción	0	0	0	0	0
b) De ciclo corto de producción	0	0	0	0	0
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados	0	0	0	0	0
6. Anticipos a proveedores	0	0	0	0	0
III Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	12.585	19.129	29.273	29.403	15.142
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	0	0	0	0	0
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a largo plazo	0	0	0	0	0
b) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	0	0	0	0	0
2. Clientes empresas del grupo y asociadas	7.202	9.290	24.634	20.270	2.062
3. Deudores varios	5.019	9.391	4.536	8.721	12.825
4. Personal	364	448	103	365	255
5. Activos por impuesto corriente	0	0	0	47	0
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	0	0	0	0	0
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0	0	0	0	0
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	1.416	0	6.350	0	137.852
1. Instrumentos de patrimonio	0	0	0	0	0
2. Créditos a empresas	1.416	0	6.350	0	137.852
3. Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	0	0	0	0	0
6. Otras inversiones	0	0	0	0	0
V Inversiones financieras a corto plazo	0	0	0	0	0
1. Instrumentos de patrimonio	0	0	0	0	0
2. Créditos a empresas	0	0	0	0	0
3. Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	0	0	0	0	0
6. Otras inversiones	0	0	0	0	0
VI Periodificaciones a corto plazo	16.854	14.197	10.593	9.804	11.883

VII Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	85.117	40.582	63.372	79.834	57.593
1. Tesorería	85.117	40.582	63.372	79.834	57.593
2. Otros activos líquidos equivalentes	0	0	0	0	0
Total activo (A + B)	2.438.479	2.642.081	2.921.430	3.126.186	3.450.099
Pasivo					
A) Patrimonio neto	831.615	1.002.728	1.175.303	1.326.073	1.518.023
A-1) Fondos propios	831.284	1.002.463	1.175.105	1.325.941	1.517.957
I Capital	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
1. Capital escriturado	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
2. (Capital no exigido)	0	0	0	0	0
II Prima de emisión	0	0	0	0	0
III Reservas	500.881	651.283	822.463	995.105	1.145.941
1. Legal y estatutarias	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
2. Otras reservas	439.636	578.913	736.133	891.633	1.024.753
3. Reserva de revalorización	8.577	8.577	8.577	8.577	8.577
1. Reserva de capitalización	16.668	27.793	41.753	58.895	76.611
IV (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	0	0	0	0	0
V Resultados de ejercicios anteriores	0	0	0	0	0
1. Remanente	0	0	0	0	0
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	0	0	0	0	0
VI Otras aportaciones de socios	0	0	0	0	0
VII Resultado del ejercicio	150.403	171.180	172.642	150.836	192.016
VIII (Dividendo a cuenta)	0	0	0	0	0
IX Otros instrumentos de patrimonio neto	0	0	0	0	0
A-2) Ajustes por cambios de valor	0	0	0	0	0
I Activos financieros disponibles para la venta	0	0	0	0	0
II Operaciones de cobertura	0	0	0	0	0
III Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta	0	0	0	0	0
IV Diferencia de conversión	0	0	0	0	0
V Otros	0	0	0	0	0
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	331	265	198	132	66
B) Pasivo no corriente	690.409	757.541	811.421	756.625	1.100.831
I Provisiones a largo plazo	18.624	23.186	22.489	35.015	38.739
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	5.300	6.948	7.690	8.922	10.081
2. Actuaciones medioambientales	0	0	0	0	0
3. Provisiones por reestructuración	0	0	0	0	0
4. Otras provisiones	13.324	16.238	14.799	26.093	28.658
II Deudas a largo plazo	638.048	704.548	762.373	697.473	1.037.976

1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0	0	0	0
2. Deudas con entidades de crédito	637.347	703.882	761.691	696.557	1.036.632
3. Acreedores por arrendamiento financiero	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	490
5. Otros pasivos financieros	701	666	682	916	854
III Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	0	0	0	0	2.500
IV Pasivos por impuesto diferido	33.737	29.807	26.559	24.137	21.616
V Periodificaciones a largo plazo	0	0	0	0	0
VI Acreedores comerciales no corrientes	0	0	0	0	0
VII Deuda con características especiales a largo plazo	0	0	0	0	0
C) Pasivo corriente	916.455	881.812	934.706	1.043.488	831.245
I Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0	0	0	0
II Provisiones a corto plazo	7.141	6.553	2.905	2.668	3.724
1. Provisiones por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	0	0	0	0	0
2. Otras provisiones	7.141	6.553	2.905	2.668	3.724
III Deudas a corto plazo	232.148	169.933	262.193	275.123	170.248
1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0	0	0	0
2. Deudas con entidades de crédito	232.148	169.933	262.193	275.123	170.248
3. Acreedores por arrendamiento financiero	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros pasivos financieros	0	0	0	0	0
IV Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	205.100	166.031	94.508	128.262	0
V Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	472.059	539.295	575.094	637.435	657.273
1. Proveedores	280.810	326.553	341.111	376.790	374.086
a) Proveedores a largo plazo	0	0	0	0	0
b) Proveedores a corto plazo	280.810	326.553	341.111	376.790	374.086
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas	12.131	9.333	37.152	15.716	56.405
3. Acreedores varios	124.732	146.188	135.327	166.627	163.490
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	23.477	22.285	22.841	33.895	38.089
5. Pasivos por impuesto corriente	10.745	12.622	9.950	19.549	3.566
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	20.164	22.314	28.713	24.858	21.637
7. Anticipos de clientes	0	0	0	0	0
VI Periodificaciones a corto plazo	7	0	6	0	0
VII Deuda con características especiales a corto plazo	0	0	0	0	0
Total patrimonio neto y pasivo (A + B + C)	2.438.479	2.642.081	2.921.430	3.126.186	3.450.099

Fuente: SABI

Tabla 24: Cuentas de resultados de Lidl correspondientes a los ejercicios cerrados el 28/02/2018, 28/02/2019, 29/02/2020, 28/02/2021 y 28/02/2022

(En miles de euros)	Lidl				
	28/02/2018	28/02/2019	29/02/2020	28/02/2021	28/02/2022
Cuenta de pérdidas y ganancias					
A) Operaciones continuadas					
1. Importe neto de la cifra de negocios	3.594.692	4.008.823	4.398.298	4.825.712	5.144.465
a) Ventas	3.594.692	4.008.823	4.398.298	4.825.712	5.144.465
b) Prestaciones de servicios	0	0	0	0	0
c) Ingresos de carácter financiero de las sociedades holding	0	0	0	0	0
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0	0	0	0	0
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo	0	0	0	0	0
4. Aprovisionamientos	-2.608.124	-2.924.992	-3.211.903	-3.554.469	-3.784.071
a) Consumo de mercaderías	-2.618.107	-2.925.045	-3.210.942	-3.552.923	-3.783.517
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	669	128	45	77	-943
c) Trabajos realizados por otras empresas	0	0	0	0	0
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	9.314	-75	-1.006	-1.623	389
5. Otros ingresos de explotación	35.360	36.903	44.867	52.016	66.546
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	35.360	36.903	44.867	51.972	66.296
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	0	0	0	44	250
6. Gastos de personal	-310.903	-333.290	-363.438	-412.411	-438.296
a) Sueldos, salarios y asimilados	-239.394	-254.974	-278.457	-316.367	-337.198
b) Cargas sociales	-71.509	-78.316	-84.981	-96.044	-101.098
c) Provisiones	0	0	0	0	0
7. Otros gastos de explotación	-397.738	-441.319	-511.617	-560.671	-587.175
a) Servicios exteriores	-384.404	-419.476	-491.700	-536.689	-569.802
b) Tributos	-10.060	-12.620	-12.261	-15.714	-15.763
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-2.934	-8.787	-7.328	-7.972	-1.314
d) Otros gastos de gestión corriente	-340	-436	-328	-296	-296
e) Gastos por emisión de gases de efecto invernadero	0	0	0	0	0
8. Amortización del inmovilizado	-108.895	-122.295	-136.876	-152.978	-174.072
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	88	88	88	88	88
10. Excesos de provisiones	8.371	4.820	11.840	5.128	5.031
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	-3.389	-1.603	-5.618	-1.703	13.114
a) Deterioro y pérdidas	0	0	0	-953	0
b) Resultados por enajenaciones y otras	-3.389	-1.603	-5.618	-750	13.114
c) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado de las sociedades holding	0	0	0	0	0
12. Diferencia negativa de combinaciones de negocio	0	0	0	0	0
13. Otros resultados	0	0	0	0	0
A1) Resultado de explotación (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	209.462	227.135	225.641	200.712	245.630

14. Ingresos financieros	673	69	6	709	44
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	0	0	0	709	44
a) En empresas del grupo y asociadas	0	0	0	3	0
b) En terceros	0	0	0	706	44
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	673	69	6	0	0
a) De empresas del grupo y asociadas	45	47	6	0	0
b) De terceros	628	22	0	0	0
c) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	0	0	0	0	0
15. Gastos financieros	-18.571	-9.452	-8.646	-7.432	-6.232
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	-10.489	-1.744	-1.351	-1.269	-858
b) Por deudas con terceros	-8.082	-7.708	-7.295	-6.163	-5.374
c) Por actualización de provisiones	0	0	0	0	0
16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-140	2.049	2.698	-1.034	-2.523
a) Cartera de negociación y otros	-140	2.049	2.698	-1.034	-2.523
b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta	0	0	0	0	0
17. Diferencias de cambio	37	-109	-198	-31	-71
18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0	0
a) Deterioros y pérdidas	0	0	0	0	0
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	0	0	0	0
19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero	0	0	0	0	0
a) Incorporación al activo de gastos financieros	0	0	0	0	0
b) Ingresos financieros derivados de convenios de acreedores	0	0	0	0	0
c) Resto de ingresos y gastos	0	0	0	0	0
A2) Resultado financiero (14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	-18.001	-7.443	-6.140	-7.788	-8.782
A3) Resultado antes de impuestos (A1 + A2)	191.461	219.692	219.501	192.924	236.848
20. Impuestos sobre beneficios	-41.058	-48.512	-46.859	-42.088	-44.832
A4) Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas (A3 + 19)	150.403	171.180	172.642	150.836	192.016
B) Operaciones interrumpidas					
21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	0	0	0	0	0
A5) Resultado del ejercicio (A4 + 20)	150.403	171.180	172.642	150.836	192.016

Fuente: SABI

Tabla 25: Balances de situación de Alcampo correspondientes al periodo 2017-2021

(en miles de euros)	Alcampo				
	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021

Activo					
A) Activo no corriente	676.058	668.641	628.360	775.252	937.741
I Inmovilizado intangible	0	0	0	0	147.312
1. Desarrollo	0	0	0	0	0
2. Concesiones	0	0	0	0	0
3. Patentes, licencias, marcas y similares	0	0	0	0	0
4. Fondo de comercio	0	0	0	0	145.667
5. Aplicaciones informáticas	0	0	0	0	0
6. Investigación	0	0	0	0	0
7. Propiedad intelectual	0	0	0	0	0
9. Otro inmovilizado intangible	0	0	0	0	1.645
II Inmovilizado material	651.359	644.247	604.996	576.999	765.936
1. Terrenos y construcciones	497.808	493.944	481.002	464.442	564.831
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	130.985	130.921	115.709	102.180	155.510
3. Inmovilizado en curso y anticipos	22.566	19.382	8.285	10.377	45.595
III Inversiones inmobiliarias	2.315	2.541	2.428	2.367	2.791
1. Terrenos	973	1.280	1.279	1.279	2.219
2. Construcciones	1.342	1.261	1.149	1.088	572
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	7.976	7.975	7.975	183.402	0
1. Instrumentos de patrimonio	7.976	7.975	7.975	183.402	0
2. Créditos a empresas	0	0	0	0	0
3. Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	0	0	0	0	0
6. Otras inversiones	0	0	0	0	0
V Inversiones financieras a largo plazo	4.261	3.810	3.899	4.269	7.632
1. Instrumentos de patrimonio	36	36	36	36	36
2. Créditos a terceros	0	0	0	0	0
3. Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	4.225	3.774	3.863	4.233	7.596
6. Otras inversiones	0	0	0	0	0
VI Activos por impuesto diferido	10.147	10.068	9.062	8.215	14.070
VII Deudas comerciales no corrientes	0	0	0	0	0
B) Activo corriente	352.893	309.105	281.733	360.589	400.834
I Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0	0	0	0
II Existencias	194.374	185.714	177.076	169.332	228.139
1. Comerciales	194.374	185.714	177.076	169.332	228.139
2. Materias primas y otros aprovisionamientos	0	0	0	0	0

a) Materias primas y otros aprovisionamientos a largo plazo	0	0	0	0	0
b) Materias primas y otros aprovisionamientos a corto plazo	0	0	0	0	0
3. Productos en curso	0	0	0	0	0
a) De ciclo largo de producción	0	0	0	0	0
b) De ciclo corto de producción	0	0	0	0	0
4. Productos terminados	0	0	0	0	0
a) De ciclo largo de producción	0	0	0	0	0
b) De ciclo corto de producción	0	0	0	0	0
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados	0	0	0	0	0
6. Anticipos a proveedores	0	0	0	0	0
III Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	87.226	78.056	64.268	57.249	78.286
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	7.593	3.947	682	863	19.675
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a largo plazo	0	0	0	0	0
b) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	7.593	3.947	682	863	19.675
2. Clientes empresas del grupo y asociadas	19.782	26.227	21.304	16.824	6.563
3. Deudores varios	59.851	47.709	42.141	39.326	51.407
4. Personal	0	151	141	236	641
5. Activos por impuesto corriente	0	22	0	0	0
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	0	0	0	0	0
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0	0	0	0	0
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	41.098	13.550	12.614	100.614	50.480
1. Instrumentos de patrimonio	0	0	0	0	0
2. Créditos a empresas	41.098	13.550	12.614	100.614	50.480
3. Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	0	0	0	0	0
6. Otras inversiones	0	0	0	0	0
V Inversiones financieras a corto plazo	0	0	0	0	0
1. Instrumentos de patrimonio	0	0	0	0	0
2. Créditos a empresas	0	0	0	0	0
3. Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	0	0	0	0	0
6. Otras inversiones	0	0	0	0	0
VI Periodificaciones a corto plazo	567	509	649	548	4.683
VII Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	29.628	31.276	27.126	32.846	39.246
1. Tesorería	29.628	31.276	27.126	32.846	14.154
2. Otros activos líquidos	0	0	0	0	25.092

equivalentes					
Total activo (A + B)	1.028.951	977.746	910.093	1.135.841	1.338.575
(en miles de euros)	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Pasivo					
A) Patrimonio neto	133.218	126.449	123.649	145.596	215.211
A-1) Fondos propios	133.218	126.449	123.649	145.596	215.211
I Capital	53.389	53.389	53.389	53.840	54.136
1. Capital escriturado	53.389	53.389	53.389	53.840	54.136
2. (Capital no exigido)	0	0	0	0	0
II Prima de emisión	0	0	0	4.797	8.793
III Reservas	36.133	32.421	32.139	31.821	31.685
1. Legal y estatutarias	10.678	10.678	10.678	10.678	10.768
2. Otras reservas	25.455	21.743	21.461	21.143	20.917
3. Reserva de revalorización	0	0	0	0	0
1. Reserva de capitalización	0	0	0	0	0
IV (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	0	0	0	0	0
V Resultados de ejercicios anteriores	0	0	0	0	296
1. Remanente	0	0	0	0	296
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	0	0	0	0	0
VI Otras aportaciones de socios	0	0	0	0	0
VII Resultado del ejercicio	100.830	80.639	98.621	112.066	120.301
VIII (Dividendo a cuenta)	-57.134	-40.000	-60.500	-56.928	0
IX Otros instrumentos de patrimonio neto	0	0	0	0	0
A-2) Ajustes por cambios de valor	0	0	0	0	0
I Activos financieros disponibles para la venta	0	0	0	0	0
II Operaciones de cobertura	0	0	0	0	0
III Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta	0	0	0	0	0
IV Diferencia de conversión	0	0	0	0	0
V Otros	0	0	0	0	0
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	0	0	0	0	0
B) Pasivo no corriente	105.540	57.601	56.435	46.842	54.584
I Provisiones a largo plazo	13.053	11.706	11.665	23.608	28.085
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	0	0	0	0	0
2. Actuaciones medioambientales	0	0	0	0	0
3. Provisiones por reestructuración	0	0	0	0	0
4. Otras provisiones	13.053	11.706	11.665	23.608	28.085
II Deudas a largo plazo	15.364	14.324	13.489	12.547	15.764

1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0	0	0	0
2. Deudas con entidades de crédito	0	0	0	0	0
3. Acreedores por arrendamiento financiero	15.065	14.247	13.394	12.494	13.626
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros pasivos financieros	299	77	95	53	2.138
III Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	64.078	20.078	20.152	152	379
IV Pasivos por impuesto diferido	11.027	9.499	9.159	8.589	8.433
V Periodificaciones a largo plazo	0	0	1.970	1.946	1.923
VI Acreedores comerciales no corrientes	2.018	1.994	0	0	0
VII Deuda con características especiales a largo plazo	0	0	0	0	0
C) Pasivo corriente	790.193	793.696	730.009	943.403	1.068.780
I Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0	0	0	0
II Provisiones a corto plazo	0	0	0	0	0
1. Provisiones por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	0	0	0	0	0
2. Otras provisiones	0	0	0	0	0
III Deudas a corto plazo	9.520	10.866	10.101	9.458	7.835
1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0	0	0	0
2. Deudas con entidades de crédito	8.192	10.045	9.243	8.549	6.517
3. Acreedores por arrendamiento financiero	1.321	818	853	900	1.308
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros pasivos financieros	7	3	5	9	10
IV Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	72	14.535	5.290	208.971	130.185
V Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	780.358	768.201	714.592	724.948	930.678
1. Proveedores	538.472	540.771	504.315	507.213	652.026
a) Proveedores a largo plazo	0	0	0	0	0
b) Proveedores a corto plazo	538.472	540.771	504.315	507.213	652.026
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas	41.969	43.964	47.318	46.477	51.191
3. Acreedores varios	113.503	108.118	84.535	77.180	137.415
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	27.828	25.508	29.353	44.191	46.047
5. Pasivos por impuesto corriente	13.501	15.091	14.693	15.424	11.362
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	45.085	34.749	34.378	34.463	32.637
7. Anticipos de clientes	0	0	0	0	0
VI Periodificaciones a corto plazo	243	94	26	26	82
VII Deuda con características especiales a corto plazo	0	0	0	0	0
Total patrimonio neto y pasivo (A + B + C)	1.028.951	977.746	910.093	1.135.841	1.338.575

Fuente: SABI

Tabla 26: Cuentas de pérdidas y ganancias de Alcampo correspondientes al periodo 2017-2021

(En miles de euros)	Alcampo				
	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Cuenta de pérdidas y ganancias					
A) Operaciones continuadas					
1. Importe neto de la cifra de negocios	3.293.987	3.393.754	3.394.397	3.321.733	4.123.409
a) Ventas	3.157.261	3.245.041	3.245.888	3.164.070	3.906.824
b) Prestaciones de servicios	136.726	148.713	148.509	157.663	216.585
c) Ingresos de carácter financiero de las sociedades holding	0	0	0	0	0
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0	0	0	0	0
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo	0	0	0	0	0
4. Aprovisionamientos	-2.621.433	-2.688.105	-2.670.923	-2.546.326	-3.177.529
a) Consumo de mercaderías	-2.621.433	-2.688.105	-2.670.923	-2.546.326	-3.177.529
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	0	0	0	0	0
c) Trabajos realizados por otras empresas	0	0	0	0	0
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	0	0	0	0	0
5. Otros ingresos de explotación	16.668	13.734	20.028	27.538	26.787
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	16.668	13.734	20.028	27.538	26.787
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	0	0	0	0	0
6. Gastos de personal	-292.722	-304.149	-307.121	-363.150	-442.889
a) Sueldos, salarios y asimilados	-214.179	-222.177	-223.118	-263.859	-320.980
b) Cargas sociales	-67.125	-71.496	-73.764	-85.176	-107.459
c) Provisiones	-11.418	-10.476	-10.239	-14.115	-14.450
7. Otros gastos de explotación	-239.885	-251.883	-254.721	-242.814	-279.636
a) Servicios exteriores	-223.244	-234.840	-237.208	-215.791	-257.759
b) Tributos	-15.796	-16.200	-16.241	-15.474	-17.997
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-245	64	-672	111	-230
d) Otros gastos de gestión corriente	-600	-907	-600	-11.660	-3.650
e) Gastos por emisión de gases de efecto invernadero	0	0	0	0	0
8. Amortización del inmovilizado	-63.757	-62.029	-59.795	-55.279	-91.928
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	0	0	0	0	54
10. Excesos de provisiones	0	0	0	0	0
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	22.034	-4.017	-742	62	-67
a) Deterioro y pérdidas	22.034	-4.017	-742	62	-67
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	0	0	0	0
c) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado de las sociedades holding	0	0	0	0	0
12. Diferencia negativa de combinaciones de negocio	0	0	0	0	0
13. Otros resultados	0	0	0	0	0
A1) Resultado de explotación (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	114.892	97.305	121.123	141.764	158.201

14. Ingresos financieros	19.867	6.604	7.963	10.603	91
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	6.330	6.582	7.944	9.236	0
a) En empresas del grupo y asociadas	6.330	6.582	7.944	9.236	0
b) En terceros	0	0	0	0	0
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	13.537	22	19	1.367	91
a) De empresas del grupo y asociadas	167	22	19	889	0
b) De terceros	13.370	0	0	478	91
c) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	0	0	0	0	0
15. Gastos financieros	-3.397	-359	-1.399	-2.629	-3.930
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	-1.204	-1.201	-633	-944	-1.953
b) Por deudas con terceros	-1.404	-172	-1.363	-1.291	-1.491
c) Por actualización de provisiones	-789	1.014	597	-394	-486
16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	0	0	0	0	0
a) Cartera de negociación y otros	0	0	0	0	0
b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta	0	0	0	0	0
17. Diferencias de cambio	0	0	0	0	0
18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0	0
a) Deterioros y pérdidas	0	0	0	0	0
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	0	0	0	0
19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero	0	0	0	0	0
a) Incorporación al activo de gastos financieros	0	0	0	0	0
b) Ingresos financieros derivados de convenios de acreedores	0	0	0	0	0
c) Resto de ingresos y gastos	0	0	0	0	0
A2) Resultado financiero (14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	16.470	6.245	6.564	7.974	-3.839
A3) Resultado antes de impuestos (A1 + A2)	131.362	103.550	127.687	149.738	154.362
20. Impuestos sobre beneficios	-30.532	-22.911	-29.066	-37.672	-34.061
A4) Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas (A3 + 19)	100.830	80.639	98.621	112.066	120.301
B) Operaciones interrumpidas					
21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	0	0	0	0	0
A5) Resultado del ejercicio (A4 + 20)	100.830	80.639	98.621	112.066	120.301

Fuente: SABI

ANEXO 20: Porcentajes verticales y horizontales de los balances de situación de la competencia directa de Mercadona

Tabla 27: Balance de situación de Carrefour -Porcentajes verticales

(En miles de euros)	Carrefour									
	31/12/2017	%	31/12/2018	%	31/12/2019	%	31/12/2020	%	31/12/2021	%
Activo										
A) Activo no corriente	1.586.124	55,16%	1.713.101	54,71%	1.667.529	59,18%	1.574.009	57,05%	1.659.637	51,29%
I Inmovilizado intangible	219.606	7,64%	227.630	7,27%	232.566	8,25%	213.055	7,72%	212.084	6,55%
1. Desarrollo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Concesiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Patentes, licencias, marcas y similares	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Fondo de comercio	97.794	3,40%	78.969	2,52%	68.241	2,42%	54.985	1,99%	46.005	1,42%
5. Aplicaciones informáticas	106.665	3,71%	134.646	4,30%	151.443	5,37%	146.307	5,30%	155.452	4,80%
6. Investigación	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
7. Propiedad intelectual	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
9. Otro inmovilizado intangible	15.147	0,53%	14.015	0,45%	12.882	0,46%	11.763	0,43%	10.627	0,33%
II Inmovilizado material	391.631	13,62%	343.561	10,97%	306.779	10,89%	329.594	11,95%	287.784	8,89%
1. Terrenos y construcciones	91.434	3,18%	87.052	2,78%	81.578	2,90%	124.047	4,50%	100.394	3,10%
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	289.970	10,08%	249.735	7,98%	212.198	7,53%	193.433	7,01%	167.815	5,19%
3. Inmovilizado en curso y anticipos	10.227	0,36%	6.774	0,22%	13.003	0,46%	12.114	0,44%	19.575	0,60%
III Inversiones inmobiliarias	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	921	0,03%	888	0,03%
1. Terrenos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	716	0,03%	716	0,02%
2. Construcciones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	205	0,01%	172	0,01%
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	884.520	30,76%	1.082.734	34,58%	1.069.358	37,95%	970.429	35,17%	1.092.083	33,75%
1. Instrumentos de patrimonio	884.520	30,76%	1.054.781	33,68%	1.054.781	37,43%	955.862	34,64%	1.078.160	33,32%
2. Créditos a empresas	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Valores representativos de deuda	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros activos financieros	0	0,00%	27.953	0,89%	14.577	0,52%	14.567	0,53%	13.923	0,43%
6. Otras inversiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
V Inversiones financieras a largo plazo	52.282	1,82%	18.763	0,60%	19.163	0,68%	21.940	0,80%	27.088	0,84%
1. Instrumentos de patrimonio	162	0,01%	162	0,01%	162	0,01%	162	0,01%	42	0,00%
2. Créditos a terceros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	2.648	0,10%	1.831	0,06%
3. Valores representativos de deuda	3	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros activos financieros	52.117	1,81%	18.598	0,59%	18.998	0,67%	19.127	0,69%	25.212	0,78%
6. Otras inversiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

VI Activos por impuesto diferido	38.085	1,32%	40.413	1,29%	39.663	1,41%	38.070	1,38%	39.710	1,23%
VII Deudas comerciales no corrientes	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
B) Activo corriente	1.289.298	44,84%	1.418.272	45,29%	1.150.218	40,82%	1.185.030	42,95%	1.576.142	48,71%
I Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
II Existencias	689.942	23,99%	618.647	19,76%	635.373	22,55%	569.967	20,66%	607.201	18,77%
1. Comerciales	689.329	23,97%	616.634	19,69%	634.529	22,52%	568.833	20,62%	607.199	18,77%
2. Materias primas y otros aprovisionamientos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) Materias primas y otros aprovisionamientos a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Materias primas y otros aprovisionamientos a corto plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Productos en curso	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) De ciclo largo de producción	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) De ciclo corto de producción	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Productos terminados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) De ciclo largo de producción	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) De ciclo corto de producción	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
6. Anticipos a proveedores	613	0,02%	2.013	0,06%	844	0,03%	1.134	0,04%	2	0,00%
III Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	349.088	12,14%	460.118	14,69%	474.129	16,83%	458.662	16,62%	446.517	13,80%
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	31.589	1,10%	37.164	1,19%	36.384	1,29%	37.866	1,37%	41.093	1,27%
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	31.589	1,10%	37.164	1,19%	36.384	1,29%	37.866	1,37%	41.093	1,27%
2. Clientes empresas del grupo y asociadas	203.191	7,07%	309.837	9,89%	315.721	11,20%	336.638	12,20%	343.895	10,63%
3. Deudores varios	114.234	3,97%	112.521	3,59%	108.556	3,85%	83.507	3,03%	61.427	1,90%
4. Personal	71	0,00%	69	0,00%	69	0,00%	60	0,00%	60	0,00%
5. Activos por impuesto corriente	0	0,00%	0	0,00%	12.576	0,45%	0	0,00%	0	0,00%
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	3	0,00%	527	0,02%	823	0,03%	591	0,02%	42	0,00%
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	118.966	4,31%	464.040	14,34%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

a corto plazo										
1. Instrumentos de patrimonio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Créditos a empresas	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	118.966	4,31%	464.040	14,34%
3. Valores representativos de deuda	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros activos financieros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
6. Otras inversiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
V Inversiones financieras a corto plazo	18	0,00%	5.748	0,18%	1	0,00%	2	0,00%	0	0,00%
1. Instrumentos de patrimonio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Créditos a empresas	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Valores representativos de deuda	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros activos financieros	18	0,00%	5.748	0,18%	1	0,00%	2	0,00%	0	0,00%
6. Otras inversiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VI Periodificaciones a corto plazo	155	0,01%	1.915	0,06%	2.680	0,10%	4.554	0,17%	5.233	0,16%
VII Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	250.095	8,70%	331.844	10,60%	38.035	1,35%	32.879	1,19%	53.151	1,64%
1. Tesorería	62.083	2,16%	58.253	1,86%	38.035	1,35%	32.879	1,19%	53.151	1,64%
2. Otros activos líquidos equivalentes	188.012	6,54%	273.591	8,74%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Total activo (A + B)	2.875.422	100,00%	3.131.373	100,00%	2.817.747	100,00%	2.759.039	100,00%	3.235.779	100,00%

(En miles de euros)	31/12/2017	%	31/12/2018	%	31/12/2019	%	31/12/2020	%	31/12/2021	%
Pasivo										
A) Patrimonio neto	530.382	18,45%	865.024	27,62%	401.346	14,24%	574.483	20,82%	643.687	19,89%
A-1) Fondos propios	528.132	18,37%	863.483	27,58%	400.277	14,21%	573.571	20,79%	643.014	19,87%
I Capital	196.822	6,84%	196.822	6,29%	196.822	6,99%	196.822	7,13%	196.822	6,08%
1. Capital escrutado	196.822	6,84%	196.822	6,29%	196.822	6,99%	196.822	7,13%	196.822	6,08%
2. (Capital no exigido)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
II Prima de emisión	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
III Reservas	214.512	7,46%	39.819	1,27%	49.528	1,76%	47.627	1,73%	47.319	1,46%
1. Legal y estatutarias	39.364	1,37%	39.364	1,26%	39.364	1,40%	39.364	1,43%	39.364	1,22%
2. Otras reservas	175.148	6,09%	455	0,01%	10.164	0,36%	8.263	0,30%	7.955	0,25%
3. Reserva de revalorización	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
1. Reserva de capitalización	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IV (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
V Resultados de ejercicios anteriores	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
1. Remanente	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VI Otras aportaciones de socios	12.659	0,44%	13.545	0,43%	13.545	0,48%	17.795	0,64%	16.167	0,50%
VII Resultado del ejercicio	104.139	3,62%	613.297	19,59%	140.382	4,98%	311.327	11,28%	382.706	11,83%
VIII (Dividendo a cuenta)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IX Otros instrumentos de patrimonio neto	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
A-2) Ajustes por cambios de valor	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
I Activos financieros disponibles para la venta	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
II Operaciones de cobertura	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
III Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IV Diferencia de conversión	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
V Otros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.250	0,08%	1.541	0,05%	1.069	0,04%	912	0,03%	673	0,02%
		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
B) Pasivo no corriente	209.785	7,30%	150.691	4,81%	45.350	1,61%	47.243	1,71%	67.396	2,08%
I Provisiones a largo plazo	25.804	0,90%	26.826	0,86%	27.483	0,98%	28.312	1,03%	41.238	1,27%
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Actuaciones medioambientales	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Provisiones por reestructuración	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Otras provisiones	25.804	0,90%	26.826	0,86%	27.483	0,98%	28.312	1,03%	41.238	1,27%
II Deudas a largo plazo	12.445	0,43%	7.639	0,24%	8.576	0,30%	9.567	0,35%	15.100	0,47%
1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Deudas con entidades de crédito	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Acreedores por arrendamiento financiero	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros pasivos financieros	12.445	0,43%	7.639	0,24%	8.576	0,30%	9.567	0,35%	15.100	0,47%
III Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	161.587	5,62%	108.222	3,46%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IV Pasivos por impuesto diferido	2.108	0,07%	612	0,02%	406	0,01%	304	0,01%	224	0,01%
V Periodificaciones a largo plazo	7.841	0,27%	7.392	0,24%	8.885	0,32%	9.060	0,33%	10.834	0,33%
VI Acreedores comerciales no corrientes	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

VII Deuda con características especiales a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
C) Pasivo corriente	2.135.255	74,26%	2.115.658	67,56%	2.371.051	84,15%	2.137.313	77,47%	2.524.696	78,02%
I Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
II Provisiones a corto plazo	45.503	1,58%	45.698	1,46%	50.616	1,80%	45.157	1,64%	15.706	0,49%
1. Provisiones por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Otras provisiones	45.503	1,58%	45.698	1,46%	50.616	1,80%	45.157	1,64%	15.706	0,49%
III Deudas a corto plazo	129.996	4,52%	125.956	4,02%	93.545	3,32%	115.676	4,19%	139.901	4,32%
1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Deudas con entidades de crédito	55.556	1,93%	54.748	1,75%	46.366	1,65%	84.122	3,05%	88.617	2,74%
3. Acreedores por arrendamiento financiero	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros pasivos financieros	74.440	2,59%	71.208	2,27%	47.179	1,67%	31.554	1,14%	51.284	1,58%
IV Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	0	0,00%	0	0,00%	200.602	7,12%	7	0,00%	235.523	7,28%
V Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.957.934	68,09%	1.941.528	62,00%	2.026.287	71,91%	1.976.150	71,62%	2.099.754	64,89%
1. Proveedores	1.447.129	50,33%	1.444.602	46,13%	1.530.536	54,32%	1.518.455	55,04%	1.632.875	50,46%
a) Proveedores a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Proveedores a corto plazo	1.447.129	50,33%	1.444.602	46,13%	1.530.536	54,32%	1.518.455	55,04%	1.632.875	50,46%
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas	184.357	6,41%	142.775	4,56%	187.418	6,65%	153.967	5,58%	184.142	5,69%
3. Acreedores varios	148.962	5,18%	174.858	5,58%	184.423	6,55%	158.599	5,75%	144.172	4,46%
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	47.721	1,66%	76.663	2,45%	46.833	1,66%	56.423	2,05%	45.097	1,39%
5. Pasivos por impuesto corriente	21.269	0,74%	6.956	0,22%	0	0,00%	9.409	0,34%	11.340	0,35%
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	105.859	3,68%	92.926	2,97%	73.911	2,62%	75.904	2,75%	79.053	2,44%
7. Anticipos de clientes	2.637	0,09%	2.748	0,09%	3.166	0,11%	3.393	0,12%	3.075	0,10%
VI Periodificaciones a corto plazo	1.822	0,06%	2.476	0,08%	1	0,00%	323	0,01%	33.812	1,04%
VII Deuda con características especiales a corto plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Total patrimonio neto y pasivo (A + B + C)	2.875.422	100,00%	3.131.373	100,00%	2.817.747	100,00%	2.759.039	100,00%	3.235.779	100,00%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

Tabla 28: Balance de situación de Carrefour. Porcentajes horizontales

(En miles de euros)	Carrefour								
	31/12/2017	31/12/2018	17/18	31/12/2019	18/19	31/12/2020	19/20	31/12/2021	20/21
Activo									
A) Activo no corriente	1.586.124	1.713.101	8,01%	1.667.529	-2,66%	1.574.009	-5,61%	1.659.637	5,44%
I Inmovilizado intangible	219.606	227.630	3,65%	232.566	2,17%	213.055	-8,39%	212.084	-0,46%
1. Desarrollo	0	0		0		0		0	
2. Concesiones	0	0		0		0		0	
3. Patentes, licencias, marcas y similares	0	0		0		0		0	
4. Fondo de comercio	97.794	78.969	-19,25%	68.241	-13,59%	54.985	-19,43%	46.005	-16,33%
5. Aplicaciones informáticas	106.665	134.646	26,23%	151.443	12,47%	146.307	-3,39%	155.452	6,25%
6. Investigación	0	0		0		0		0	
7. Propiedad intelectual	0	0		0		0		0	
9. Otro inmovilizado intangible	15.147	14.015	-7,47%	12.882	-8,08%	11.763	-8,69%	10.627	-9,66%
II Inmovilizado material	391.631	343.561	-12,27%	306.779	-10,71%	329.594	7,44%	287.784	-12,69%
1. Terrenos y construcciones	91.434	87.052	-4,79%	81.578	-6,29%	124.047	52,06%	100.394	-19,07%
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	289.970	249.735	-13,88%	212.198	-15,03%	193.433	-8,84%	167.815	-13,24%
3. Inmovilizado en curso y anticipos	10.227	6.774	-33,76%	13.003	91,95%	12.114	-6,84%	19.575	61,59%
III Inversiones inmobiliarias	0	0		0		921		888	-3,58%
1. Terrenos	0	0		0		716		716	0,00%
2. Construcciones	0	0		0		205		172	-16,10%
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	884.520	1.082.734	22,41%	1.069.358	-1,24%	970.429	-9,25%	1.092.083	12,54%
1. Instrumentos de patrimonio	884.520	1.054.781	19,25%	1.054.781	0,00%	955.862	-9,38%	1.078.160	12,79%
2. Créditos a empresas	0	0		0		0		0	
3. Valores representativos de deuda	0	0		0		0		0	
4. Derivados	0	0		0		0		0	
5. Otros activos financieros	0	27.953		14.577	-47,85%	14.567	-0,07%	13.923	-4,42%
6. Otras inversiones	0	0		0		0		0	
V Inversiones financieras a largo plazo	52.282	18.763	-64,11%	19.163	2,13%	21.940	14,49%	27.088	23,46%
1. Instrumentos de patrimonio	162	162	0,00%	162	0,00%	162	0,00%	42	-74,07%
2. Créditos a terceros	0	0		0		2.648		1.831	-30,85%
3. Valores representativos de deuda	3	3	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3	0,00%
4. Derivados	0	0		0		0		0	
5. Otros activos financieros	52.117	18.598	-64,31%	18.998	2,15%	19.127	0,68%	25.212	31,81%
6. Otras inversiones	0	0		0		0		0	
VI Activos por impuesto diferido	38.085	40.413	6,11%	39.663	-1,86%	38.070	-4,02%	39.710	4,31%
VII Deudas comerciales no corrientes	0	0		0		0		0	
B) Activo corriente	1.289.298	1.418.272	10,00%	1.150.218	-18,90%	1.185.030	3,03%	1.576.142	33,00%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

I Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0		0		0		0	
II Existencias	689.942	618.647	-10,33%	635.373	2,70%	569.967	-10,29%	607.201	6,53%
1. Comerciales	689.329	616.634	-10,55%	634.529	2,90%	568.833	-10,35%	607.199	6,74%
2. Materias primas y otros aprovisionamientos	0	0		0		0		0	
a) Materias primas y otros aprovisionamientos a largo plazo	0	0		0		0		0	
b) Materias primas y otros aprovisionamientos a corto plazo	0	0		0		0		0	
3. Productos en curso	0	0		0		0		0	
a) De ciclo largo de producción	0	0		0		0		0	
b) De ciclo corto de producción	0	0		0		0		0	
4. Productos terminados	0	0		0		0		0	
a) De ciclo largo de producción	0	0		0		0		0	
b) De ciclo corto de producción	0	0		0		0		0	
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados	0	0		0		0		0	
6. Anticipos a proveedores	613	2.013	228,38%	844	-58,07%	1.134	34,36%	2	-99,82%
III Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	349.088	460.118	31,81%	474.129	3,05%	458.662	-3,26%	446.517	-2,65%
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	31.589	37.164	17,65%	36.384	-2,10%	37.866	4,07%	41.093	8,52%
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a largo plazo	0	0		0		0		0	
b) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	31.589	37.164	17,65%	36.384	-2,10%	37.866	4,07%	41.093	8,52%
2. Clientes empresas del grupo y asociadas	203.191	309.837	52,49%	315.721	1,90%	336.638	6,63%	343.895	2,16%
3. Deudores varios	114.234	112.521	-1,50%	108.556	-3,52%	83.507	-23,07%	61.427	-26,44%
4. Personal	71	69	-2,82%	69	0,00%	60	-13,04%	60	0,00%
5. Activos por impuesto corriente	0	0		12.576		0	-100,00%	0	
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	3	527	17466,67%	823	56,17%	591	-28,19%	42	-92,89%
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0	0		0		0		0	
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	0	0		0		118.966		464.040	290,06%
1. Instrumentos de patrimonio	0	0		0		0		0	
2. Créditos a empresas	0	0		0		118.966		464.040	290,06%
3. Valores representativos de deuda	0	0		0		0		0	
4. Derivados	0	0		0		0		0	
5. Otros activos financieros	0	0		0		0		0	
6. Otras inversiones	0	0		0		0		0	
V Inversiones financieras a corto plazo	18	5.748	31833,33%	1	-99,98%	2	100,00%	0	-100,00%
1. Instrumentos de patrimonio	0	0		0		0		0	

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

2. Créditos a empresas	0	0		0		0		0	
3. Valores representativos de deuda	0	0		0		0		0	
4. Derivados	0	0		0		0		0	
5. Otros activos financieros	18	5.748	31833,33%	1	-99,98%	2	100,00%	0	-100,00%
6. Otras inversiones	0	0		0		0		0	
VI Periodificaciones a corto plazo	155	1.915	1135,48%	2.680	39,95%	4.554	69,93%	5.233	14,91%
VII Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	250.095	331.844	32,69%	38.035	-88,54%	32.879	-13,56%	53.151	61,66%
1. Tesorería	62.083	58.253	-6,17%	38.035	-34,71%	32.879	-13,56%	53.151	61,66%
2. Otros activos líquidos equivalentes	188.012	273.591	45,52%	0	-100,00%	0		0	
Total activo (A + B)	2.875.422	3.131.373	8,90%	2.817.747	-10,02%	2.759.039	-2,08%	3.235.779	17,28%
(En miles de euros)	31/12/2017	31/12/2018	18/17	31/12/2019	19/18	31/12/2020	20/19	31/12/2021	20/21
Pasivo									
A) Patrimonio neto	530.382	865.024	63,09%	401.346	-53,60%	574.483	43,14%	643.687	12,05%
A-1) Fondos propios	528.132	863.483	63,50%	400.277	-53,64%	573.571	43,29%	643.014	12,11%
I Capital	196.822	196.822	0,00%	196.822	0,00%	196.822	0,00%	196.822	0,00%
1. Capital escriturado	196.822	196.822	0,00%	196.822	0,00%	196.822	0,00%	196.822	0,00%
2. (Capital no exigido)	0	0		0		0		0	
II Prima de emisión	0	0		0		0		0	
III Reservas	214.512	39.819	-81,44%	49.528	24,38%	47.627	-3,84%	47.319	-0,65%
1. Legal y estatutarias	39.364	39.364	0,00%	39.364	0,00%	39.364	0,00%	39.364	0,00%
2. Otras reservas	175.148	455	-99,74%	10.164	2133,85%	8.263	-18,70%	7.955	-3,73%
3. Reserva de revalorización	0	0		0		0		0	
1. Reserva de capitalización	0	0		0		0		0	
IV (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	0	0		0		0		0	
V Resultados de ejercicios anteriores	0	0		0		0		0	
1. Remanente	0	0		0		0		0	
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	0	0		0		0		0	
VI Otras aportaciones de socios	12.659	13.545	7,00%	13.545	0,00%	17.795	31,38%	16.167	-9,15%
VII Resultado del ejercicio	104.139	613.297	488,92%	140.382	-77,11%	311.327	121,77%	382.706	22,93%
VIII (Dividendo a cuenta)	0	0		0		0		0	
IX Otros instrumentos de patrimonio neto	0	0		0		0		0	
A-2) Ajustes por cambios de valor	0	0		0		0		0	
I Activos financieros disponibles para la venta	0	0		0		0		0	
II Operaciones de cobertura	0	0		0		0		0	
III Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta	0	0		0		0		0	
IV Diferencia de conversión	0	0		0		0		0	
V Otros	0	0		0		0		0	
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.250	1.541	-31,51%	1.069	-30,63%	912	-14,69%	673	-26,21%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

B) Pasivo no corriente	209.785	150.691	-28,17%	45.350	-69,91%	47.243	4,17%	67.396	42,66%
I Provisiones a largo plazo	25.804	26.826	3,96%	27.483	2,45%	28.312	3,02%	41.238	45,66%
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	0	0		0		0		0	
2. Actuaciones medioambientales	0	0		0		0		0	
3. Provisiones por reestructuración	0	0		0		0		0	
4. Otras provisiones	25.804	26.826	3,96%	27.483	2,45%	28.312	3,02%	41.238	45,66%
II Deudas a largo plazo	12.445	7.639	-38,62%	8.576	12,27%	9.567	11,56%	15.100	57,83%
1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0		0		0		0	
2. Deudas con entidades de crédito	0	0		0		0		0	
3. Acreedores por arrendamiento financiero	0	0		0		0		0	
4. Derivados	0	0		0		0		0	
5. Otros pasivos financieros	12.445	7.639	-38,62%	8.576	12,27%	9.567	11,56%	15.100	57,83%
III Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	161.587	108.222	-33,03%	0	-100,00%	0		0	
IV Pasivos por impuesto diferido	2.108	612	-70,97%	406	-33,66%	304	-25,12%	224	-26,32%
V Periodificaciones a largo plazo	7.841	7.392	-5,73%	8.885	20,20%	9.060	1,97%	10.834	19,58%
VI Acreedores comerciales no corrientes	0	0		0		0		0	
VII Deuda con características especiales a largo plazo	0	0		0		0		0	
C) Pasivo corriente	2.135.255	2.115.658	-0,92%	2.371.051	12,07%	2.137.313	-9,86%	2.524.696	18,12%
I Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0		0		0		0	
II Provisiones a corto plazo	45.503	45.698	0,43%	50.616	10,76%	45.157	-10,79%	15.706	-65,22%
1. Provisiones por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	0	0		0		0		0	
2. Otras provisiones	45.503	45.698	0,43%	50.616	10,76%	45.157	-10,79%	15.706	-65,22%
III Deudas a corto plazo	129.996	125.956	-3,11%	93.545	-25,73%	115.676	23,66%	139.901	20,94%
1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0		0		0		0	
2. Deudas con entidades de crédito	55.556	54.748	-1,45%	46.366	-15,31%	84.122	81,43%	88.617	5,34%
3. Acreedores por arrendamiento financiero	0	0		0		0		0	
4. Derivados	0	0		0		0		0	
5. Otros pasivos financieros	74.440	71.208	-4,34%	47.179	-33,74%	31.554	-33,12%	51.284	62,53%
IV Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	0	0		200.602		7	-100,00%	235.523	3364514,29%
V Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.957.934	1.941.528	-0,84%	2.026.287	4,37%	1.976.150	-2,47%	2.099.754	6,25%
1. Proveedores	1.447.129	1.444.602	-0,17%	1.530.536	5,95%	1.518.455	-0,79%	1.632.875	7,54%
a) Proveedores a largo plazo	0	0		0		0		0	
b) Proveedores a corto plazo	1.447.129	1.444.602	-0,17%	1.530.536	5,95%	1.518.455	-0,79%	1.632.875	7,54%
2. Proveedores, empresas del grupo y	184.357	142.775	-22,56%	187.418	31,27%	153.967	-17,85%	184.142	19,60%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

asociadas									
3. Acreedores varios	148.962	174.858	17,38%	184.423	5,47%	158.599	-14,00%	144.172	-9,10%
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	47.721	76.663	60,65%	46.833	-38,91%	56.423	20,48%	45.097	-20,07%
5. Pasivos por impuesto corriente	21.269	6.956	-67,30%	0	-100,00%	9.409		11.340	20,52%
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	105.859	92.926	-12,22%	73.911	-20,46%	75.904	2,70%	79.053	4,15%
7. Anticipos de clientes	2.637	2.748	4,21%	3.166	15,21%	3.393	7,17%	3.075	-9,37%
VI Periodificaciones a corto plazo	1.822	2.476	35,89%	1	-99,96%	323	32200,00%	33.812	10368,11%
VII Deuda con características especiales a corto plazo	0	0		0		0		0	
Total patrimonio neto y pasivo (A + B + C)	2.875.422	3.131.373	8,90%	2.817.747	-10,02%	2.759.039	-2,08%	3.235.779	17,28%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

Tabla 29: Balance de situación de Dia. Porcentajes verticales

(En miles de euros)	Dia					
	31/12/2017	%	31/12/2018	%	31/12/2019	%
Activo						
A) Activo no corriente	1.554.641	59,24%	1.414.331	56,47%	1.319.451	53,89%
I Inmovilizado intangible	81.262	3,10%	69.375	2,77%	56.701	2,32%
1. Desarrollo	14.974	0,57%	22.112	0,88%	6.833	0,28%
2. Concesiones	126	0,00%	107	0,00%	99	0,00%
3. Patentes, licencias, marcas y similares	2.746	0,10%	224	0,01%	881	0,04%
4. Fondo de comercio	54.140	2,06%	35.689	1,42%	27.767	1,13%
5. Aplicaciones informáticas	7.436	0,28%	10.086	0,40%	19.989	0,82%
6. Investigación	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
7. Propiedad intelectual	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
9. Otro inmovilizado intangible	1.840	0,07%	1.157	0,05%	1.132	0,05%
II Inmovilizado material	524.754	19,99%	508.224	20,29%	404.096	16,51%
1. Terrenos y construcciones	275.136	10,48%	238.138	9,51%	209.714	8,57%
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	247.316	9,42%	266.619	10,64%	193.504	7,90%
3. Inmovilizado en curso y anticipos	2.302	0,09%	3.467	0,14%	878	0,04%
III Inversiones inmobiliarias	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
1. Terrenos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Construcciones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	761.953	29,03%	728.331	29,08%	793.930	32,43%
1. Instrumentos de patrimonio	760.953	28,99%	720.331	28,76%	789.430	32,24%
2. Créditos a empresas	1.000	0,04%	8.000	0,32%	4.500	0,18%
3. Valores representativos de deuda	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros activos financieros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
6. Otras inversiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
V Inversiones financieras a largo plazo	25.190	0,96%	25.831	1,03%	22.880	0,93%
1. Instrumentos de patrimonio	36	0,00%	36	0,00%	36	0,00%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

2. Créditos a terceros	192	0,01%	206	0,01%	87	0,00%
3. Valores representativos de deuda	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros activos financieros	24.962	0,95%	25.589	1,02%	22.757	0,93%
6. Otras inversiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VI Activos por impuesto diferido	108.534	4,14%	38.347	1,53%	6.310	0,26%
VII Deudas comerciales no corrientes	52.948	2,02%	44.223	1,77%	35.534	1,45%
		0,00%		0,00%		0,00%
B) Activo corriente	1.069.881	40,76%	1.090.420	43,53%	1.128.825	46,11%
I Activos no corrientes mantenidos para la venta	10.013	0,38%	11.768	0,47%	0	0,00%
II Existencias	194.493	7,41%	221.644	8,85%	194.651	7,95%
1. Comerciales	185.726	7,08%	212.574	8,49%	189.310	7,73%
2. Materias primas y otros aprovisionamientos	5.953	0,23%	7.558	0,30%	4.862	0,20%
a) Materias primas y otros aprovisionamientos a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Materias primas y otros aprovisionamientos a corto plazo	5.953	0,23%	7.558	0,30%	4.862	0,20%
3. Productos en curso	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) De ciclo largo de producción	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) De ciclo corto de producción	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Productos terminados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) De ciclo largo de producción	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) De ciclo corto de producción	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
6. Anticipos a proveedores	2.814	0,11%	1.512	0,06%	479	0,02%
III Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	382.092	14,56%	409.727	16,36%	326.393	13,33%
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	50.994	1,94%	44.529	1,78%	33.792	1,38%
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	50.994	1,94%	44.529	1,78%	33.792	1,38%
2. Clientes empresas del grupo y asociadas	280.147	10,67%	315.639	12,60%	262.793	10,73%
3. Deudores varios	50.319	1,92%	45.918	1,83%	27.427	1,12%
4. Personal	505	0,02%	786	0,03%	1.307	0,05%
5. Activos por impuesto corriente	21	0,00%	2.757	0,11%	944	0,04%
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	106	0,00%	98	0,00%	130	0,01%
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	312.490	11,91%	375.013	14,97%	552.410	22,56%
1. Instrumentos de patrimonio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Créditos a empresas	40.000	1,52%	65.000	2,60%	434.000	17,73%
3. Valores representativos de deuda	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros activos financieros	272.490	10,38%	310.013	12,38%	118.410	4,84%
6. Otras inversiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

V Inversiones financieras a corto plazo	11.775	0,45%	2.816	0,11%	2.299	0,09%
1. Instrumentos de patrimonio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Créditos a empresas	51	0,00%	23	0,00%	18	0,00%
3. Valores representativos de deuda	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	18	0,00%	0	0,00%
5. Otros activos financieros	11.724	0,45%	2.775	0,11%	2.281	0,09%
6. Otras inversiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VI Periodificaciones a corto plazo	407	0,02%	385	0,02%	540	0,02%
VII Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	158.611	6,04%	69.067	2,76%	52.532	2,15%
1. Tesorería	158.611	6,04%	69.067	2,76%	52.532	2,15%
2. Otros activos líquidos equivalentes	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Total activo (A + B)	2.624.522	100,00%	2.504.751	100,00%	2.448.276	100,00%
	31/12/2017	%	31/12/2018	%	31/12/2019	%
Pasivo (En miles de euros)						
A) Patrimonio neto	254.452	9,70%	-98.828	-3,95%	222.667	9,09%
A-1) Fondos propios	254.053	9,68%	-99.113	-3,96%	222.667	9,09%
I Capital	62.246	2,37%	62.246	2,49%	66.780	2,73%
1. Capital escriturado	62.246	2,37%	62.246	2,49%	66.780	2,73%
2. (Capital no exigido)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
II Prima de emisión	0	0,00%	0	0,00%	544.997	22,26%
III Reservas	152.495	5,81%	78.956	3,15%	11.322	0,46%
1. Legal y estatutarias	13.021	0,50%	13.021	0,52%	0	0,00%
2. Otras reservas	139.474	5,31%	65.935	2,63%	11.322	0,46%
3. Reserva de revalorización	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
1. Reserva de capitalización	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IV (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	-60.359	-2,30%	-55.861	-2,23%	-7.252	-0,30%
V Resultados de ejercicios anteriores	0	0,00%	0	0,00%	-111.726	-4,56%
1. Remanente	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	0	0,00%	0	0,00%	-111.726	-4,56%
VI Otras aportaciones de socios	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VII Resultado del ejercicio	88.898	3,39%	-191.274	-7,64%	-281.543	-11,50%
VIII (Dividendo a cuenta)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IX Otros instrumentos de patrimonio neto	10.773	0,41%	6.820	0,27%	89	0,00%
A-2) Ajustes por cambios de valor	-55	0,00%	13	0,00%	0	0,00%
I Activos financieros disponibles para la venta	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
II Operaciones de cobertura	-55	0,00%	13	0,00%	0	0,00%
III Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IV Diferencia de conversión	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
V Otros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	454	0,02%	272	0,01%	0	0,00%
		0,00%		0,00%		0,00%
B) Pasivo no corriente	993.029	37,84%	964.090	38,49%	1.352.876	55,26%
I Provisiones a largo plazo	23.288	0,89%	28.356	1,13%	38.942	1,59%
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	1.655	0,06%	1.660	0,07%	1.619	0,07%
2. Actuaciones medioambientales	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Provisiones por reestructuración	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Otras provisiones	21.633	0,82%	26.696	1,07%	37.323	1,52%
II Deudas a largo plazo	954.657	36,37%	918.075	36,65%	1.307.624	53,41%
1. Obligaciones y otros valores negociables	892.570	34,01%	590.410	23,57%	592.912	24,22%
2. Deudas con entidades de crédito	28.413	1,08%	296.374	11,83%	683.984	27,94%
3. Acreedores por arrendamiento financiero	20.871	0,80%	17.260	0,69%	16.066	0,66%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros pasivos financieros	12.803	0,49%	14.031	0,56%	14.662	0,60%
III Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IV Pasivos por impuesto diferido	15.084	0,57%	17.659	0,71%	6.310	0,26%
V Periodificaciones a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VI Acreedores comerciales no corrientes	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VII Deuda con características especiales a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
		0,00%		0,00%		0,00%
C) Pasivo corriente	1.377.041	52,47%	1.639.489	65,46%	872.733	35,65%
I Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
II Provisiones a corto plazo	1.271	0,05%	4.344	0,17%	16.749	0,68%
1. Provisiones por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Otras provisiones	1.271	0,05%	4.344	0,17%	16.749	0,68%
III Deudas a corto plazo	172.135	6,56%	640.915	25,59%	49.292	2,01%
1. Obligaciones y otros valores negociables	6.021	0,23%	311.371	12,43%	3.980	0,16%
2. Deudas con entidades de crédito	135.732	5,17%	275.552	11,00%	20.563	0,84%
3. Acreedores por arrendamiento financiero	8.597	0,33%	7.671	0,31%	7.145	0,29%
4. Derivados	73	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros pasivos financieros	21.712	0,83%	46.321	1,85%	17.604	0,72%
IV Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	87.758	3,34%	65.040	2,60%	28.494	1,16%
V Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.115.166	42,49%	928.602	37,07%	777.734	31,77%
1. Proveedores	900.458	34,31%	563.785	22,51%	630.829	25,77%
a) Proveedores a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Proveedores a corto plazo	900.458	34,31%	563.785	22,51%	630.829	25,77%
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas	69.064	2,63%	232.760	9,29%	6.090	0,25%
3. Acreedores varios	69.248	2,64%	73.282	2,93%	76.888	3,14%
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	19.169	0,73%	22.341	0,89%	32.958	1,35%
5. Pasivos por impuesto corriente	2.917	0,11%	0	0,00%	0	0,00%

6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	53.491	2,04%	35.235	1,41%	30.822	1,26%
7. Anticipos de clientes	819	0,03%	1.199	0,05%	147	0,01%
VI Periodificaciones a corto plazo	711	0,03%	588	0,02%	464	0,02%
VII Deuda con características especiales a corto plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Total patrimonio neto y pasivo (A + B + C)	2.624.522	100,00%	2.504.751	100,00%	2.448.276	100,00%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

Tabla 30: Balance de situación de Dia. Porcentajes horizontales

(En miles de euros)	Dia				
	31/12/2017	31/12/2018	18/17	31/12/2019	19/18
Activo					
A) Activo no corriente	1.554.641	1.414.331	-9,03%	1.319.451	-6,71%
I Inmovilizado intangible	81.262	69.375	-14,63%	56.701	-18,27%
1. Desarrollo	14.974	22.112	47,67%	6.833	-69,10%
2. Concesiones	126	107	-15,08%	99	-7,48%
3. Patentes, licencias, marcas y similares	2.746	224	-91,84%	881	293,30%
4. Fondo de comercio	54.140	35.689	-34,08%	27.767	-22,20%
5. Aplicaciones informáticas	7.436	10.086	35,64%	19.989	98,19%
6. Investigación	0	0		0	
7. Propiedad intelectual	0	0		0	
9. Otro inmovilizado intangible	1.840	1.157	-37,12%	1.132	-2,16%
II Inmovilizado material	524.754	508.224	-3,15%	404.096	-20,49%
1. Terrenos y construcciones	275.136	238.138	-13,45%	209.714	-11,94%
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	247.316	266.619	7,80%	193.504	-27,42%
3. Inmovilizado en curso y anticipos	2.302	3.467	50,61%	878	-74,68%
III Inversiones inmobiliarias	0	0		0	
1. Terrenos	0	0		0	
2. Construcciones	0	0		0	
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	761.953	728.331	-4,41%	793.930	9,01%
1. Instrumentos de patrimonio	760.953	720.331	-5,34%	789.430	9,59%
2. Créditos a empresas	1.000	8.000	700,00%	4.500	-43,75%
3. Valores representativos de deuda	0	0		0	
4. Derivados	0	0		0	
5. Otros activos financieros	0	0		0	
6. Otras inversiones	0	0		0	
V Inversiones financieras a largo plazo	25.190	25.831	2,54%	22.880	-11,42%
1. Instrumentos de patrimonio	36	36	0,00%	36	0,00%
2. Créditos a terceros	192	206	7,29%	87	-57,77%
3. Valores representativos de deuda	0	0		0	
4. Derivados	0	0		0	
5. Otros activos financieros	24.962	25.589	2,51%	22.757	-11,07%
6. Otras inversiones	0	0		0	

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

VI Activos por impuesto diferido	108.534	38.347	-64,67%	6.310	-83,54%
VII Deudas comerciales no corrientes	52.948	44.223	-16,48%	35.534	-19,65%
B) Activo corriente	1.069.881	1.090.420	1,92%	1.128.825	3,52%
I Activos no corrientes mantenidos para la venta	10.013	11.768	17,53%	0	-100,00%
II Existencias	194.493	221.644	13,96%	194.651	-12,18%
1. Comerciales	185.726	212.574	14,46%	189.310	-10,94%
2. Materias primas y otros aprovisionamientos	5.953	7.558	26,96%	4.862	-35,67%
a) Materias primas y otros aprovisionamientos a largo plazo	0	0		0	
b) Materias primas y otros aprovisionamientos a corto plazo	5.953	7.558	26,96%	4.862	-35,67%
3. Productos en curso	0	0		0	
a) De ciclo largo de producción	0	0		0	
b) De ciclo corto de producción	0	0		0	
4. Productos terminados	0	0		0	
a) De ciclo largo de producción	0	0		0	
b) De ciclo corto de producción	0	0		0	
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados	0	0		0	
6. Anticipos a proveedores	2.814	1.512	-46,27%	479	-68,32%
III Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	382.092	409.727	7,23%	326.393	-20,34%
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	50.994	44.529	-12,68%	33.792	-24,11%
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a largo plazo	0	0		0	
b) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	50.994	44.529	-12,68%	33.792	-24,11%
2. Clientes empresas del grupo y asociadas	280.147	315.639	12,67%	262.793	-16,74%
3. Deudores varios	50.319	45.918	-8,75%	27.427	-40,27%
4. Personal	505	786	55,64%	1.307	66,28%
5. Activos por impuesto corriente	21	2.757	13028,57%	944	-65,76%
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	106	98	-7,55%	130	32,65%
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0	0		0	
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	312.490	375.013	20,01%	552.410	47,30%
1. Instrumentos de patrimonio	0	0		0	
2. Créditos a empresas	40.000	65.000	62,50%	434.000	567,69%
3. Valores representativos de deuda	0	0		0	
4. Derivados	0	0		0	
5. Otros activos financieros	272.490	310.013	13,77%	118.410	-61,80%
6. Otras inversiones	0	0		0	
V Inversiones financieras a corto plazo	11.775	2.816	-76,08%	2.299	-18,36%
1. Instrumentos de patrimonio	0	0		0	
2. Créditos a empresas	51	23	-54,90%	18	-21,74%
3. Valores representativos de deuda	0	0		0	
4. Derivados	0	18		0	-100,00%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

5. Otros activos financieros	11.724	2.775	-76,33%	2.281	-17,80%
6. Otras inversiones	0	0		0	
VI Periodificaciones a corto plazo	407	385	-5,41%	540	40,26%
VII Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	158.611	69.067	-56,46%	52.532	-23,94%
1. Tesorería	158.611	69.067	-56,46%	52.532	-23,94%
2. Otros activos líquidos equivalentes	0	0		0	
Total activo (A + B)	2.624.522	2.504.751	-4,56%	2.448.276	-2,25%
	31/12/2017	31/12/2018		31/12/2019	
Pasivo (En miles de euros)					
A) Patrimonio neto	254.452	-98.828	-138,84%	222.667	-325,31%
A-1) Fondos propios	254.053	-99.113	-139,01%	222.667	-324,66%
I Capital	62.246	62.246	0,00%	66.780	7,28%
1. Capital escriturado	62.246	62.246	0,00%	66.780	7,28%
2. (Capital no exigido)	0	0		0	
II Prima de emisión	0	0		544.997	
III Reservas	152.495	78.956	-48,22%	11.322	-85,66%
1. Legal y estatutarias	13.021	13.021	0,00%	0	-100,00%
2. Otras reservas	139.474	65.935	-52,73%	11.322	-82,83%
3. Reserva de revalorización	0	0		0	
1. Reserva de capitalización	0	0		0	
IV (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	-60.359	-55.861	-7,45%	-7.252	-87,02%
V Resultados de ejercicios anteriores	0	0		-111.726	
1. Remanente	0	0		0	
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	0	0		-111.726	
VI Otras aportaciones de socios	0	0		0	
VII Resultado del ejercicio	88.898	-191.274	-315,16%	-281.543	47,19%
VIII (Dividendo a cuenta)	0	0		0	
IX Otros instrumentos de patrimonio neto	10.773	6.820	-36,69%	89	-98,70%
A-2) Ajustes por cambios de valor	-55	13	-123,64%	0	-100,00%
I Activos financieros disponibles para la venta	0	0		0	
II Operaciones de cobertura	-55	13	-123,64%	0	-100,00%
III Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta	0	0		0	
IV Diferencia de conversión	0	0		0	
V Otros	0	0		0	
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	454	272	-40,09%	0	-100,00%
B) Pasivo no corriente	993.029	964.090	-2,91%	1.352.876	40,33%
I Provisiones a largo plazo	23.288	28.356	21,76%	38.942	37,33%
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	1.655	1.660	0,30%	1.619	-2,47%
2. Actuaciones medioambientales	0	0		0	

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

3. Provisiones por reestructuración	0	0		0	
4. Otras provisiones	21.633	26.696	23,40%	37.323	39,81%
II Deudas a largo plazo	954.657	918.075	-3,83%	1.307.624	42,43%
1. Obligaciones y otros valores negociables	892.570	590.410	-33,85%	592.912	0,42%
2. Deudas con entidades de crédito	28.413	296.374	943,09%	683.984	130,78%
3. Acreedores por arrendamiento financiero	20.871	17.260	-17,30%	16.066	-6,92%
4. Derivados	0	0		0	
5. Otros pasivos financieros	12.803	14.031	9,59%	14.662	4,50%
III Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	0	0		0	
IV Pasivos por impuesto diferido	15.084	17.659	17,07%	6.310	-64,27%
V Periodificaciones a largo plazo	0	0		0	
VI Acreedores comerciales no corrientes	0	0		0	
VII Deuda con características especiales a largo plazo	0	0		0	
C) Pasivo corriente	1.377.041	1.639.489	19,06%	872.733	-46,77%
I Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0		0	
II Provisiones a corto plazo	1.271	4.344	241,78%	16.749	285,57%
1. Provisiones por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	0	0		0	
2. Otras provisiones	1.271	4.344	241,78%	16.749	285,57%
III Deudas a corto plazo	172.135	640.915	272,33%	49.292	-92,31%
1. Obligaciones y otros valores negociables	6.021	311.371	5071,42%	3.980	-98,72%
2. Deudas con entidades de crédito	135.732	275.552	103,01%	20.563	-92,54%
3. Acreedores por arrendamiento financiero	8.597	7.671	-10,77%	7.145	-6,86%
4. Derivados	73	0	-100,00%	0	
5. Otros pasivos financieros	21.712	46.321	113,34%	17.604	-62,00%
IV Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	87.758	65.040	-25,89%	28.494	-56,19%
V Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.115.166	928.602	-16,73%	777.734	-16,25%
1. Proveedores	900.458	563.785	-37,39%	630.829	11,89%
a) Proveedores a largo plazo	0	0		0	
b) Proveedores a corto plazo	900.458	563.785	-37,39%	630.829	11,89%
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas	69.064	232.760	237,02%	6.090	-97,38%
3. Acreedores varios	69.248	73.282	5,83%	76.888	4,92%
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	19.169	22.341	16,55%	32.958	47,52%
5. Pasivos por impuesto corriente	2.917	0	-100,00%	0	
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	53.491	35.235	-34,13%	30.822	-12,52%
7. Anticipos de clientes	819	1.199	46,40%	147	-87,74%
VI Periodificaciones a corto plazo	711	588	-17,30%	464	-21,09%
VII Deuda con características especiales a corto plazo	0	0		0	
Total patrimonio neto y pasivo (A + B + C)	2.624.522	2.504.751	-4,56%	2.448.276	-2,25%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

Tabla 31: Balance de situación de Lidl. Porcentajes verticales

	Lidl									
	28/02/2018	%	28/02/2019	%	29/02/2020	%	28/02/2021	%	28/02/2022	%
Activo										
A) Activo no corriente	2.086.791	85,58%	2.290.080	86,68%	2.500.626	85,60%	2.697.928	86,30%	2.875.123	83,33%
I Inmovilizado intangible	29.486	1,21%	30.418	1,15%	36.344	1,24%	36.722	1,17%	42.895	1,24%
1. Desarrollo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Concesiones	24.039	0,99%	27.627	1,05%	33.421	1,14%	34.621	1,11%	41.551	1,20%
3. Patentes, licencias, marcas y similares	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Fondo de comercio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Aplicaciones informáticas	427	0,02%	2.739	0,10%	2.861	0,10%	2.092	0,07%	1.330	0,04%
6. Investigación	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
7. Propiedad intelectual	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
9. Otro inmovilizado intangible	5.020	0,21%	52	0,00%	62	0,00%	9	0,00%	14	0,00%
II Inmovilizado material	1.985.143	81,41%	2.185.318	82,71%	2.390.119	81,81%	2.582.094	82,60%	2.742.136	79,48%
1. Terrenos y construcciones	1.496.247	61,36%	1.611.690	61,00%	1.762.280	60,32%	1.922.890	61,51%	2.075.691	60,16%
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	374.036	15,34%	433.356	16,40%	487.123	16,67%	539.952	17,27%	574.482	16,65%
3. Inmovilizado en curso y anticipos	114.860	4,71%	140.272	5,31%	140.716	4,82%	119.252	3,81%	91.963	2,67%
III Inversiones inmobiliarias	42.767	1,75%	38.189	1,45%	40.685	1,39%	41.213	1,32%	50.513	1,46%
1. Terrenos	38.739	1,59%	34.824	1,32%	37.483	1,28%	38.273	1,22%	46.052	1,33%
2. Construcciones	4.028	0,17%	3.365	0,13%	3.202	0,11%	2.940	0,09%	4.461	0,13%
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	9.108	0,37%	9.458	0,36%	3.509	0,12%	3.509	0,11%	3.501	0,10%
1. Instrumentos de patrimonio	3.508	0,14%	3.508	0,13%	3.509	0,12%	3.509	0,11%	3.501	0,10%
2. Créditos a empresas	5.600	0,23%	5.950	0,23%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Valores representativos de deuda	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros activos financieros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
6. Otras inversiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
V Inversiones financieras a largo plazo	9.368	0,38%	15.627	0,59%	20.036	0,69%	20.972	0,67%	20.242	0,59%
1. Instrumentos de patrimonio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	24	0,00%
2. Créditos a terceros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Valores representativos de deuda	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	22	0,00%	2.073	0,08%	4.771	0,16%	3.737	0,12%	1.704	0,05%
5. Otros activos financieros	9.346	0,38%	13.554	0,51%	15.265	0,52%	17.235	0,55%	18.514	0,54%
6. Otras inversiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VI Activos por impuesto diferido	10.919	0,45%	11.070	0,42%	9.933	0,34%	13.418	0,43%	15.836	0,46%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

VII Deudas comerciales no corrientes	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
B) Activo corriente	351.688	14,42%	352.001	13,32%	420.804	14,40%	428.258	13,70%	574.976	16,67%
I Activos no corrientes mantenidos para la venta	593	0,02%	343	0,01%	343	0,01%	343	0,01%	591	0,02%
II Existencias	235.123	9,64%	277.750	10,51%	310.873	10,64%	308.874	9,88%	351.915	10,20%
1. Comerciales	235.123	9,64%	277.750	10,51%	310.873	10,64%	308.874	9,88%	351.915	10,20%
2. Materias primas y otros aprovisionamientos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) Materias primas y otros aprovisionamientos a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Materias primas y otros aprovisionamientos a corto plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Productos en curso	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) De ciclo largo de producción	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) De ciclo corto de producción	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Productos terminados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) De ciclo largo de producción	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) De ciclo corto de producción	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
6. Anticipos a proveedores	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
III Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	12.585	0,52%	19.129	0,72%	29.273	1,00%	29.403	0,94%	15.142	0,44%
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Clientes empresas del grupo y asociadas	7.202	0,30%	9.290	0,35%	24.634	0,84%	20.270	0,65%	2.062	0,06%
3. Deudores varios	5.019	0,21%	9.391	0,36%	4.536	0,16%	8.721	0,28%	12.825	0,37%
4. Personal	364	0,01%	448	0,02%	103	0,00%	365	0,01%	255	0,01%
5. Activos por impuesto corriente	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	47	0,00%	0	0,00%
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	1.416	0,06%	0	0,00%	6.350	0,22%	0	0,00%	137.852	4,00%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

1. Instrumentos de patrimonio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Créditos a empresas	1.416	0,06%	0	0,00%	6.350	0,22%	0	0,00%	137.852	4,00%
3. Valores representativos de deuda	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros activos financieros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
6. Otras inversiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
V Inversiones financieras a corto plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
1. Instrumentos de patrimonio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Créditos a empresas	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Valores representativos de deuda	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros activos financieros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
6. Otras inversiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VI Periodificaciones a corto plazo	16.854	0,69%	14.197	0,54%	10.593	0,36%	9.804	0,31%	11.883	0,34%
VII Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	85.117	3,49%	40.582	1,54%	63.372	2,17%	79.834	2,55%	57.593	1,67%
1. Tesorería	85.117	3,49%	40.582	1,54%	63.372	2,17%	79.834	2,55%	57.593	1,67%
2. Otros activos líquidos equivalentes	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Total activo (A + B)	2.438.479	100,00%	2.642.081	100,00%	2.921.430	100,00%	3.126.186	100,00%	3.450.099	100,00%
Pasivo										
A) Patrimonio neto	831.615	34,10%	1.002.728	37,95%	1.175.303	40,23%	1.326.073	42,42%	1.518.023	44,00%
A-1) Fondos propios	831.284	34,09%	1.002.463	37,94%	1.175.105	40,22%	1.325.941	42,41%	1.517.957	44,00%
I Capital	180.000	7,38%	180.000	6,81%	180.000	6,16%	180.000	5,76%	180.000	5,22%
1. Capital escriturado	180.000	7,38%	180.000	6,81%	180.000	6,16%	180.000	5,76%	180.000	5,22%
2. (Capital no exigido)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
II Prima de emisión	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
III Reservas	500.881	20,54%	651.283	24,65%	822.463	28,15%	995.105	31,83%	1.145.941	33,21%
1. Legal y estatutarias	36.000	1,48%	36.000	1,36%	36.000	1,23%	36.000	1,15%	36.000	1,04%
2. Otras reservas	439.636	18,03%	578.913	21,91%	736.133	25,20%	891.633	28,52%	1.024.753	29,70%
3. Reserva de revalorización	8.577	0,35%	8.577	0,32%	8.577	0,29%	8.577	0,27%	8.577	0,25%
1. Reserva de capitalización	16.668	0,68%	27.793	1,05%	41.753	1,43%	58.895	1,88%	76.611	2,22%
IV (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
V Resultados de ejercicios anteriores	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
1. Remanente	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VI Otras aportaciones de	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

socios										
VII Resultado del ejercicio	150.403	6,17%	171.180	6,48%	172.642	5,91%	150.836	4,82%	192.016	5,57%
VIII (Dividendo a cuenta)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IX Otros instrumentos de patrimonio neto	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
A-2) Ajustes por cambios de valor	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
I Activos financieros disponibles para la venta	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
II Operaciones de cobertura	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
III Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IV Diferencia de conversión	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
V Otros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	331	0,01%	265	0,01%	198	0,01%	132	0,00%	66	0,00%
		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
B) Pasivo no corriente	690.409	28,31%	757.541	28,67%	811.421	27,77%	756.625	24,20%	1.100.831	31,91%
I Provisiones a largo plazo	18.624	0,76%	23.186	0,88%	22.489	0,77%	35.015	1,12%	38.739	1,12%
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	5.300	0,22%	6.948	0,26%	7.690	0,26%	8.922	0,29%	10.081	0,29%
2. Actuaciones medioambientales	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Provisiones por reestructuración	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Otras provisiones	13.324	0,55%	16.238	0,61%	14.799	0,51%	26.093	0,83%	28.658	0,83%
II Deudas a largo plazo	638.048	26,17%	704.548	26,67%	762.373	26,10%	697.473	22,31%	1.037.976	30,09%
1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Deudas con entidades de crédito	637.347	26,14%	703.882	26,64%	761.691	26,07%	696.557	22,28%	1.036.632	30,05%
3. Acreedores por arrendamiento financiero	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	490	0,01%
5. Otros pasivos financieros	701	0,03%	666	0,03%	682	0,02%	916	0,03%	854	0,02%
III Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	2.500	0,07%
IV Pasivos por impuesto diferido	33.737	1,38%	29.807	1,13%	26.559	0,91%	24.137	0,77%	21.616	0,63%
V Periodificaciones a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VI Acreedores comerciales no corrientes	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VII Deuda con características especiales a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
C) Pasivo corriente	916.455	37,58%	881.812	33,38%	934.706	31,99%	1.043.488	33,38%	831.245	24,09%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

I Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
II Provisiones a corto plazo	7.141	0,29%	6.553	0,25%	2.905	0,10%	2.668	0,09%	3.724	0,11%
1. Provisiones por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Otras provisiones	7.141	0,29%	6.553	0,25%	2.905	0,10%	2.668	0,09%	3.724	0,11%
III Deudas a corto plazo	232.148	9,52%	169.933	6,43%	262.193	8,97%	275.123	8,80%	170.248	4,93%
1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Deudas con entidades de crédito	232.148	9,52%	169.933	6,43%	262.193	8,97%	275.123	8,80%	170.248	4,93%
3. Acreedores por arrendamiento financiero	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros pasivos financieros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IV Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	205.100	8,41%	166.031	6,28%	94.508	3,23%	128.262	4,10%	0	0,00%
V Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	472.059	19,36%	539.295	20,41%	575.094	19,69%	637.435	20,39%	657.273	19,05%
1. Proveedores	280.810	11,52%	326.553	12,36%	341.111	11,68%	376.790	12,05%	374.086	10,84%
a) Proveedores a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Proveedores a corto plazo	280.810	11,52%	326.553	12,36%	341.111	11,68%	376.790	12,05%	374.086	10,84%
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas	12.131	0,50%	9.333	0,35%	37.152	1,27%	15.716	0,50%	56.405	1,63%
3. Acreedores varios	124.732	5,12%	146.188	5,53%	135.327	4,63%	166.627	5,33%	163.490	4,74%
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	23.477	0,96%	22.285	0,84%	22.841	0,78%	33.895	1,08%	38.089	1,10%
5. Pasivos por impuesto corriente	10.745	0,44%	12.622	0,48%	9.950	0,34%	19.549	0,63%	3.566	0,10%
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	20.164	0,83%	22.314	0,84%	28.713	0,98%	24.858	0,80%	21.637	0,63%
7. Anticipos de clientes	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VI Periodificaciones a corto plazo	7	0,00%	0	0,00%	6	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VII Deuda con características especiales a corto plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Total patrimonio neto y pasivo (A + B + C)	2.438.479	100,00%	2.642.081	100,00%	2.921.430	100,00%	3.126.186	100,00%	3.450.099	100,00%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

Tabla 32: Balance de situación de Lidl. Porcentajes horizontales

	Lidl								
	28/02/2018	28/02/2019	19/18	29/02/2020	20/19	28/02/2021	21/20	28/02/2022	22/21
Activo									
A) Activo no corriente	2.086.791	2.290.080	9,74%	2.500.626	9,19%	2.697.928	7,89%	2.875.123	6,57%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

I Inmovilizado intangible	29.486	30.418	3,16%	36.344	19,48%	36.722	1,04%	42.895	16,81%
1. Desarrollo	0	0		0		0		0	
2. Concesiones	24.039	27.627	14,93%	33.421	20,97%	34.621	3,59%	41.551	20,02%
3. Patentes, licencias, marcas y similares	0	0		0		0		0	
4. Fondo de comercio	0	0		0		0		0	
5. Aplicaciones informáticas	427	2.739	541,45%	2.861	4,45%	2.092	-26,88%	1.330	-36,42%
6. Investigación	0	0		0		0		0	
7. Propiedad intelectual	0	0		0		0		0	
9. Otro inmovilizado intangible	5.020	52	-98,96%	62	19,23%	9	-85,48%	14	55,56%
II Inmovilizado material	1.985.143	2.185.318	10,08%	2.390.119	9,37%	2.582.094	8,03%	2.742.136	6,20%
1. Terrenos y construcciones	1.496.247	1.611.690	7,72%	1.762.280	9,34%	1.922.890	9,11%	2.075.691	7,95%
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	374.036	433.356	15,86%	487.123	12,41%	539.952	10,85%	574.482	6,40%
3. Inmovilizado en curso y anticipos	114.860	140.272	22,12%	140.716	0,32%	119.252	-15,25%	91.963	-22,88%
III Inversiones inmobiliarias	42.767	38.189	-10,70%	40.685	6,54%	41.213	1,30%	50.513	22,57%
1. Terrenos	38.739	34.824	-10,11%	37.483	7,64%	38.273	2,11%	46.052	20,33%
2. Construcciones	4.028	3.365	-16,46%	3.202	-4,84%	2.940	-8,18%	4.461	51,73%
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	9.108	9.458	3,84%	3.509	-62,90%	3.509	0,00%	3.501	-0,23%
1. Instrumentos de patrimonio	3.508	3.508	0,00%	3.509	0,03%	3.509	0,00%	3.501	-0,23%
2. Créditos a empresas	5.600	5.950	6,25%	0	-100,00%	0		0	
3. Valores representativos de deuda	0	0		0		0		0	
4. Derivados	0	0		0		0		0	
5. Otros activos financieros	0	0		0		0		0	
6. Otras inversiones	0	0		0		0		0	
V Inversiones financieras a largo plazo	9.368	15.627	66,81%	20.036	28,21%	20.972	4,67%	20.242	-3,48%
1. Instrumentos de patrimonio	0	0		0		0		24	
2. Créditos a terceros	0	0		0		0		0	
3. Valores representativos de deuda	0	0		0		0		0	
4. Derivados	22	2.073	9322,73%	4.771	130,15%	3.737	-21,67%	1.704	-54,40%
5. Otros activos financieros	9.346	13.554	45,02%	15.265	12,62%	17.235	12,91%	18.514	7,42%
6. Otras inversiones	0	0		0		0		0	
VI Activos por impuesto diferido	10.919	11.070	1,38%	9.933	-10,27%	13.418	35,09%	15.836	18,02%
VII Deudas comerciales no corrientes	0	0		0		0		0	
B) Activo corriente	351.688	352.001	0,09%	420.804	19,55%	428.258	1,77%	574.976	34,26%
I Activos no corrientes mantenidos para la venta	593	343	-42,16%	343	0,00%	343	0,00%	591	72,30%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

II Existencias	235.123	277.750	18,13%	310.873	11,93%	308.874	-0,64%	351.915	13,93%
1. Comerciales	235.123	277.750	18,13%	310.873	11,93%	308.874	-0,64%	351.915	13,93%
2. Materias primas y otros aprovisionamientos	0	0		0		0		0	
a) Materias primas y otros aprovisionamientos a largo plazo	0	0		0		0		0	
b) Materias primas y otros aprovisionamientos a corto plazo	0	0		0		0		0	
3. Productos en curso	0	0		0		0		0	
a) De ciclo largo de producción	0	0		0		0		0	
b) De ciclo corto de producción	0	0		0		0		0	
4. Productos terminados	0	0		0		0		0	
a) De ciclo largo de producción	0	0		0		0		0	
b) De ciclo corto de producción	0	0		0		0		0	
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados	0	0		0		0		0	
6. Anticipos a proveedores	0	0		0		0		0	
III Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	12.585	19.129	52,00%	29.273	53,03%	29.403	0,44%	15.142	-48,50%
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	0	0		0		0		0	
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a largo plazo	0	0		0		0		0	
b) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	0	0		0		0		0	
2. Clientes empresas del grupo y asociadas	7.202	9.290	28,99%	24.634	165,17%	20.270	-17,72%	2.062	-89,83%
3. Deudores varios	5.019	9.391	87,11%	4.536	-51,70%	8.721	92,26%	12.825	47,06%
4. Personal	364	448	23,08%	103	-77,01%	365	254,37%	255	-30,14%
5. Activos por impuesto corriente	0	0		0		47		0	-100,00%
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	0	0		0		0		0	
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0	0		0		0		0	
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	1.416	0	-100,00%	6.350		0	-100,00%	137.852	
1. Instrumentos de patrimonio	0	0		0		0		0	
2. Créditos a empresas	1.416	0	-100,00%	6.350		0	-100,00%	137.852	
3. Valores representativos de deuda	0	0		0		0		0	
4. Derivados	0	0		0		0		0	
5. Otros activos financieros	0	0		0		0		0	

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

6. Otras inversiones	0	0		0		0		0	
V Inversiones financieras a corto plazo	0	0		0		0		0	
1. Instrumentos de patrimonio	0	0		0		0		0	
2. Créditos a empresas	0	0		0		0		0	
3. Valores representativos de deuda	0	0		0		0		0	
4. Derivados	0	0		0		0		0	
5. Otros activos financieros	0	0		0		0		0	
6. Otras inversiones	0	0		0		0		0	
VI Periodificaciones a corto plazo	16.854	14.197	-15,76%	10.593	-25,39%	9.804	-7,45%	11.883	21,21%
VII Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	85.117	40.582	-52,32%	63.372	56,16%	79.834	25,98%	57.593	-27,86%
1. Tesorería	85.117	40.582	-52,32%	63.372	56,16%	79.834	25,98%	57.593	-27,86%
2. Otros activos líquidos equivalentes	0	0		0		0		0	
Total activo (A + B)	2.438.479	2.642.081	8,35%	2.921.430	10,57%	3.126.186	7,01%	3.450.099	10,36%
Pasivo									
A) Patrimonio neto	831.615	1.002.728	20,58%	1.175.303	17,21%	1.326.073	12,83%	1.518.023	14,48%
A-1) Fondos propios	831.284	1.002.463	20,59%	1.175.105	17,22%	1.325.941	12,84%	1.517.957	14,48%
I Capital	180.000	180.000	0,00%	180.000	0,00%	180.000	0,00%	180.000	0,00%
1. Capital escrutado	180.000	180.000	0,00%	180.000	0,00%	180.000	0,00%	180.000	0,00%
2. (Capital no exigido)	0	0		0		0		0	
II Prima de emisión	0	0		0		0		0	
III Reservas	500.881	651.283	30,03%	822.463	26,28%	995.105	20,99%	1.145.941	15,16%
1. Legal y estatutarias	36.000	36.000	0,00%	36.000	0,00%	36.000	0,00%	36.000	0,00%
2. Otras reservas	439.636	578.913	31,68%	736.133	27,16%	891.633	21,12%	1.024.753	14,93%
3. Reserva de revalorización	8.577	8.577	0,00%	8.577	0,00%	8.577	0,00%	8.577	0,00%
1. Reserva de capitalización	16.668	27.793	66,74%	41.753	50,23%	58.895	41,06%	76.611	30,08%
IV (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	0	0		0		0		0	
V Resultados de ejercicios anteriores	0	0		0		0		0	
1. Remanente	0	0		0		0		0	
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	0	0		0		0		0	
VI Otras aportaciones de socios	0	0		0		0		0	
VII Resultado del ejercicio	150.403	171.180	13,81%	172.642	0,85%	150.836	-12,63%	192.016	27,30%
VIII (Dividendo a cuenta)	0	0		0		0		0	
IX Otros instrumentos de patrimonio neto	0	0		0		0		0	

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

A-2) Ajustes por cambios de valor	0	0		0		0		0	
I Activos financieros disponibles para la venta	0	0		0		0		0	
II Operaciones de cobertura	0	0		0		0		0	
III Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta	0	0		0		0		0	
IV Diferencia de conversión	0	0		0		0		0	
V Otros	0	0		0		0		0	
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	331	265	-19,94%	198	-25,28%	132	-33,33%	66	-50,00%
B) Pasivo no corriente	690.409	757.541	9,72%	811.421	7,11%	756.625	-6,75%	1.100.831	45,49%
I Provisiones a largo plazo	18.624	23.186	24,50%	22.489	-3,01%	35.015	55,70%	38.739	10,64%
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	5.300	6.948	31,09%	7.690	10,68%	8.922	16,02%	10.081	12,99%
2. Actuaciones medioambientales	0	0		0		0		0	
3. Provisiones por reestructuración	0	0		0		0		0	
4. Otras provisiones	13.324	16.238	21,87%	14.799	-8,86%	26.093	76,32%	28.658	9,83%
II Deudas a largo plazo	638.048	704.548	10,42%	762.373	8,21%	697.473	-8,51%	1.037.976	48,82%
1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0		0		0		0	
2. Deudas con entidades de crédito	637.347	703.882	10,44%	761.691	8,21%	696.557	-8,55%	1.036.632	48,82%
3. Acreedores por arrendamiento financiero	0	0		0		0		0	
4. Derivados	0	0		0		0		490	
5. Otros pasivos financieros	701	666	-4,99%	682	2,40%	916	34,31%	854	-6,77%
III Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	0	0		0		0		2.500	
IV Pasivos por impuesto diferido	33.737	29.807	-11,65%	26.559	-10,90%	24.137	-9,12%	21.616	-10,44%
V Periodificaciones a largo plazo	0	0		0		0		0	
VI Acreedores comerciales no corrientes	0	0		0		0		0	
VII Deuda con características especiales a largo plazo	0	0		0		0		0	
C) Pasivo corriente	916.455	881.812	-3,78%	934.706	6,00%	1.043.488	11,64%	831.245	-20,34%
I Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0		0		0		0	
II Provisiones a corto plazo	7.141	6.553	-8,23%	2.905	-55,67%	2.668	-8,16%	3.724	39,58%

1. Provisiones por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	0	0		0		0		0	
2. Otras provisiones	7.141	6.553	-8,23%	2.905	-55,67%	2.668	-8,16%	3.724	39,58%
III Deudas a corto plazo	232.148	169.933	-26,80%	262.193	54,29%	275.123	4,93%	170.248	-38,12%
1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0		0		0		0	
2. Deudas con entidades de crédito	232.148	169.933	-26,80%	262.193	54,29%	275.123	4,93%	170.248	-38,12%
3. Acreedores por arrendamiento financiero	0	0		0		0		0	
4. Derivados	0	0		0		0		0	
5. Otros pasivos financieros	0	0		0		0		0	
IV Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	205.100	166.031	-19,05%	94.508	-43,08%	128.262	35,72%	0	-100,00%
V Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	472.059	539.295	14,24%	575.094	6,64%	637.435	10,84%	657.273	3,11%
1. Proveedores	280.810	326.553	16,29%	341.111	4,46%	376.790	10,46%	374.086	-0,72%
a) Proveedores a largo plazo	0	0		0		0		0	
b) Proveedores a corto plazo	280.810	326.553	16,29%	341.111	4,46%	376.790	10,46%	374.086	-0,72%
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas	12.131	9.333	-23,06%	37.152	298,07%	15.716	-57,70%	56.405	258,90%
3. Acreedores varios	124.732	146.188	17,20%	135.327	-7,43%	166.627	23,13%	163.490	-1,88%
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	23.477	22.285	-5,08%	22.841	2,49%	33.895	48,40%	38.089	12,37%
5. Pasivos por impuesto corriente	10.745	12.622	17,47%	9.950	-21,17%	19.549	96,47%	3.566	-81,76%
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	20.164	22.314	10,66%	28.713	28,68%	24.858	-13,43%	21.637	-12,96%
7. Anticipos de clientes	0	0		0		0		0	
VI Periodificaciones a corto plazo	7		-100,00%	6		0	-100,00%	0	
VII Deuda con características especiales a corto plazo	0	0		0		0		0	
Total patrimonio neto y pasivo (A + B + C)	2.438.479	2.642.081	8,35%	2.921.430	10,57%	3.126.186	7,01%	3.450.099	10,36%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

Tabla 33: Balance de situación de Alcampo. Porcentajes verticales

(En miles de euros)	Alcampo									
	31/12/2017	%	31/12/2018	%	31/12/2019	%	31/12/2020	%	31/12/2021	%
Activo										
A) Activo no corriente	676.058	65,70%	668.641	68,39%	628.360	69,04%	775.252	68,25%	937.741	70,06%
I Inmovilizado intangible	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	147.312	11,01%
1. Desarrollo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Concesiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Patentes, licencias, marcas y	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

similares										
4. Fondo de comercio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	145.667	10,88%
5. Aplicaciones informáticas	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
6. Investigación	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
7. Propiedad intelectual	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
9. Otro inmovilizado intangible	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	1.645	0,12%
II Inmovilizado material	651.359	63,30%	644.247	65,89%	604.996	66,48%	576.999	50,80%	765.936	57,22%
1. Terrenos y construcciones	497.808	48,38%	493.944	50,52%	481.002	52,85%	464.442	40,89%	564.831	42,20%
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	130.985	12,73%	130.921	13,39%	115.709	12,71%	102.180	9,00%	155.510	11,62%
3. Inmovilizado en curso y anticipos	22.566	2,19%	19.382	1,98%	8.285	0,91%	10.377	0,91%	45.595	3,41%
III Inversiones inmobiliarias	2.315	0,22%	2.541	0,26%	2.428	0,27%	2.367	0,21%	2.791	0,21%
1. Terrenos	973	0,09%	1.280	0,13%	1.279	0,14%	1.279	0,11%	2.219	0,17%
2. Construcciones	1.342	0,13%	1.261	0,13%	1.149	0,13%	1.088	0,10%	572	0,04%
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	7.976	0,78%	7.975	0,82%	7.975	0,88%	183.402	16,15%	0	0,00%
1. Instrumentos de patrimonio	7.976	0,78%	7.975	0,82%	7.975	0,88%	183.402	16,15%	0	0,00%
2. Créditos a empresas	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Valores representativos de deuda	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros activos financieros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
6. Otras inversiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
V Inversiones financieras a largo plazo	4.261	0,41%	3.810	0,39%	3.899	0,43%	4.269	0,38%	7.632	0,57%
1. Instrumentos de patrimonio	36	0,00%	36	0,00%	36	0,00%	36	0,00%	36	0,00%
2. Créditos a terceros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Valores representativos de deuda	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros activos financieros	4.225	0,41%	3.774	0,39%	3.863	0,42%	4.233	0,37%	7.596	0,57%
6. Otras inversiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VI Activos por impuesto diferido	10.147	0,99%	10.068	1,03%	9.062	1,00%	8.215	0,72%	14.070	1,05%
VII Deudas comerciales no corrientes	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
B) Activo corriente	352.893	34,30%	309.105	31,61%	281.733	30,96%	360.589	31,75%	400.834	29,94%
I Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
II Existencias	194.374	18,89%	185.714	18,99%	177.076	19,46%	169.332	14,91%	228.139	17,04%
1. Comerciales	194.374	18,89%	185.714	18,99%	177.076	19,46%	169.332	14,91%	228.139	17,04%
2. Materias primas y otros aprovisionamientos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

a) Materias primas y otros aprovisionamientos a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Materias primas y otros aprovisionamientos a corto plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Productos en curso	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) De ciclo largo de producción	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) De ciclo corto de producción	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Productos terminados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) De ciclo largo de producción	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) De ciclo corto de producción	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
6. Anticipos a proveedores	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
III Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	87.226	8,48%	78.056	7,98%	64.268	7,06%	57.249	5,04%	78.286	5,85%
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	7.593	0,74%	3.947	0,40%	682	0,07%	863	0,08%	19.675	1,47%
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	7.593	0,74%	3.947	0,40%	682	0,07%	863	0,08%	19.675	1,47%
2. Clientes empresas del grupo y asociadas	19.782	1,92%	26.227	2,68%	21.304	2,34%	16.824	1,48%	6.563	0,49%
3. Deudores varios	59.851	5,82%	47.709	4,88%	42.141	4,63%	39.326	3,46%	51.407	3,84%
4. Personal	0	0,00%	151	0,02%	141	0,02%	236	0,02%	641	0,05%
5. Activos por impuesto corriente	0	0,00%	22	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	41.098	3,99%	13.550	1,39%	12.614	1,39%	100.614	8,86%	50.480	3,77%
1. Instrumentos de patrimonio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Créditos a empresas	41.098	3,99%	13.550	1,39%	12.614	1,39%	100.614	8,86%	50.480	3,77%
3. Valores representativos de deuda	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros activos financieros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
6. Otras inversiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
V Inversiones financieras a corto plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
1. Instrumentos de patrimonio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

2. Créditos a empresas	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Valores representativos de deuda	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros activos financieros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
6. Otras inversiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VI Periodificaciones a corto plazo	567	0,06%	509	0,05%	649	0,07%	548	0,05%	4.683	0,35%
VII Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	29.628	2,88%	31.276	3,20%	27.126	2,98%	32.846	2,89%	39.246	2,93%
1. Tesorería	29.628	2,88%	31.276	3,20%	27.126	2,98%	32.846	2,89%	14.154	1,06%
2. Otros activos líquidos equivalentes	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	25.092	1,87%
Total activo (A + B)	1.028.951	100,00%	977.746	100,00%	910.093	100,00%	1.135.841	100,00%	1.338.575	100,00%
(En miles de euros)	31/12/2017	%	31/12/2018	%	31/12/2019	%	31/12/2020	%	31/12/2021	%
Pasivo										
A) Patrimonio neto	133.218	12,95%	126.449	12,93%	123.649	13,59%	145.596	12,82%	215.211	16,08%
A-1) Fondos propios	133.218	12,95%	126.449	12,93%	123.649	13,59%	145.596	12,82%	215.211	16,08%
I Capital	53.389	5,19%	53.389	5,46%	53.389	5,87%	53.840	4,74%	54.136	4,04%
1. Capital escrutado	53.389	5,19%	53.389	5,46%	53.389	5,87%	53.840	4,74%	54.136	4,04%
2. (Capital no exigido)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
II Prima de emisión	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	4.797	0,42%	8.793	0,66%
III Reservas	36.133	3,51%	32.421	3,32%	32.139	3,53%	31.821	2,80%	31.685	2,37%
1. Legal y estatutarias	10.678	1,04%	10.678	1,09%	10.678	1,17%	10.678	0,94%	10.768	0,80%
2. Otras reservas	25.455	2,47%	21.743	2,22%	21.461	2,36%	21.143	1,86%	20.917	1,56%
3. Reserva de revalorización	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
1. Reserva de capitalización	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IV (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
V Resultados de ejercicios anteriores	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	296	0,02%
1. Remanente	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	296	0,02%
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VI Otras aportaciones de socios	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VII Resultado del ejercicio	100.830	9,80%	80.639	8,25%	98.621	10,84%	112.066	9,87%	120.301	8,99%
VIII (Dividendo a cuenta)	-57.134	-5,55%	-40.000	-4,09%	-60.500	-6,65%	-56.928	-5,01%	0	0,00%
IX Otros instrumentos de patrimonio neto	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
A-2) Ajustes por cambios de valor	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
I Activos financieros disponibles para la venta	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
II Operaciones de cobertura	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

III Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IV Diferencia de conversión	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
V Otros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
B) Pasivo no corriente	105.540	10,26%	57.601	5,89%	56.435	6,20%	46.842	4,12%	54.584	4,08%
I Provisiones a largo plazo	13.053	1,27%	11.706	1,20%	11.665	1,28%	23.608	2,08%	28.085	2,10%
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Actuaciones medioambientales	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Provisiones por reestructuración	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Otras provisiones	13.053	1,27%	11.706	1,20%	11.665	1,28%	23.608	2,08%	28.085	2,10%
II Deudas a largo plazo	15.364	1,49%	14.324	1,47%	13.489	1,48%	12.547	1,10%	15.764	1,18%
1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Deudas con entidades de crédito	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Acreedores por arrendamiento financiero	15.065	1,46%	14.247	1,46%	13.394	1,47%	12.494	1,10%	13.626	1,02%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros pasivos financieros	299	0,03%	77	0,01%	95	0,01%	53	0,00%	2.138	0,16%
III Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	64.078	6,23%	20.078	2,05%	20.152	2,21%	152	0,01%	379	0,03%
IV Pasivos por impuesto diferido	11.027	1,07%	9.499	0,97%	9.159	1,01%	8.589	0,76%	8.433	0,63%
V Periodificaciones a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	1.970	0,22%	1.946	0,17%	1.923	0,14%
VI Acreedores comerciales no corrientes	2.018	0,20%	1.994	0,20%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VII Deuda con características especiales a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
C) Pasivo corriente	790.193	76,80%	793.696	81,18%	730.009	80,21%	943.403	83,06%	1.068.780	79,84%
I Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
II Provisiones a corto plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
1. Provisiones por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Otras provisiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
III Deudas a corto plazo	9.520	0,93%	10.866	1,11%	10.101	1,11%	9.458	0,83%	7.835	0,59%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Deudas con entidades de crédito	8.192	0,80%	10.045	1,03%	9.243	1,02%	8.549	0,75%	6.517	0,49%
3. Acreedores por arrendamiento financiero	1.321	0,13%	818	0,08%	853	0,09%	900	0,08%	1.308	0,10%
4. Derivados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros pasivos financieros	7	0,00%	3	0,00%	5	0,00%	9	0,00%	10	0,00%
IV Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	72	0,01%	14.535	1,49%	5.290	0,58%	208.971	18,40%	130.185	9,73%
V Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	780.358	75,84%	768.201	78,57%	714.592	78,52%	724.948	63,82%	930.678	69,53%
1. Proveedores	538.472	52,33%	540.771	55,31%	504.315	55,41%	507.213	44,66%	652.026	48,71%
a) Proveedores a largo plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Proveedores a corto plazo	538.472	52,33%	540.771	55,31%	504.315	55,41%	507.213	44,66%	652.026	48,71%
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas	41.969	4,08%	43.964	4,50%	47.318	5,20%	46.477	4,09%	51.191	3,82%
3. Acreedores varios	113.503	11,03%	108.118	11,06%	84.535	9,29%	77.180	6,79%	137.415	10,27%
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	27.828	2,70%	25.508	2,61%	29.353	3,23%	44.191	3,89%	46.047	3,44%
5. Pasivos por impuesto corriente	13.501	1,31%	15.091	1,54%	14.693	1,61%	15.424	1,36%	11.362	0,85%
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	45.085	4,38%	34.749	3,55%	34.378	3,78%	34.463	3,03%	32.637	2,44%
7. Anticipos de clientes	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
VI Periodificaciones a corto plazo	243	0,02%	94	0,01%	26	0,00%	26	0,00%	82	0,01%
VII Deuda con características especiales a corto plazo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Total patrimonio neto y pasivo (A + B + C)	1.028.951	100,00%	977.746	100,00%	910.093	100,00%	1.135.841	100,00%	1.338.575	100,00%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

Tabla 34: Balance de situación. Porcentajes horizontales

	Alcampo								
	31/12/2017	31/12/2018	18/17	31/12/2019	19/18	31/12/2020	20/19	31/12/2021	21/20
(En miles de euros)									
Activo									
A) Activo no corriente	676.058	668.641	-1,10%	628.360	-6,02%	775.252	23,38%	937.741	20,96%
I Inmovilizado intangible	0	0		0		0		147.312	
1. Desarrollo	0	0		0		0		0	
2. Concesiones	0	0		0		0		0	
3. Patentes, licencias, marcas y similares	0	0		0		0		0	
4. Fondo de comercio	0	0		0		0		145.667	
5. Aplicaciones informáticas	0	0		0		0		0	
6. Investigación	0	0		0		0		0	
7. Propiedad intelectual	0	0		0		0		0	

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

9. Otro inmovilizado intangible	0	0		0		0		1.645	
II Inmovilizado material	651.359	644.247	-1,09%	604.996	-6,09%	576.999	-4,63%	765.936	32,74%
1. Terrenos y construcciones	497.808	493.944	-0,78%	481.002	-2,62%	464.442	-3,44%	564.831	21,61%
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	130.985	130.921	-0,05%	115.709	-11,62%	102.180	-11,69%	155.510	52,19%
3. Inmovilizado en curso y anticipos	22.566	19.382	-14,11%	8.285	-57,25%	10.377	25,25%	45.595	339,39%
III Inversiones inmobiliarias	2.315	2.541	9,76%	2.428	-4,45%	2.367	-2,51%	2.791	17,91%
1. Terrenos	973	1.280	31,55%	1.279	-0,08%	1.279	0,00%	2.219	73,49%
2. Construcciones	1.342	1.261	-6,04%	1.149	-8,88%	1.088	-5,31%	572	-47,43%
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	7.976	7.975	-0,01%	7.975	0,00%	183.402	2199,71%	0	-100,00%
1. Instrumentos de patrimonio	7.976	7.975	-0,01%	7.975	0,00%	183.402	2199,71%	0	-100,00%
2. Créditos a empresas	0	0		0		0		0	
3. Valores representativos de deuda	0	0		0		0		0	
4. Derivados	0	0		0		0		0	
5. Otros activos financieros	0	0		0		0		0	
6. Otras inversiones	0	0		0		0		0	
V Inversiones financieras a largo plazo	4.261	3.810	-10,58%	3.899	2,34%	4.269	9,49%	7.632	78,78%
1. Instrumentos de patrimonio	36	36	0,00%	36	0,00%	36	0,00%	36	0,00%
2. Créditos a terceros	0	0		0		0		0	
3. Valores representativos de deuda	0	0		0		0		0	
4. Derivados	0	0		0		0		0	
5. Otros activos financieros	4.225	3.774	-10,67%	3.863	2,36%	4.233	9,58%	7.596	79,45%
6. Otras inversiones	0	0		0		0		0	
VI Activos por impuesto diferido	10.147	10.068	-0,78%	9.062	-9,99%	8.215	-9,35%	14.070	71,27%
VII Deudas comerciales no corrientes	0	0		0		0		0	
B) Activo corriente	352.893	309.105	-12,41%	281.733	-8,86%	360.589	27,99%	400.834	11,16%
I Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0		0		0		0	
II Existencias	194.374	185.714	-4,46%	177.076	-4,65%	169.332	-4,37%	228.139	34,73%
1. Comerciales	194.374	185.714	-4,46%	177.076	-4,65%	169.332	-4,37%	228.139	34,73%
2. Materias primas y otros aprovisionamientos	0	0		0		0		0	
a) Materias primas y otros aprovisionamientos a largo plazo	0	0		0		0		0	
b) Materias primas y otros aprovisionamientos a corto plazo	0	0		0		0		0	
3. Productos en curso	0	0		0		0		0	
a) De ciclo largo de producción	0	0		0		0		0	
b) De ciclo corto de producción	0	0		0		0		0	

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

4. Productos terminados	0	0		0		0		0	
a) De ciclo largo de producción	0	0		0		0		0	
b) De ciclo corto de producción	0	0		0		0		0	
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados	0	0		0		0		0	
6. Anticipos a proveedores	0	0		0		0		0	
III Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	87.226	78.056	-10,51%	64.268	-17,66%	57.249	-10,92%	78.286	36,75%
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	7.593	3.947	-48,02%	682	-82,72%	863	26,54%	19.675	2179,84%
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a largo plazo	0	0		0		0		0	
b) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	7.593	3.947	-48,02%	682	-82,72%	863	26,54%	19.675	2179,84%
2. Clientes empresas del grupo y asociadas	19.782	26.227	32,58%	21.304	-18,77%	16.824	-21,03%	6.563	-60,99%
3. Deudores varios	59.851	47.709	-20,29%	42.141	-11,67%	39.326	-6,68%	51.407	30,72%
4. Personal	0	151		141	-6,62%	236	67,38%	641	171,61%
5. Activos por impuesto corriente	0	22		0	-100,00%	0		0	
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	0	0		0		0		0	
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0	0		0		0		0	
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	41.098	13.550	-67,03%	12.614	-6,91%	100.614	697,64%	50.480	-49,83%
1. Instrumentos de patrimonio	0	0		0		0		0	
2. Créditos a empresas	41.098	13.550	-67,03%	12.614	-6,91%	100.614	697,64%	50.480	-49,83%
3. Valores representativos de deuda	0	0		0		0		0	
4. Derivados	0	0		0		0		0	
5. Otros activos financieros	0	0		0		0		0	
6. Otras inversiones	0	0		0		0		0	
V Inversiones financieras a corto plazo	0	0		0		0		0	
1. Instrumentos de patrimonio	0	0		0		0		0	
2. Créditos a empresas	0	0		0		0		0	
3. Valores representativos de deuda	0	0		0		0		0	
4. Derivados	0	0		0		0		0	
5. Otros activos financieros	0	0		0		0		0	
6. Otras inversiones	0	0		0		0		0	
VI Periodificaciones a corto plazo	567	509	-10,23%	649	27,50%	548	-15,56%	4.683	754,56%
VII Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	29.628	31.276	5,56%	27.126	-13,27%	32.846	21,09%	39.246	19,48%
1. Tesorería	29.628	31.276	5,56%	27.126	-13,27%	32.846	21,09%	14.154	-56,91%
2. Otros activos líquidos equivalentes	0	0		0		0		25.092	
Total activo (A + B)	1.028.951	977.746	-4,98%	910.093	-6,92%	1.135.841	24,80%	1.338.575	17,85%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

(En miles de euros)	31/12/2017	31/12/2018	18/17	31/12/2019	19/18	31/12/2020	20/19	31/12/2021	21/20
Pasivo									
A) Patrimonio neto	133.218	126.449	-5,08%	123.649	-2,21%	145.596	17,75%	215.211	47,81%
A-1) Fondos propios	133.218	126.449	-5,08%	123.649	-2,21%	145.596	17,75%	215.211	47,81%
I Capital	53.389	53.389	0,00%	53.389	0,00%	53.840	0,84%	54.136	0,55%
1. Capital escriturado	53.389	53.389	0,00%	53.389	0,00%	53.840	0,84%	54.136	0,55%
2. (Capital no exigido)	0	0		0		0		0	
II Prima de emisión	0	0		0		4.797		8.793	83,30%
III Reservas	36.133	32.421	-10,27%	32.139	-0,87%	31.821	-0,99%	31.685	-0,43%
1. Legal y estatutarias	10.678	10.678	0,00%	10.678	0,00%	10.678	0,00%	10.768	0,84%
2. Otras reservas	25.455	21.743	-14,58%	21.461	-1,30%	21.143	-1,48%	20.917	-1,07%
3. Reserva de revalorización	0	0		0		0		0	
1. Reserva de capitalización	0	0		0		0		0	
IV (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	0	0		0		0		0	
V Resultados de ejercicios anteriores	0	0		0		0		296	
1. Remanente	0	0		0		0		296	
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	0	0		0		0		0	
VI Otras aportaciones de socios	0	0		0		0		0	
VII Resultado del ejercicio	100.830	80.639	-20,02%	98.621	22,30%	112.066	13,63%	120.301	7,35%
VIII (Dividendo a cuenta)	-57.134	-40.000	-29,99%	-60.500	51,25%	-56.928	-5,90%	0	-100,00%
IX Otros instrumentos de patrimonio neto	0	0		0		0		0	
A-2) Ajustes por cambios de valor	0	0		0		0		0	
I Activos financieros disponibles para la venta	0	0		0		0		0	
II Operaciones de cobertura	0	0		0		0		0	
III Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta	0	0		0		0		0	
IV Diferencia de conversión	0	0		0		0		0	
V Otros	0	0		0		0		0	
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	0	0		0		0		0	
B) Pasivo no corriente	105.540	57.601	-45,42%	56.435	-2,02%	46.842	-17,00%	54.584	16,53%
I Provisiones a largo plazo	13.053	11.706	-10,32%	11.665	-0,35%	23.608	102,38%	28.085	18,96%
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	0	0		0		0		0	
2. Actuaciones medioambientales	0	0		0		0		0	
3. Provisiones por reestructuración	0	0		0		0		0	
4. Otras provisiones	13.053	11.706	-10,32%	11.665	-0,35%	23.608	102,38%	28.085	18,96%
II Deudas a largo plazo	15.364	14.324	-6,77%	13.489	-5,83%	12.547	-6,98%	15.764	25,64%
1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0		0		0		0	

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

2. Deudas con entidades de crédito	0	0		0		0		0	
3. Acreedores por arrendamiento financiero	15.065	14.247	-5,43%	13.394	-5,99%	12.494	-6,72%	13.626	9,06%
4. Derivados	0	0		0		0		0	
5. Otros pasivos financieros	299	77	-74,25%	95	23,38%	53	-44,21%	2.138	3933,96%
III Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	64.078	20.078	-68,67%	20.152	0,37%	152	-99,25%	379	149,34%
IV Pasivos por impuesto diferido	11.027	9.499	-13,86%	9.159	-3,58%	8.589	-6,22%	8.433	-1,82%
V Periodificaciones a largo plazo	0	0		1.970		1.946	-1,22%	1.923	-1,18%
VI Acreedores comerciales no corrientes	2.018	1.994	-1,19%	0	-100,00%	0		0	
VII Deuda con características especiales a largo plazo	0	0		0		0		0	
C) Pasivo corriente	790.193	793.696	0,44%	730.009	-8,02%	943.403	29,23%	1.068.780	13,29%
I Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0		0		0		0	
II Provisiones a corto plazo	0	0		0		0		0	
1. Provisiones por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	0	0		0		0		0	
2. Otras provisiones	0	0		0		0		0	
III Deudas a corto plazo	9.520	10.866	14,14%	10.101	-7,04%	9.458	-6,37%	7.835	-17,16%
1. Obligaciones y otros valores negociables	0	0		0		0		0	
2. Deudas con entidades de crédito	8.192	10.045	22,62%	9.243	-7,98%	8.549	-7,51%	6.517	-23,77%
3. Acreedores por arrendamiento financiero	1.321	818	-38,08%	853	4,28%	900	5,51%	1.308	45,33%
4. Derivados	0	0		0		0		0	
5. Otros pasivos financieros	7	3	-57,14%	5	66,67%	9	80,00%	10	11,11%
IV Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	72	14.535	20087,50%	5.290	-63,61%	208.971	3850,30%	130.185	-37,70%
V Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	780.358	768.201	-1,56%	714.592	-6,98%	724.948	1,45%	930.678	28,38%
1. Proveedores	538.472	540.771	0,43%	504.315	-6,74%	507.213	0,57%	652.026	28,55%
a) Proveedores a largo plazo	0	0		0		0		0	
b) Proveedores a corto plazo	538.472	540.771	0,43%	504.315	-6,74%	507.213	0,57%	652.026	28,55%
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas	41.969	43.964	4,75%	47.318	7,63%	46.477	-1,78%	51.191	10,14%
3. Acreedores varios	113.503	108.118	-4,74%	84.535	-21,81%	77.180	-8,70%	137.415	78,04%
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	27.828	25.508	-8,34%	29.353	15,07%	44.191	50,55%	46.047	4,20%
5. Pasivos por impuesto corriente	13.501	15.091	11,78%	14.693	-2,64%	15.424	4,98%	11.362	-26,34%
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	45.085	34.749	-22,93%	34.378	-1,07%	34.463	0,25%	32.637	-5,30%
7. Anticipos de clientes	0	0		0		0		0	
VI Periodificaciones a corto plazo	243	94	-61,32%	26	-72,34%	26	0,00%	82	215,38%

VII Deuda con características especiales a corto plazo	0	0		0		0		0	
Total patrimonio neto y pasivo (A + B + C)	1.028.951	977.746	-4,98%	910.093	-6,92%	1.135.841	24,80%	1.338.575	17,85%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

ANEXO 21: Fórmula para el cálculo del EBITDA

EBITDA= Resulta de explotación + Amortización de inmovilizado

ANEXO 22: Porcentajes verticales y horizontales de las cuentas de pérdidas y ganancias de la competencia directa de Mercadona

Tabla 35: Cuenta de pérdidas y ganancias de Carrefour. Porcentajes verticales

(En miles de euros)	Carrefour									
	31/12/2017	%	31/12/2018	%	31/12/2019	%	31/12/2020	%	31/12/2021	%
A) Operaciones continuadas										
1. Importe neto de la cifra de negocios	7.977.108	100%	8.015.078	100%	8.039.806	100%	8.368.248	100%	8.241.332	100%
a) Ventas	7.977.108	100%	8.015.078	100%	8.039.806	100%	8.368.248	100%	8.241.332	100%
b) Prestaciones de servicios	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
c) Ingresos de carácter financiero de las sociedades holding	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
4. Aprovisionamientos	-6.478.399	-81%	-6.494.075	-81%	-6.476.732	-81%	-6.631.676	-79%	-6.528.962	-79%
a) Consumo de mercaderías	-6.477.887	-81%	-6.491.344	-81%	-6.481.889	-81%	-6.636.455	-79%	-6.534.617	-79%
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
c) Trabajos realizados por otras empresas	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	-512	0%	-2.731	0%	5.157	0%	4.779	0%	5.655	0%
5. Otros ingresos de explotación	143.527	2%	146.140	2%	145.742	2%	122.760	1%	168.854	2%
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	138.927	2%	141.883	2%	142.492	2%	120.958	1%	167.174	2%
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	4.600	0%	4.257	0%	3.250	0%	1.802	0%	1.680	0%
6. Gastos de personal	-737.835	-9%	-802.408	-10%	-830.613	-10%	-821.865	-10%	-806.027	-10%
a) Sueldos, salarios y asimilados	-562.771	-7%	-626.117	-8%	-644.800	-8%	-622.480	-7%	-613.487	-7%
b) Cargas sociales	-175.064	-2%	-176.291	-2%	-185.813	-2%	-199.385	-2%	-192.540	-2%
c) Provisiones	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
7. Otros gastos de explotación	-723.896	-9%	-730.889	-9%	-796.973	-10%	-732.131	-9%	-749.185	-9%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

a) Servicios exteriores	-699.904	-9%	-709.448	-9%	-766.838	-10%	-708.272	-8%	-730.058	-9%
b) Tributos	-20.770	0%	-17.588	0%	-25.626	0%	-20.333	0%	-15.612	0%
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-2.261	0%	-3.238	0%	-3.066	0%	-2.263	0%	-2.519	0%
d) Otros gastos de gestión corriente	-961	0%	-615	0%	-1.443	0%	-1.263	0%	-996	0%
e) Gastos por emisión de gases de efecto invernadero	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
8. Amortización del inmovilizado	-124.577	-2%	-127.436	-2%	-119.740	-1%	-118.880	-1%	-112.479	-1%
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
10. Excesos de provisiones	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	-5.420	0%	-24.545	0%	-10.447	0%	-9.180	0%	41.057	0%
a) Deterioro y pérdidas	-2.762	0%	-21.558	0%	-7.185	0%	-6.636	0%	2.815	0%
b) Resultados por enajenaciones y otras	-2.658	0%	-2.987	0%	-3.262	0%	-2.544	0%	38.242	0%
c) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado de las sociedades holding	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
12. Diferencia negativa de combinaciones de negocio	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
13. Otros resultados	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
A1) Resultado de explotación (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	50.508	1%	-18.135	0%	-48.957	-1%	177.276	2%	254.590	3%
		0%		0%		0%		0%		0%
14. Ingresos financieros	64.139	1%	462.338	6%	168.237	2%	198.073	2%	181.915	2%
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	63.888	1%	462.155	6%	166.704	2%	197.301	2%	180.876	2%
a) En empresas del grupo y asociadas	63.888	1%	462.155	6%	166.704	2%	197.301	2%	180.876	2%
b) En terceros	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	251	0%	183	0%	1.533	0%	772	0%	1.039	0%
a) De empresas del grupo y asociadas	119	0%	183	0%	357	0%	408	0%	554	0%
b) De terceros	132	0%	0	0%	1.176	0%	364	0%	485	0%
c) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
15. Gastos financieros	-1.393	0%	-2.769	0%	-1.722	0%	-894	0%	-5.150	0%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	-1.219	0%	-1.551	0%	-1.131	0%	-555	0%	-202	0%
b) Por deudas con terceros	-174	0%	-1.218	0%	-591	0%	-339	0%	-4.948	0%
c) Por actualización de provisiones	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
a) Cartera de negociación y otros	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
17. Diferencias de cambio	-31	0%	7	0%	5	0%	0	0%	0	0%
18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	1.334	0%	170.261	2%	0	0%	-21.756	0%	10.300	0%
a) Deterioros y pérdidas	1.334	0%	170.261	2%	0	0%	-21.756	0%	10.300	0%
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
a) Incorporación al activo de gastos financieros	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
b) Ingresos financieros derivados de convenios de acreedores	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
c) Resto de ingresos y gastos	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
A2) Resultado financiero (14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	64.049	1%	629.837	8%	166.520	2%	175.423	2%	187.065	2%
		0%		0%		0%		0%		0%
A3) Resultado antes de impuestos (A1 + A2)	114.557	1%	611.702	8%	117.563	1%	352.699	4%	441.655	5%
		0%		0%		0%		0%		0%
20. Impuestos sobre beneficios	-10.418	0%	1.595	0%	22.819	0%	-41.372	0%	-58.949	-1%
A4) Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas (A3 + 19)	104.139	1%	613.297	8%	140.382	2%	311.327	4%	382.706	5%
		0%		0%		0%		0%		0%
B) Operaciones interrumpidas		0%		0%		0%		0%		0%
21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
A5) Resultado del ejercicio (A4 + 20)	104.139	1%	613.297	8%	140.382	2%	311.327	4%	382.706	5%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

Tabla 36: Cuenta de pérdidas y ganancias de Carrefour. Porcentajes horizontales

(En miles de euros)	Carrefour								
	31/12/2017	31/12/2018	18/17	31/12/2019	19/18	31/12/2020	20/19	31/12/2021	21/20
A) Operaciones continuadas									
1. Importe neto de la cifra de negocios	7.977.108	8.015.078	0,48%	8.039.806	0,31%	8.368.248	4,09%	8.241.332	-1,52%
a) Ventas	7.977.108	8.015.078	0,48%	8.039.806	0,31%	8.368.248	4,09%	8.241.332	-1,52%
b) Prestaciones de servicios	0	0		0		0		0	
c) Ingresos de carácter financiero de las sociedades holding	0	0		0		0		0	
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0	0		0		0		0	
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo	0	0		0		0		0	
4. Aprovisionamientos	-6.478.399	-6.494.075	0,24%	-6.476.732	-0,27%	-6.631.676	2,39%	-6.528.962	-1,55%
a) Consumo de mercaderías	-6.477.887	-6.491.344	0,21%	-6.481.889	-0,15%	-6.636.455	2,38%	-6.534.617	-1,53%
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	0	0		0		0		0	
c) Trabajos realizados por otras empresas	0	0		0		0		0	
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	-512	-2.731	433,40%	5.157	-288,83%	4.779	-7,33%	5.655	18,33%
5. Otros ingresos de explotación	143.527	146.140	1,82%	145.742	-0,27%	122.760	-15,77%	168.854	37,55%
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	138.927	141.883	2,13%	142.492	0,43%	120.958	-15,11%	167.174	38,21%
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	4.600	4.257	-7,46%	3.250	-23,66%	1.802	-44,55%	1.680	-6,77%
6. Gastos de personal	-737.835	-802.408	8,75%	-830.613	3,52%	-821.865	-1,05%	-806.027	-1,93%
a) Sueldos, salarios y asimilados	-562.771	-626.117	11,26%	-644.800	2,98%	-622.480	-3,46%	-613.487	-1,44%
b) Cargas sociales	-175.064	-176.291	0,70%	-185.813	5,40%	-199.385	7,30%	-192.540	-3,43%
c) Provisiones	0	0		0		0		0	
7. Otros gastos de explotación	-723.896	-730.889	0,97%	-796.973	9,04%	-732.131	-8,14%	-749.185	2,33%
a) Servicios exteriores	-699.904	-709.448	1,36%	-766.838	8,09%	-708.272	-7,64%	-730.058	3,08%
b) Tributos	-20.770	-17.588	-15,32%	-25.626	45,70%	-20.333	-20,65%	-15.612	-23,22%
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-2.261	-3.238	43,21%	-3.066	-5,31%	-2.263	-26,19%	-2.519	11,31%
d) Otros gastos de gestión corriente	-961	-615	-36,00%	-1.443	134,63%	-1.263	-12,47%	-996	-21,14%
e) Gastos por emisión de gases de efecto	0	0		0		0		0	

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

invernadero									
8. Amortización del inmovilizado	-124.577	-127.436	2,29%	-119.740	-6,04%	-118.880	-0,72%	-112.479	-5,38%
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	0	0		0		0		0	
10. Excesos de provisiones	0	0		0		0		0	
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	-5.420	-24.545	352,86%	-10.447	-57,44%	-9.180	-12,13%	41.057	-547,24%
a) Deterioro y pérdidas	-2.762	-21.558	680,52%	-7.185	-66,67%	-6.636	-7,64%	2.815	-142,42%
b) Resultados por enajenaciones y otras	-2.658	-2.987	12,38%	-3.262	9,21%	-2.544	-22,01%	38.242	-1603,22%
c) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado de las sociedades holding	0	0		0		0		0	
12. Diferencia negativa de combinaciones de negocio	0	0		0		0		0	
13. Otros resultados	0	0		0		0		0	
A1) Resultado de explotación (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	50.508	-18.135	-135,91%	-48.957	169,96%	177.276	-462,11%	254.590	43,61%
14. Ingresos financieros	64.139	462.338	620,84%	168.237	-63,61%	198.073	17,73%	181.915	-8,16%
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	63.888	462.155	623,38%	166.704	-63,93%	197.301	18,35%	180.876	-8,32%
a) En empresas del grupo y asociadas	63.888	462.155	623,38%	166.704	-63,93%	197.301	18,35%	180.876	-8,32%
b) En terceros	0	0		0		0		0	
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	251	183	-27,09%	1.533	737,70%	772	-49,64%	1.039	34,59%
a) De empresas del grupo y asociadas	119	183	53,78%	357	95,08%	408	14,29%	554	35,78%
b) De terceros	132	0	-100,00%	1.176		364	-69,05%	485	33,24%
c) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	0	0		0		0		0	
15. Gastos financieros	-1.393	-2.769	98,78%	-1.722	-37,81%	-894	-48,08%	-5.150	476,06%
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	-1.219	-1.551	27,24%	-1.131	-27,08%	-555	-50,93%	-202	-63,60%
b) Por deudas con terceros	-174	-1.218	600,00%	-591	-51,48%	-339	-42,64%	-4.948	1359,59%
c) Por actualización de provisiones	0	0		0		0		0	
16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	0	0		0		0		0	
a) Cartera de negociación y otros	0	0		0		0		0	
b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta	0	0		0		0		0	

17. Diferencias de cambio	-31	7	-122,58%	5	-28,57%	0	-100,00%	0	
18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	1.334	170.261	12663,19%	0	-100,00%	-21.756		10.300	-147,34%
a) Deterioros y pérdidas	1.334	170.261	12663,19%	0	-100,00%	-21.756		10.300	-147,34%
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	0		0		0		0	
19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero	0	0		0		0		0	
a) Incorporación al activo de gastos financieros	0	0		0		0		0	
b) Ingresos financieros derivados de convenios de acreedores	0	0		0		0		0	
c) Resto de ingresos y gastos	0	0		0		0		0	
A2) Resultado financiero (14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	64.049	629.837	883,37%	166.520	-73,56%	175.423	5,35%	187.065	6,64%
A3) Resultado antes de impuestos (A1 + A2)	114.557	611.702	433,97%	117.563	-80,78%	352.699	200,01%	441.655	25,22%
20. Impuestos sobre beneficios	-10.418	1.595	-115,31%	22.819	1330,66%	-41.372	-281,31%	-58.949	42,49%
A4) Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas (A3 + 19)	104.139	613.297	488,92%	140.382	-77,11%	311.327	121,77%	382.706	22,93%
B) Operaciones interrumpidas									
21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	0	0		0		0		0	
A5) Resultado del ejercicio (A4 + 20)	104.139	613.297	488,92%	140.382	-77,11%	311.327	121,77%	382.706	22,93%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

Tabla 37: Cuenta de pérdidas y ganancias de Dia. Porcentajes verticales

(En miles de euros)	Dia					
	31/12/2017	%	31/12/2018	%	31/12/2019	%
A) Operaciones continuadas						
1. Importe neto de la cifra de negocios	4.393.913	100,00%	4.188.401	100,00%	3.798.756	100,00%
a) Ventas	4.248.775	96,70%	4.044.560	96,57%	3.679.605	96,86%
b) Prestaciones de servicios	145.138	3,30%	143.841	3,43%	119.151	3,14%
c) Ingresos de carácter financiero de las sociedades holding	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo	5.219	0,12%	3.576	0,09%	1.683	0,04%
4. Aprovisionamientos	-3.559.612	-81,01%	-3.422.709	-81,72%	-3.162.640	-83,25%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

a) Consumo de mercaderías	-3.503.807	-79,74%	-3.362.202	-80,27%	-3.110.524	-81,88%
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	-14.883	-0,34%	-17.860	-0,43%	-14.366	-0,38%
c) Trabajos realizados por otras empresas	-41.043	-0,93%	-39.812	-0,95%	-38.999	-1,03%
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	121	0,00%	-2.835	-0,07%	1.249	0,03%
5. Otros ingresos de explotación	274.587	6,25%	258.246	6,17%	229.192	6,03%
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	273.848	6,23%	257.676	6,15%	228.628	6,02%
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	739	0,02%	570	0,01%	564	0,01%
6. Gastos de personal	-427.259	-9,72%	-440.782	-10,52%	-474.191	-12,48%
a) Sueldos, salarios y asimilados	-336.488	-7,66%	-347.749	-8,30%	-374.217	-9,85%
b) Cargas sociales	-90.602	-2,06%	-93.039	-2,22%	-92.885	-2,45%
c) Provisiones	-169	0,00%	6	0,00%	-7.089	-0,19%
7. Otros gastos de explotación	-403.730	-9,19%	-420.187	-10,03%	-443.968	-11,69%
a) Servicios exteriores	-385.652	-8,78%	-393.203	-9,39%	-400.344	-10,54%
b) Tributos	-9.972	-0,23%	-8.556	-0,20%	-9.414	-0,25%
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-3.217	-0,07%	-11.689	-0,28%	-15.316	-0,40%
d) Otros gastos de gestión corriente	-4.889	-0,11%	-6.739	-0,16%	-18.894	-0,50%
e) Gastos por emisión de gases de efecto invernadero	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
8. Amortización del inmovilizado	-120.253	-2,74%	-124.205	-2,97%	-115.849	-3,05%
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	363	0,01%	243	0,01%	362	0,01%
10. Excesos de provisiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	-9.386	-0,21%	-57.468	-1,37%	-27.117	-0,71%
a) Deterioro y pérdidas	-6.534	-0,15%	-56.658	-1,35%	-17.664	-0,46%
b) Resultados por enajenaciones y otras	-2.852	-0,06%	-810	-0,02%	-9.453	-0,25%
c) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado de las sociedades holding	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
12. Diferencia negativa de combinaciones de negocio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
13. Otros resultados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
A1) Resultado de explotación (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	153.842	3,50%	-14.885	-0,36%	-193.772	-5,10%
		0,00%		0,00%		0,00%
14. Ingresos financieros	23.032	0,52%	25.088	0,60%	20.660	0,54%
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	19.651	0,45%	20.891	0,50%	217	0,01%
a) En empresas del grupo y asociadas	19.651	0,45%	20.891	0,50%	217	0,01%
b) En terceros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	3.381	0,08%	4.197	0,10%	20.443	0,54%
a) De empresas del grupo y asociadas	829	0,02%	1.222	0,03%	18.907	0,50%
b) De terceros	2.552	0,06%	2.975	0,07%	1.536	0,04%
c) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
15. Gastos financieros	-19.113	-0,43%	-33.424	-0,80%	-61.734	-1,63%
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	0	0,00%	0	0,00%	-3.706	-0,10%

b) Por deudas con terceros	-18.976	-0,43%	-33.967	-0,81%	-57.971	-1,53%
c) Por actualización de provisiones	-137	0,00%	543	0,01%	-57	0,00%
16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) Cartera de negociación y otros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
17. Diferencias de cambio	378	0,01%	10	0,00%	10	0,00%
18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-38.870	-0,88%	-68.112	-1,63%	-19.869	-0,52%
a) Deterioros y pérdidas	-38.870	-0,88%	-70.092	-1,67%	-14.046	-0,37%
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	0,00%	1.980	0,05%	-5.823	-0,15%
19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) Incorporación al activo de gastos financieros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Ingresos financieros derivados de convenios de acreedores	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
c) Resto de ingresos y gastos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
A2) Resultado financiero (14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	-34.573	-0,79%	-76.438	-1,82%	-60.933	-1,60%
		0,00%		0,00%		0,00%
A3) Resultado antes de impuestos (A1 + A2)	119.269	2,71%	-91.323	-2,18%	-254.705	-6,70%
		0,00%		0,00%		0,00%
20. Impuestos sobre beneficios	-30.371	-0,69%	-99.951	-2,39%	-26.838	-0,71%
A4) Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas (A3 + 19)	88.898	2,02%	-191.274	-4,57%	-281.543	-7,41%
		0,00%		0,00%		0,00%
B) Operaciones interrumpidas		0,00%		0,00%		0,00%
21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
A5) Resultado del ejercicio (A4 + 20)	88.898	2,02%	-191.274	-4,57%	-281.543	-7,41%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

Tabla 38: Cuenta de pérdidas y ganancias de Día. Porcentajes horizontales

(En miles de euros)	Día				
	31/12/2017	31/12/2018	18/17	31/12/2019	19/18
A) Operaciones continuadas					
1. Importe neto de la cifra de negocios	4.393.913	4.188.401	-4,68%	3.798.756	-9,30%
a) Ventas	4.248.775	4.044.560	-4,81%	3.679.605	-9,02%
b) Prestaciones de servicios	145.138	143.841	-0,89%	119.151	-17,16%
c) Ingresos de carácter financiero de las sociedades holding	0	0		0	
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0	0		0	
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo	5.219	3.576	-31,48%	1.683	-52,94%
4. Aprovisionamientos	-3.559.612	-3.422.709	-3,85%	-3.162.640	-7,60%
a) Consumo de mercaderías	-3.503.807	-3.362.202	-4,04%	-3.110.524	-7,49%
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	-14.883	-17.860	20,00%	-14.366	-19,56%
c) Trabajos realizados por otras empresas	-41.043	-39.812	-3,00%	-38.999	-2,04%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	121	-2.835	-2442,98%	1.249	-144,06%
5. Otros ingresos de explotación	274.587	258.246	-5,95%	229.192	-11,25%
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	273.848	257.676	-5,91%	228.628	-11,27%
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	739	570	-22,87%	564	-1,05%
6. Gastos de personal	-427.259	-440.782	3,17%	-474.191	7,58%
a) Sueldos, salarios y asimilados	-336.488	-347.749	3,35%	-374.217	7,61%
b) Cargas sociales	-90.602	-93.039	2,69%	-92.885	-0,17%
c) Provisiones	-169	6	-103,55%	-7.089	-118250,00%
7. Otros gastos de explotación	-403.730	-420.187	4,08%	-443.968	5,66%
a) Servicios exteriores	-385.652	-393.203	1,96%	-400.344	1,82%
b) Tributos	-9.972	-8.556	-14,20%	-9.414	10,03%
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-3.217	-11.689	263,35%	-15.316	31,03%
d) Otros gastos de gestión corriente	-4.889	-6.739	37,84%	-18.894	180,37%
e) Gastos por emisión de gases de efecto invernadero	0	0		0	
8. Amortización del inmovilizado	-120.253	-124.205	3,29%	-115.849	-6,73%
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	363	243	-33,06%	362	48,97%
10. Excesos de provisiones	0	0		0	
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	-9.386	-57.468	512,27%	-27.117	-52,81%
a) Deterioro y pérdidas	-6.534	-56.658	767,13%	-17.664	-68,82%
b) Resultados por enajenaciones y otras	-2.852	-810	-71,60%	-9.453	1067,04%
c) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado de las sociedades holding	0	0		0	
12. Diferencia negativa de combinaciones de negocio	0	0		0	
13. Otros resultados	0	0		0	
A1) Resultado de explotación (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	153.842	-14.885	-109,68%	-193.772	1201,79%
14. Ingresos financieros	23.032	25.088	8,93%	20.660	-17,65%
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	19.651	20.891	6,31%	217	-98,96%
a) En empresas del grupo y asociadas	19.651	20.891	6,31%	217	-98,96%
b) En terceros	0	0		0	
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	3.381	4.197	24,13%	20.443	387,09%
a) De empresas del grupo y asociadas	829	1.222	47,41%	18.907	1447,22%
b) De terceros	2.552	2.975	16,58%	1.536	-48,37%
c) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	0	0		0	
15. Gastos financieros	-19.113	-33.424	74,88%	-61.734	84,70%
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	0	0		-3.706	
b) Por deudas con terceros	-18.976	-33.967	79,00%	-57.971	70,67%
c) Por actualización de provisiones	-137	543	-496,35%	-57	-110,50%
16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	0	0		0	

a) Cartera de negociación y otros	0	0		0	
b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta	0	0		0	
17. Diferencias de cambio	378	10	-97,35%	10	0,00%
18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-38.870	-68.112	75,23%	-19.869	-70,83%
a) Deterioros y pérdidas	-38.870	-70.092	80,32%	-14.046	-79,96%
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	1.980		-5.823	-394,09%
19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero	0	0		0	
a) Incorporación al activo de gastos financieros	0	0		0	
b) Ingresos financieros derivados de convenios de acreedores	0	0		0	
c) Resto de ingresos y gastos	0	0		0	
A2) Resultado financiero (14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	-34.573	-76.438	121,09%	-60.933	-20,28%
A3) Resultado antes de impuestos (A1 + A2)	119.269	-91.323	-176,57%	-254.705	178,91%
20. Impuestos sobre beneficios	-30.371	-99.951	229,10%	-26.838	-73,15%
A4) Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas (A3 + 19)	88.898	-191.274	-315,16%	-281.543	47,19%
B) Operaciones interrumpidas					
21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	0	0		0	
A5) Resultado del ejercicio (A4 + 20)	88.898	-191.274	-315,16%	-281.543	47,19%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

Tabla 39: Cuenta de pérdidas y ganancias de Lidl. Porcentajes verticales

(En miles de euros)	Lidl									
	28/02/2018	%	28/02/2019	%	29/02/2020	%	28/02/2021	%	28/02/2022	%
Cuenta de pérdidas y ganancias										
A) Operaciones continuadas										
1. Importe neto de la cifra de negocios	3.594.692	100,00%	4.008.823	100,00%	4.398.298	100,00%	4.825.712	100,00%	5.144.465	100,00%
a) Ventas	3.594.692	100,00%	4.008.823	100,00%	4.398.298	100,00%	4.825.712	100,00%	5.144.465	100,00%
b) Prestaciones de servicios	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
c) Ingresos de carácter financiero de las sociedades holding	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Aprovisionamientos	-2.608.124	-72,55%	-2.924.992	-72,96%	-3.211.903	-73,03%	-3.554.469	-73,66%	-3.784.071	-73,56%
a) Consumo de mercaderías	-2.618.107	-72,83%	-2.925.045	-72,97%	-3.210.942	-73,00%	-3.552.923	-73,62%	-3.783.517	-73,55%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	669	0,02%	128	0,00%	45	0,00%	77	0,00%	-943	-0,02%
c) Trabajos realizados por otras empresas	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	9.314	0,26%	-75	0,00%	-1.006	-0,02%	-1.623	-0,03%	389	0,01%
5. Otros ingresos de explotación	35.360	0,98%	36.903	0,92%	44.867	1,02%	52.016	1,08%	66.546	1,29%
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	35.360	0,98%	36.903	0,92%	44.867	1,02%	51.972	1,08%	66.296	1,29%
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	44	0,00%	250	0,00%
6. Gastos de personal	-310.903	-8,65%	-333.290	-8,31%	-363.438	-8,26%	-412.411	-8,55%	-438.296	-8,52%
a) Sueldos, salarios y asimilados	-239.394	-6,66%	-254.974	-6,36%	-278.457	-6,33%	-316.367	-6,56%	-337.198	-6,55%
b) Cargas sociales	-71.509	-1,99%	-78.316	-1,95%	-84.981	-1,93%	-96.044	-1,99%	-101.098	-1,97%
c) Provisiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
7. Otros gastos de explotación	-397.738	-11,06%	-441.319	-11,01%	-511.617	-11,63%	-560.671	-11,62%	-587.175	-11,41%
a) Servicios exteriores	-384.404	-10,69%	-419.476	-10,46%	-491.700	-11,18%	-536.689	-11,12%	-569.802	-11,08%
b) Tributos	-10.060	-0,28%	-12.620	-0,31%	-12.261	-0,28%	-15.714	-0,33%	-15.763	-0,31%
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-2.934	-0,08%	-8.787	-0,22%	-7.328	-0,17%	-7.972	-0,17%	-1.314	-0,03%
d) Otros gastos de gestión corriente	-340	-0,01%	-436	-0,01%	-328	-0,01%	-296	-0,01%	-296	-0,01%
e) Gastos por emisión de gases de efecto invernadero	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
8. Amortización del inmovilizado	-108.895	-3,03%	-122.295	-3,05%	-136.876	-3,11%	-152.978	-3,17%	-174.072	-3,38%
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	88	0,00%	88	0,00%	88	0,00%	88	0,00%	88	0,00%
10. Excesos de provisiones	8.371	0,23%	4.820	0,12%	11.840	0,27%	5.128	0,11%	5.031	0,10%
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	-3.389	-0,09%	-1.603	-0,04%	-5.618	-0,13%	-1.703	-0,04%	13.114	0,25%
a) Deterioro y pérdidas	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	-953	-0,02%	0	0,00%
b) Resultados por enajenaciones y otras	-3.389	-0,09%	-1.603	-0,04%	-5.618	-0,13%	-750	-0,02%	13.114	0,25%
c) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado de las sociedades holding	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
12. Diferencia negativa de combinaciones de negocio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
13. Otros resultados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
A1) Resultado de explotación (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7)	209.462	5,83%	227.135	5,67%	225.641	5,13%	200.712	4,16%	245.630	4,77%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

+ 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)										
		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
14. Ingresos financieros	673	0,02%	69	0,00%	6	0,00%	709	0,01%	44	0,00%
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	709	0,01%	44	0,00%
a) En empresas del grupo y asociadas	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	3	0,00%	0	0,00%
b) En terceros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	706	0,01%	44	0,00%
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	673	0,02%	69	0,00%	6	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) De empresas del grupo y asociadas	45	0,00%	47	0,00%	6	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) De terceros	628	0,02%	22	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
c) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
15. Gastos financieros	-18.571	-0,52%	-9.452	-0,24%	-8.646	-0,20%	-7.432	-0,15%	-6.232	-0,12%
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	-10.489	-0,29%	-1.744	-0,04%	-1.351	-0,03%	-1.269	-0,03%	-858	-0,02%
b) Por deudas con terceros	-8.082	-0,22%	-7.708	-0,19%	-7.295	-0,17%	-6.163	-0,13%	-5.374	-0,10%
c) Por actualización de provisiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-140	0,00%	2.049	0,05%	2.698	0,06%	-1.034	-0,02%	-2.523	-0,05%
a) Cartera de negociación y otros	-140	0,00%	2.049	0,05%	2.698	0,06%	-1.034	-0,02%	-2.523	-0,05%
b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
17. Diferencias de cambio	37	0,00%	-109	0,00%	-198	0,00%	-31	0,00%	-71	0,00%
18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) Deterioros y pérdidas	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) Incorporación al activo de gastos financieros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Ingresos financieros derivados de convenios de acreedores	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
c) Resto de ingresos y gastos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
A2) Resultado financiero (14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	-18.001	-0,50%	-7.443	-0,19%	-6.140	-0,14%	-7.788	-0,16%	-8.782	-0,17%

		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
A3) Resultado antes de impuestos (A1 + A2)	191.461	5,33%	219.692	5,48%	219.501	4,99%	192.924	4,00%	236.848	4,60%
		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
20. Impuestos sobre beneficios	-41.058	-1,14%	-48.512	-1,21%	-46.859	-1,07%	-42.088	-0,87%	-44.832	-0,87%
A4) Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas (A3 + 19)	150.403	4,18%	171.180	4,27%	172.642	3,93%	150.836	3,13%	192.016	3,73%
		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
B) Operaciones interrumpidas		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
A5) Resultado del ejercicio (A4 + 20)	150.403	4,18%	171.180	4,27%	172.642	3,93%	150.836	3,13%	192.016	3,73%

Tabla 40: Cuenta de pérdidas y ganancias de Lidl. Porcentajes horizontales

	Lidl								
	(En miles de euros)	28/02/2018	28/02/2019	19/18	29/02/2020	20/19	28/02/2021	21/20	28/02/2022
Cuenta de pérdidas y ganancias									
A) Operaciones continuadas									
1. Importe neto de la cifra de negocios	3.594.692	4.008.823	11,52%	4.398.298	9,72%	4.825.712	9,72%	5.144.465	6,61%
a) Ventas	3.594.692	4.008.823	11,52%	4.398.298	9,72%	4.825.712	9,72%	5.144.465	6,61%
b) Prestaciones de servicios	0	0		0		0		0	
c) Ingresos de carácter financiero de las sociedades holding	0	0		0		0		0	
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0	0		0		0		0	
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo	0	0		0		0		0	
4. Aprovisionamientos	-2.608.124	-2.924.992	12,15%	-3.211.903	9,81%	-3.554.469	10,67%	-3.784.071	6,46%
a) Consumo de mercaderías	-2.618.107	-2.925.045	11,72%	-3.210.942	9,77%	-3.552.923	10,65%	-3.783.517	6,49%
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	669	128	-80,87%	45	-64,84%	77	71,11%	-943	-1324,68%
c) Trabajos realizados por otras empresas	0	0		0		0		0	
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	9.314	-75	-100,81%	-1.006	1241,33%	-1.623	61,33%	389	-123,97%
5. Otros ingresos de explotación	35.360	36.903	4,36%	44.867	21,58%	52.016	15,93%	66.546	27,93%
a) Ingresos accesorios y otros	35.360	36.903	4,36%	44.867	21,58%	51.972	15,84%	66.296	27,56%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

de gestión corriente									
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	0	0		0		44		250	468,18%
6. Gastos de personal	-310.903	-333.290	7,20%	-363.438	9,05%	-412.411	13,47%	-438.296	6,28%
a) Sueldos, salarios y asimilados	-239.394	-254.974	6,51%	-278.457	9,21%	-316.367	13,61%	-337.198	6,58%
b) Cargas sociales	-71.509	-78.316	9,52%	-84.981	8,51%	-96.044	13,02%	-101.098	5,26%
c) Provisiones	0	0		0		0		0	
7. Otros gastos de explotación	-397.738	-441.319	10,96%	-511.617	15,93%	-560.671	9,59%	-587.175	4,73%
a) Servicios exteriores	-384.404	-419.476	9,12%	-491.700	17,22%	-536.689	9,15%	-569.802	6,17%
b) Tributos	-10.060	-12.620	25,45%	-12.261	-2,84%	-15.714	28,16%	-15.763	0,31%
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-2.934	-8.787	199,49%	-7.328	-16,60%	-7.972	8,79%	-1.314	-83,52%
d) Otros gastos de gestión corriente	-340	-436	28,24%	-328	-24,77%	-296	-9,76%	-296	0,00%
e) Gastos por emisión de gases de efecto invernadero	0	0		0		0		0	
8. Amortización del inmovilizado	-108.895	-122.295	12,31%	-136.876	11,92%	-152.978	11,76%	-174.072	13,79%
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	88	88	0,00%	88	0,00%	88	0,00%	88	0,00%
10. Excesos de provisiones	8.371	4.820	-42,42%	11.840	145,64%	5.128	-56,69%	5.031	-1,89%
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	-3.389	-1.603	-52,70%	-5.618	250,47%	-1.703	-69,69%	13.114	-870,05%
a) Deterioro y pérdidas	0	0		0		-953		0	-100,00%
b) Resultados por enajenaciones y otras	-3.389	-1.603	-52,70%	-5.618	250,47%	-750	-86,65%	13.114	-1848,53%
c) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado de las sociedades holding	0	0		0		0		0	
12. Diferencia negativa de combinaciones de negocio	0	0		0		0		0	
13. Otros resultados	0	0		0		0		0	
A1) Resultado de explotación (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	209.462	227.135	8,44%	225.641	-0,66%	200.712	-11,05%	245.630	22,38%
14. Ingresos financieros	673	69	-89,75%	6	-91,30%	709	11716,67%	44	-93,79%
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	0	0		0		709		44	-93,79%
a) En empresas del grupo y asociadas	0	0		0		3		0	-100,00%
b) En terceros	0	0		0		706		44	-93,77%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	673	69	-89,75%	6	-91,30%	0	-100,00%	0	
a) De empresas del grupo y asociadas	45	47	4,44%	6	-87,23%	0	-100,00%	0	
b) De terceros	628	22	-96,50%	0	-100,00%	0		0	
c) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	0	0		0		0		0	
15. Gastos financieros	-18.571	-9.452	-49,10%	-8.646	-8,53%	-7.432	-14,04%	-6.232	-16,15%
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	-10.489	-1.744	-83,37%	-1.351	-22,53%	-1.269	-6,07%	-858	-32,39%
b) Por deudas con terceros	-8.082	-7.708	-4,63%	-7.295	-5,36%	-6.163	-15,52%	-5.374	-12,80%
c) Por actualización de provisiones	0	0		0		0		0	
16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-140	2.049	-1563,57%	2.698	31,67%	-1.034	-138,32%	-2.523	144,00%
a) Cartera de negociación y otros	-140	2.049	-1563,57%	2.698	31,67%	-1.034	-138,32%	-2.523	144,00%
b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta	0	0		0		0		0	
17. Diferencias de cambio	37	-109	-394,59%	-198	81,65%	-31	-84,34%	-71	129,03%
18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0		0		0		0	
a) Deterioros y pérdidas	0	0		0		0		0	
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	0		0		0		0	
19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero	0	0		0		0		0	
a) Incorporación al activo de gastos financieros	0	0		0		0		0	
b) Ingresos financieros derivados de convenios de acreedores	0	0		0		0		0	
c) Resto de ingresos y gastos	0	0		0		0		0	
A2) Resultado financiero (14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	-18.001	-7.443	-58,65%	-6.140	-17,51%	-7.788	26,84%	-8.782	12,76%
A3) Resultado antes de impuestos (A1 + A2)	191.461	219.692	14,75%	219.501	-0,09%	192.924	-12,11%	236.848	22,77%
20. Impuestos sobre beneficios	-41.058	-48.512	18,15%	-46.859	-3,41%	-42.088	-10,18%	-44.832	6,52%
A4) Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas (A3 + 19)	150.403	171.180	13,81%	172.642	0,85%	150.836	-12,63%	192.016	27,30%

B) Operaciones interrumpidas									
21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	0	0		0		0		0	
A5) Resultado del ejercicio (A4 + 20)	150.403	171.180	13,81%	172.642	0,85%	150.836	-12,63%	192.016	27,30%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

Tabla 41: Cuenta de pérdidas y ganancias de Alcampo. Porcentajes verticales

(En miles de euros)	Alcampo									
	31/12/2017	%	31/12/2018	%	31/12/2019	%	31/12/2020	%	31/12/2021	%
Cuenta de pérdidas y ganancias										
A) Operaciones continuadas										
1. Importe neto de la cifra de negocios	3.293.987	100,00%	3.393.754	100,00%	3.394.397	100,00%	3.321.733	100,00%	4.123.409	100,00%
a) Ventas	3.157.261	95,85%	3.245.041	95,62%	3.245.888	95,62%	3.164.070	95,25%	3.906.824	94,75%
b) Prestaciones de servicios	136.726	4,15%	148.713	4,38%	148.509	4,38%	157.663	4,75%	216.585	5,25%
c) Ingresos de carácter financiero de las sociedades holding	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4. Aprovisionamientos	-2.621.433	-79,58%	-2.688.105	-79,21%	-2.670.923	-78,69%	-2.546.326	-76,66%	-3.177.529	-77,06%
a) Consumo de mercaderías	-2.621.433	-79,58%	-2.688.105	-79,21%	-2.670.923	-78,69%	-2.546.326	-76,66%	-3.177.529	-77,06%
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
c) Trabajos realizados por otras empresas	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5. Otros ingresos de explotación	16.668	0,51%	13.734	0,40%	20.028	0,59%	27.538	0,83%	26.787	0,65%
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	16.668	0,51%	13.734	0,40%	20.028	0,59%	27.538	0,83%	26.787	0,65%
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
6. Gastos de personal	-292.722	-8,89%	-304.149	-8,96%	-307.121	-9,05%	-363.150	-10,93%	-442.889	-10,74%
a) Sueldos, salarios y asimilados	-214.179	-6,50%	-222.177	-6,55%	-223.118	-6,57%	-263.859	-7,94%	-320.980	-7,78%
b) Cargas sociales	-67.125	-2,04%	-71.496	-2,11%	-73.764	-2,17%	-85.176	-2,56%	-107.459	-2,61%
c) Provisiones	-11.418	-0,35%	-10.476	-0,31%	-10.239	-0,30%	-14.115	-0,42%	-14.450	-0,35%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

7. Otros gastos de explotación	-239.885	-7,28%	-251.883	-7,42%	-254.721	-7,50%	-242.814	-7,31%	-279.636	-6,78%
a) Servicios exteriores	-223.244	-6,78%	-234.840	-6,92%	-237.208	-6,99%	-215.791	-6,50%	-257.759	-6,25%
b) Tributos	-15.796	-0,48%	-16.200	-0,48%	-16.241	-0,48%	-15.474	-0,47%	-17.997	-0,44%
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-245	-0,01%	64	0,00%	-672	-0,02%	111	0,00%	-230	-0,01%
d) Otros gastos de gestión corriente	-600	-0,02%	-907	-0,03%	-600	-0,02%	-11.660	-0,35%	-3.650	-0,09%
e) Gastos por emisión de gases de efecto invernadero	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
8. Amortización del inmovilizado	-63.757	-1,94%	-62.029	-1,83%	-59.795	-1,76%	-55.279	-1,66%	-91.928	-2,23%
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	54	0,00%
10. Excesos de provisiones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	22.034	0,67%	-4.017	-0,12%	-742	-0,02%	62	0,00%	-67	0,00%
a) Deterioro y pérdidas	22.034	0,67%	-4.017	-0,12%	-742	-0,02%	62	0,00%	-67	0,00%
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
c) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado de las sociedades holding	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
12. Diferencia negativa de combinaciones de negocio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
13. Otros resultados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
A1) Resultado de explotación (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	114.892	3,49%	97.305	2,87%	121.123	3,57%	141.764	4,27%	158.201	3,84%
		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
14. Ingresos financieros	19.867	0,60%	6.604	0,19%	7.963	0,23%	10.603	0,32%	91	0,00%
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	6.330	0,19%	6.582	0,19%	7.944	0,23%	9.236	0,28%	0	0,00%
a) En empresas del grupo y asociadas	6.330	0,19%	6.582	0,19%	7.944	0,23%	9.236	0,28%	0	0,00%
b) En terceros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	13.537	0,41%	22	0,00%	19	0,00%	1.367	0,04%	91	0,00%
a) De empresas del grupo y asociadas	167	0,01%	22	0,00%	19	0,00%	889	0,03%	0	0,00%
b) De terceros	13.370	0,41%	0	0,00%	0	0,00%	478	0,01%	91	0,00%
c) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
15. Gastos financieros	-3.397	-0,10%	-359	-0,01%	-1.399	-0,04%	-2.629	-0,08%	-3.930	-0,10%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	-1.204	-0,04%	-1.201	-0,04%	-633	-0,02%	-944	-0,03%	-1.953	-0,05%
b) Por deudas con terceros	-1.404	-0,04%	-172	-0,01%	-1.363	-0,04%	-1.291	-0,04%	-1.491	-0,04%
c) Por actualización de provisiones	-789	-0,02%	1.014	0,03%	597	0,02%	-394	-0,01%	-486	-0,01%
16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) Cartera de negociación y otros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
17. Diferencias de cambio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) Deterioros y pérdidas	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a) Incorporación al activo de gastos financieros	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b) Ingresos financieros derivados de convenios de acreedores	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
c) Resto de ingresos y gastos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
A2) Resultado financiero (14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	16.470	0,50%	6.245	0,18%	6.564	0,19%	7.974	0,24%	-3.839	-0,09%
		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
A3) Resultado antes de impuestos (A1 + A2)	131.362	3,99%	103.550	3,05%	127.687	3,76%	149.738	4,51%	154.362	3,74%
		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
20. Impuestos sobre beneficios	-30.532	-0,93%	-22.911	-0,68%	-29.066	-0,86%	-37.672	-1,13%	-34.061	-0,83%
A4) Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas (A3 + 19)	100.830	3,06%	80.639	2,38%	98.621	2,91%	112.066	3,37%	120.301	2,92%
		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
B) Operaciones interrumpidas		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
A5) Resultado del ejercicio (A4 + 20)	100.830	3,06%	80.639	2,38%	98.621	2,91%	112.066	3,37%	120.301	2,92%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

Tabla 42: Cuenta de pérdidas y ganancias de Alcampo. Porcentajes horizontales

(En miles de euros)	Alcampo								
	31/12/2017	31/12/2018	18/17	31/12/2019	19/18	31/12/2020	20/19	31/12/2021	21/20
Cuenta de pérdidas y ganancias									
A) Operaciones continuadas									
1. Importe neto de la cifra de negocios	3.293.987	3.393.754	3,03%	3.394.397	0,02%	3.321.733	-2,14%	4.123.409	24,13%
a) Ventas	3.157.261	3.245.041	2,78%	3.245.888	0,03%	3.164.070	-2,52%	3.906.824	23,47%
b) Prestaciones de servicios	136.726	148.713	8,77%	148.509	-0,14%	157.663	6,16%	216.585	37,37%
c) Ingresos de carácter financiero de las sociedades holding	0	0		0		0		0	
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0	0		0		0		0	
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo	0	0		0		0		0	
4. Aprovisionamientos	-2.621.433	-2.688.105	2,54%	-2.670.923	-0,64%	-2.546.326	-4,66%	-3.177.529	24,79%
a) Consumo de mercaderías	-2.621.433	-2.688.105	2,54%	-2.670.923	-0,64%	-2.546.326	-4,66%	-3.177.529	24,79%
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	0	0		0		0		0	
c) Trabajos realizados por otras empresas	0	0		0		0		0	
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	0	0		0		0		0	
5. Otros ingresos de explotación	16.668	13.734	-17,60%	20.028	45,83%	27.538	37,50%	26.787	-2,73%
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	16.668	13.734	-17,60%	20.028	45,83%	27.538	37,50%	26.787	-2,73%
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	0	0		0		0		0	
6. Gastos de personal	-292.722	-304.149	3,90%	-307.121	0,98%	-363.150	18,24%	-442.889	21,96%
a) Sueldos, salarios y asimilados	-214.179	-222.177	3,73%	-223.118	0,42%	-263.859	18,26%	-320.980	21,65%
b) Cargas sociales	-67.125	-71.496	6,51%	-73.764	3,17%	-85.176	15,47%	-107.459	26,16%
c) Provisiones	-11.418	-10.476	-8,25%	-10.239	-2,26%	-14.115	37,86%	-14.450	2,37%
7. Otros gastos de explotación	-239.885	-251.883	5,00%	-254.721	1,13%	-242.814	-4,67%	-279.636	15,16%
a) Servicios exteriores	-223.244	-234.840	5,19%	-237.208	1,01%	-215.791	-9,03%	-257.759	19,45%
b) Tributos	-15.796	-16.200	2,56%	-16.241	0,25%	-15.474	-4,72%	-17.997	16,30%
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-245	64	-126,12%	-672	-1150,00%	111	-116,52%	-230	-307,21%
d) Otros gastos de gestión	-600	-907	51,17%	-600	-33,85%	-11.660	1843,33%	-3.650	-68,70%

Análisis económico-financiero de Mercadona, S.A.

corriente									
e) Gastos por emisión de gases de efecto invernadero	0	0		0		0		0	
8. Amortización del inmovilizado	-63.757	-62.029	-2,71%	-59.795	-3,60%	-55.279	-7,55%	-91.928	66,30%
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	0	0		0		0		54	
10. Excesos de provisiones	0	0		0		0		0	
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	22.034	-4.017	-118,23%	-742	-81,53%	62	-108,36%	-67	-208,06%
a) Deterioro y pérdidas	22.034	-4.017	-118,23%	-742	-81,53%	62	-108,36%	-67	-208,06%
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	0		0		0		0	
c) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado de las sociedades holding	0	0		0		0		0	
12. Diferencia negativa de combinaciones de negocio	0	0		0		0		0	
13. Otros resultados	0	0		0		0		0	
A1) Resultado de explotación (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	114.892	97.305	-15,31%	121.123	24,48%	141.764	17,04%	158.201	11,59%
14. Ingresos financieros	19.867	6.604	-66,76%	7.963	20,58%	10.603	33,15%	91	-99,14%
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	6.330	6.582	3,98%	7.944	20,69%	9.236	16,26%	0	-100,00%
a) En empresas del grupo y asociadas	6.330	6.582	3,98%	7.944	20,69%	9.236	16,26%	0	-100,00%
b) En terceros	0	0		0		0		0	
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	13.537	22	-99,84%	19	-13,64%	1.367	7094,74%	91	-93,34%
a) De empresas del grupo y asociadas	167	22	-86,83%	19	-13,64%	889	4578,95%	0	-100,00%
b) De terceros	13.370	0	-100,00%	0		478		91	-80,96%
c) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	0	0		0		0		0	
15. Gastos financieros	-3.397	-359	-89,43%	-1.399	289,69%	-2.629	87,92%	-3.930	49,49%
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	-1.204	-1.201	-0,25%	-633	-47,29%	-944	49,13%	-1.953	106,89%
b) Por deudas con terceros	-1.404	-172	-87,75%	-1.363	692,44%	-1.291	-5,28%	-1.491	15,49%
c) Por actualización de provisiones	-789	1.014	-228,52%	597	-41,12%	-394	-166,00%	-486	23,35%
16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	0	0		0		0		0	
a) Cartera de negociación y otros	0	0		0		0		0	

b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta	0	0		0		0		0	
17. Diferencias de cambio	0	0		0		0		0	
18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0		0		0		0	
a) Deterioros y pérdidas	0	0		0		0		0	
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	0		0		0		0	
19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero	0	0		0		0		0	
a) Incorporación al activo de gastos financieros	0	0		0		0		0	
b) Ingresos financieros derivados de convenios de acreedores	0	0		0		0		0	
c) Resto de ingresos y gastos	0	0		0		0		0	
A2) Resultado financiero (14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	16.470	6.245	-62,08%	6.564	5,11%	7.974	21,48%	-3.839	-148,14%
A3) Resultado antes de impuestos (A1 + A2)	131.362	103.550	-21,17%	127.687	23,31%	149.738	17,27%	154.362	3,09%
20. Impuestos sobre beneficios	-30.532	-22.911	-24,96%	-29.066	26,86%	-37.672	29,61%	-34.061	-9,59%
A4) Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas (A3 + 19)	100.830	80.639	-20,02%	98.621	22,30%	112.066	13,63%	120.301	7,35%
B) Operaciones interrumpidas									
21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	0	0		0		0		0	
A5) Resultado del ejercicio (A4 + 20)	100.830	80.639	-20,02%	98.621	22,30%	112.066	13,63%	120.301	7,35%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

ANEXO 23: Rentabilidades económicas y financieras de Mercadona y su competencia directa

Tabla 43: Rentabilidades económicas y financieras de Mercadona y su competencia directa

Mercadona	2017	2018	2019	2020	2021
Resultado de explotación (BAII)	395.442	767.220	795.891	1.001.088	900.425
Resultado antes de impuestos (BAI)	402.064	759.243	762.144	921.909	866.429
Resultado del ejercicio (BN)	322.225	592.538	622.787	727.263	680.307
Importe neto de la cifra de negocios (Ingresos)	21.011.533	22.255.771	23.343.778	24.555.981	25.154.320

Activo total medio	8.322.596	8.793.565	9.411.468	10.084.774	10.784.729
Patrimonio neto medio	5.012.563	5.348.321	5.829.961	6.375.405	6.823.008
Margen sobre ventas (%)	1,88%	3,45%	3,41%	4,08%	3,58%
Rotación del activo	2,525	2,531	2,480	2,435	2,332
RENTABILIDAD ECONÓMICA (%)	4,75%	8,72%	8,46%	9,93%	8,35%
Activo total / Patrimonio neto	1,660	1,644	1,614	1,582	1,581
BAI / BAI	1,017	0,990	0,958	0,921	0,962
APALANCAMIENTO FINANCIERO	1,688	1,627	1,546	1,457	1,521
EFFECTO FISCAL	0,801	0,780	0,817	0,789	0,785
RENTABILIDAD FINANCIERA (%)	6,43%	11,08%	10,68%	11,41%	9,97%
Carrefour	2017	2018	2019	2020	2021
Resultado de explotación (BAII)	50.508	- 18.135	- 48.957	177.276	254.590
Resultado antes de impuestos (BAI)	114.557	611.702	117.563	352.699	441.655
Resultado del ejercicio (BN)	104.139	613.297	140.382	311.327	382.706
Importe neto de la cifra de negocios (Ingresos)	7.977.108	8.015.078	8.039.806	8.368.248	8.241.332
Activo total medio	2.685.707	3.003.398	2.974.560	2.788.393	2.997.409
Patrimonio neto medio	531.088	697.703	633.185	487.915	609.085
Margen sobre ventas (%)	0,63%	-0,23%	-0,61%	2,12%	3,09%
Rotación del activo	2,97	2,67	2,70	3,00	2,75
RENTABILIDAD ECONÓMICA (%)	1,88%	-0,60%	-1,65%	6,36%	8,49%
Activo total / Patrimonio neto	5,06	4,30	4,70	5,71	4,92
BAI / BAI	2,27	- 33,73	- 2,40	1,99	1,73
APALANCAMIENTO FINANCIERO	11,47	- 145,20	- 11,28	11,37	8,54
EFFECTO FISCAL	0,91	1,00	1,19	0,88	0,87
RENTABILIDAD FINANCIERA (%)	19,61%	87,90%	22,17%	63,81%	62,83%

Día	2017	2018	2019
Resultado de explotación (BAII)	153.842	- 14.885	- 193.772
Resultado antes de impuestos (BAI)	119.269	- 91.323	- 254.705
Resultado del ejercicio (BN)	88.898	- 191.274	- 281.543
Importe neto de la cifra de negocios (Ingresos)	4.393.913	4.188.401	3.798.756
Activo total medio	2.645.592	2.564.637	2.476.514
Patrimonio neto medio	277.503	77.812	61.920
Margen sobre ventas (%)	3,50%	-0,36%	-5,10%
Rotación del activo	1,66	1,63	1,53
RENTABILIDAD ECONÓMICA (%)	5,82%	-0,58%	-7,82%
Activo total / Patrimonio neto	9,53	32,96	40,00

BAI / BAI	0,78	6,14	1,31
APALANCAMIENTO FINANCIERO	7,39	202,21	52,57
EFFECTO FISCAL	0,75	2,09	1,11
RENTABILIDAD FINANCIERA (%)	32,04%	-245,82%	-454,69%

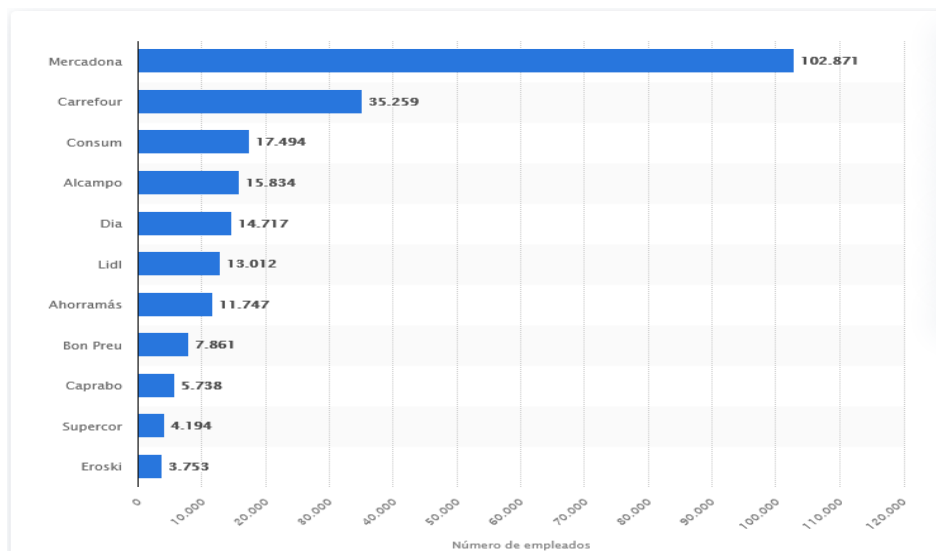
Lidl	2017	2018	2019	2020	2021
Resultado de explotación (BAI)	209.462	227.135	225.641	200.712	245.630
Resultado antes de impuestos (BAI)	191.461	219.692	219.501	192.924	236.848
Resultado del ejercicio (BN)	150.403	171.180	172.642	150.836	192.016
Importe neto de la cifra de negocios (Ingresos)	3.594.692	4.008.823	4.398.298	4.825.712	5.144.465
Activo total medio	2.320.997	2.540.280	2.781.756	3.023.808	3.288.143
Patrimonio neto medio	756.438	917.172	1.089.016	1.250.688	1.422.048
Margen sobre ventas (%)	5,83%	5,67%	5,13%	4,16%	4,77%
Rotación del activo	1,55	1,58	1,58	1,60	1,56
RENTABILIDAD ECONÓMICA (%)	9,02%	8,94%	8,11%	6,64%	7,47%
Activo total / Patrimonio neto	3,07	2,77	2,55	2,42	2,31
BAI / BAI	0,91	0,97	0,97	0,96	0,96
APALANCAMIENTO FINANCIERO	2,80	2,68	2,48	2,32	2,23
EFFECTO FISCAL	0,79	0,78	0,79	0,78	0,81
RENTABILIDAD FINANCIERA (%)	19,88%	18,66%	15,85%	12,06%	13,50%

Alcampo	2017	2018	2019	2020	2021
Resultado de explotación (BAI)	114.892	97.305	121.123	141.764	158.201
Resultado antes de impuestos (BAI)	131.362	103.550	127.687	149.738	154.362
Resultado del ejercicio (BN)	100.830	80.639	98.621	112.066	120.301
Importe neto de la cifra de negocios (Ingresos)	3.293.987	3.393.754	3.394.397	3.321.733	4.123.409
Activo total medio	1.045.542	1.003.349	943.920	1.022.967	1.237.208
Patrimonio neto medio	135.304	129.834	125.049	134.623	180.404
Margen sobre ventas (%)	3,49%	2,87%	3,57%	4,27%	3,84%
Rotación del activo	3,15	3,38	3,60	3,25	3,33
RENTABILIDAD ECONÓMICA (%)	10,99%	9,70%	12,83%	13,86%	12,79%
Activo total / Patrimonio neto	7,73	7,73	7,55	7,60	6,86
BAI / BAI	1,14	1,06	1,05	1,06	0,98
APALANCAMIENTO FINANCIERO	8,84	8,22	7,96	8,03	6,69
EFFECTO FISCAL	0,77	0,78	0,77	0,75	0,78
RENTABILIDAD FINANCIERA (%)	74,52%	62,11%	78,87%	83,24%	66,68%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de SABI

ANEXO 24: Plantilla de empleados en los grandes supermercados en España en 2021

Gráfico 3: Plantilla de empleados en los grandes supermercados en España en 2021



Fuente: Statista. (2023, 14 marzo). *Plantilla de empleados en los grandes supermercados en España en 2021.*
<https://es.statista.com/estadisticas/540571/plantilla-de-empleados-en-los-grandes-supermercados-espanoles/>

ANEXO 25: Acciones de Mercadona en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Tabla 44: Acciones de Mercadona en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible

ODS	Acciones en curso	ODS	Acciones en curso
1 FIN DE LA POBREZA	<ul style="list-style-type: none"> •Donaciones a bancos de alimentos, comedores sociales y otras entidades. •Poner a disposición de los clientes la posibilidad de realizar donaciones en caja. • Tarjetas Sociedad. • Ayuda a personas refugiadas ucranianas. 	10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES	<ul style="list-style-type: none"> •Política de no discriminación. •Protocolo de prevención frente al acoso laboral. •Colaboración con entidades que fomentan la integración de personas con discapacidad en el mundo laboral.
2 HAMBRE CERO	<ul style="list-style-type: none"> •Donaciones a bancos de alimentos, comedores sociales y otras entidades. • Ayuda a personas refugiadas ucranianas. • Gestión del stock en tiendas para reducir el desperdicio alimentario. 	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión Proactiva de Vecinos. • Sistema de Gestión Ambiental propio. • Medidas de logística sostenible. • Modelo de Tienda Eficiente. • Estrategia 6.25: reducción del plástico y gestión de residuos.
3 SALUD Y BIENESTAR	<ul style="list-style-type: none"> •Sistema de gestión de calidad y de seguridad alimentaria. •Surtido adaptado a colectivos con necesidades especiales. •Protocolos de salud y seguridad para las trabajadoras y trabajadores en los distintos puestos de trabajo. 	12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES	<ul style="list-style-type: none"> • Política comercial SPB • Modelos de producción responsable • Política de Bienestar Animal. • Planes de gestión y reducción de residuos y del desperdicio alimentario. • Estrategia 6.25
4 EDUCACIÓN DE CALIDAD	<ul style="list-style-type: none"> • Formación y capacitación de la plantilla. • Colaboración con entidades educativas como EDEM y la UPF Barcelona School of Management. 	13 ACCIÓN POR EL CLIMA	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de Acción y Reducción de las Emisiones. • Optimización logística. • Sistema de Gestión Medioambiental propio • Medición de la huella de carbono.
5 IGUALDAD DE GÉNERO	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de Igualdad. • Protocolo de apoyo y asistencia a víctimas de violencia de género. • Campañas de sensibilización por la igualdad salarial y en contra de la violencia de género. 	14 VIDA SUBMARINA	<ul style="list-style-type: none"> •Política de Compra de Productos de la Pesca. •Colaboración con organizaciones por la sostenibilidad de los productos de la pesca.
8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	<ul style="list-style-type: none"> •Empleo estable y de calidad con una remuneración por encima del sector. • Contribución al crecimiento compartido • Pautas de Conducta Ética para proveedores. • Servicio de Prevención propio • Horarios 5+2 	15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	<ul style="list-style-type: none"> • Estrategia 6.25 • Cubiertas ajardinadas e integración en el entorno. • Metodología para la protección de las golondrinas y el avión común.
9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	<ul style="list-style-type: none"> • Modelo de Tienda Eficiente. • Modelo de Coinnovación. • Modelo de Innovación Transversal. • Modelo de Relación con Proveedores 	17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS	<ul style="list-style-type: none"> •Alianzas con organizaciones sectoriales y sociales •Colaboración con entidades que fomentan la integración laboral de personas con discapacidad.

Fuente: Elaboración propia a partir de la memoria de Mercadona de 2022, páginas17 y18

ANEXO 26: Balance de situación de Mercadona correspondiente al ejercicio 2022

Tabla 45: Balance de situación de Mercadona correspondiente al ejercicio 2022

Mercadona	
Balance de situación en miles de euros	31/12/2022
Activo	
A) Activo no corriente	7.998.197
I Inmovilizado intangible	138.037
1. Desarrollo	0
2. Concesiones	60.263
3. Patentes, licencias, marcas y similares	0
4. Fondo de comercio	0
5. Aplicaciones informáticas	63.148
6. Investigación	0
7. Propiedad intelectual	0
9. Otro inmovilizado intangible	14.626
II Inmovilizado material	6.777.794
1. Terrenos y construcciones	4.132.049
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	2.462.632
3. Inmovilizado en curso y anticipos	183.113
III Inversiones inmobiliarias	26.582
1. Terrenos	5.161
2. Construcciones	21.421
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	647.287
1. Instrumentos de patrimonio	647.287
2. Créditos a empresas	0
3. Valores representativos de deuda	0
4. Derivados	0
5. Otros activos financieros	0
6. Otras inversiones	0
V Inversiones financieras a largo plazo	283.790
1. Instrumentos de patrimonio	39
2. Créditos a terceros	0
3. Valores representativos de deuda	0
4. Derivados	0
5. Otros activos financieros	0
6. Otras inversiones	283.751
VI Activos por impuesto diferido	124.707
VII Deudas comerciales no corrientes	0
B) Activo corriente	4.015.726
I Activos no corrientes mantenidos para la venta	0
II Existencias	860.175

1. Comerciales	860.175
2. Materias primas y otros aprovisionamientos	0
a) Materias primas y otros aprovisionamientos a largo plazo	0
b) Materias primas y otros aprovisionamientos a corto plazo	0
3. Productos en curso	0
a) De ciclo largo de producción	0
b) De ciclo corto de producción	0
4. Productos terminados	0
a) De ciclo largo de producción	0
b) De ciclo corto de producción	0
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados	0
6. Anticipos a proveedores	0
III Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	113.778
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	205
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a largo plazo	0
b) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	205
2. Clientes empresas del grupo y asociadas	2.985
3. Deudores varios	110.588
4. Personal	0
5. Activos por impuesto corriente	0
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	0
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0
IV Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	0
1. Instrumentos de patrimonio	0
2. Créditos a empresas	0
3. Valores representativos de deuda	0
4. Derivados	0
5. Otros activos financieros	0
6. Otras inversiones	0
V Inversiones financieras a corto plazo	80.815
1. Instrumentos de patrimonio	0
2. Créditos a empresas	80.815
3. Valores representativos de deuda	0
4. Derivados	0
5. Otros activos financieros	0
6. Otras inversiones	0
VI Periodificaciones a corto plazo	3.189
VII Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.957.769
1. Tesorería	2.307.769
2. Otros activos líquidos equivalentes	650.000
Total activo (A + B)	12.013.923
Mercadona	
Balance de situación en miles de euros	31/12/2022

Pasivo	
A) Patrimonio neto	7.528.770
A-1) Fondos propios	7.528.453
I Capital	15.921
1. Capital escriturado	15.921
2. (Capital no exigido)	0
II Prima de emisión	1.736
III Reservas	7.112.508
1. Legal y estatutarias	3.184
2. Otras reservas	7.109.324
3. Reserva de revalorización	0
1. Reserva de capitalización	0
IV (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	-158.738
V Resultados de ejercicios anteriores	0
1. Remanente	0
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	0
VI Otras aportaciones de socios	0
VII Resultado del ejercicio	718.151
VIII (Dividendo a cuenta)	-161.125
IX Otros instrumentos de patrimonio neto	0
A-2) Ajustes por cambios de valor	0
I Activos financieros disponibles para la venta	0
II Operaciones de cobertura	0
III Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta	0
IV Diferencia de conversión	0
V Otros	0
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	317
B) Pasivo no corriente	37.049
I Provisiones a largo plazo	6.237
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	0
2. Actuaciones medioambientales	0
3. Provisiones por reestructuración	0
4. Otras provisiones	6.237
II Deudas a largo plazo	4.216
1. Obligaciones y otros valores negociables	0
2. Deudas con entidades de crédito	0
3. Acreedores por arrendamiento financiero	0
4. Derivados	0
5. Otros pasivos financieros	4.216
III Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	0
IV Pasivos por impuesto diferido	26.596
V Periodificaciones a largo plazo	0

VI Acreedores comerciales no corrientes	0
VII Deuda con características especiales a largo plazo	0
C) Pasivo corriente	4.448.104
I Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	0
II Provisiones a corto plazo	0
1. Provisiones por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	0
2. Otras provisiones	0
III Deudas a corto plazo	161.125
1. Obligaciones y otros valores negociables	0
2. Deudas con entidades de crédito	0
3. Acreedores por arrendamiento financiero	0
4. Derivados	0
5. Otros pasivos financieros	161.125
IV Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	0
V Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	4.286.979
1. Proveedores	3.119.435
a) Proveedores a largo plazo	0
b) Proveedores a corto plazo	3.119.435
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas	0
3. Acreedores varios	512.234
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	339.293
5. Pasivos por impuesto corriente	11.020
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	304.997
7. Anticipos de clientes	0
VI Periodificaciones a corto plazo	0
VII Deuda con características especiales a corto plazo	0
Total patrimonio neto y pasivo (A + B + C)	12.013.923

Fuente: SABI

ANEXO 27: Cuenta de resultados de Mercadona correspondiente al ejercicio 2022

Tabla 46: Cuenta de resultados de Mercadona correspondiente al ejercicio 2022

Mercadona	
Balance de resultados en miles de euros	31/12/2022
A) Operaciones continuadas	
1. Importe neto de la cifra de negocios	27.820.314
a) Ventas	27.820.314
b) Prestaciones de servicios	0
c) Ingresos de carácter financiero de las sociedades holding	0
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo	0
4. Aprovisionamientos	-20.716.035
a) Consumo de mercaderías	-20.716.035

b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	0
c) Trabajos realizados por otras empresas	0
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	0
5. Otros ingresos de explotación	47.383
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	44.185
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	3.198
6. Gastos de personal	-3.605.065
a) Sueldos, salarios y asimilados	-2.762.667
b) Cargas sociales	-842.398
c) Provisiones	0
7. Otros gastos de explotación	-1.857.306
a) Servicios exteriores	-1.794.929
b) Tributos	-43.344
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-166
d) Otros gastos de gestión corriente	-18.867
e) Gastos por emisión de gases de efecto invernadero	0
8. Amortización del inmovilizado	-719.868
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	35
10. Excesos de provisiones	0
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	4.226
a) Deterioro y pérdidas	0
b) Resultados por enajenaciones y otras	4.226
c) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado de las sociedades holding	0
12. Diferencia negativa de combinaciones de negocio	0
13. Otros resultados	0
A1) Resultado de explotación (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	973.684
14. Ingresos financieros	6.107
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	0
a) En empresas del grupo y asociadas	0
b) En terceros	0
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	6.107
a) De empresas del grupo y asociadas	0
b) De terceros	6.107
c) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	0
15. Gastos financieros	0
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	0
b) Por deudas con terceros	0
c) Por actualización de provisiones	0
16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	0
a) Cartera de negociación y otros	0
b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta	0
17. Diferencias de cambio	0

18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-52.083
a) Deterioros y pérdidas	-52.083
b) Resultados por enajenaciones y otras	0
19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero	0
a) Incorporación al activo de gastos financieros	0
b) Ingresos financieros derivados de convenios de acreedores	0
c) Resto de ingresos y gastos	0
A2) Resultado financiero (14 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	-45.976
A3) Resultado antes de impuestos (A1 + A2)	927.708
20. Impuestos sobre beneficios	-209.557
A4) Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas (A3 + 19)	718.151
B) Operaciones interrumpidas	
21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	0
A5) Resultado del ejercicio (A4 + 20)	718.151

Fuente: SABI

ANEXO 28: Evolución de las principales empresas de distribución alimentaria minorista en 2022

Gráfico 4: Evolución de las principales empresas de distribución alimentaria minorista en 2022

	% Cuota Mercado Valor	Dif. Puntos vs 2021	% Compradores	Dif. Puntos vs 2021	% Aprovechamiento Gasto	Dif. Puntos vs 2021
Mercadona	25,6	0,7	91,9	0,3	27,9	0,5
G. Carrefour	9,7	0,7	65,2	1,1	14,3	0,6
Lidl	5,8	0,5	67,4	1,5	8,6	0,5
Grupo Día	4,6	-0,2	55,1	0,4	8,1	-0,4
Grupo Eroski	4,3	-0,2	26,6	0,4	13,5	-0,7
Consum	3,2	0,0	19,4	1,0	15,9	-0,6
Total Alcampo	3,1	-0,1	34,5	1,7	8,6	-0,7
Aldi	1,5	0,1	35,2	4,4	4,0	-0,1
G. IFA	9,7	0,0	66,3	2,7	14,1	-0,5
G. Euromadi (*)	5,2	0,2	59,9	2,2	8,1	0,0

Fuente: Santamaría, B. (2023, February 25). *¿Por qué todos los supermercados de España han ganado clientes? Libre Mercado.* <https://www.libremercado.com/2023-02-25/por-que-todos-los-supermercados-de-espana-han-ganado-clientes-6989657/>

ANEXO 29: Matriz DAFO-CAME

Tabla 47: Matriz DAFO-CAME

	FORTALEZAS	DEBILIDADES
<p>Matriz DAFO-CAME</p>	<p>F1: Sólidas barreras de entrada al mercado. F2: Ser líder de la distribución alimentaria. F3: Gran número de supermercados. F4: Los bloques logísticos y los almacenes para el negocio online. F5: Buena reputación en el mercado. F6: Situación financiera estable. F7: La ausencia de deuda financiera. F8: La capacidad de autofinanciación. F9: Buena liquidez y solvencia F10: La capacidad de innovación y mejora continua. F11: El Modelo de Tiendas Eficientes</p>	<p>D1: solo se dirige a los hogares y no da servicio a los grandes clientes. D2: referencias limitadas D3: márgenes muy reducidos y a alta sensibilidad del beneficio a los costes D4: estancamiento de la productividad de sus empleados. D5: altos costes de estructura D6: reducida rentabilidad financiera en comparación con la competencia D7: reducido apalancamiento financiero. D8: no ofrece tarjetas de fidelización a los clientes D9: ya no permite el pago con la tarjeta Mercadona. Esta tarjeta permitía el aplazamiento del pago hasta final del mes</p>
OPORTUNIDADES	Estrategia ofensiva (F y O): Explorar las oportunidades	Estrategia de reorientación (D y O): Corregir las debilidades
<p>O1: Gran capacidad de endeudamiento futuro O2: Crecimiento del negocio online. O3: Integración vertical hacia atrás. O4: Servicio de carburantes. O5: Abrirse a grandes clientes. O6: Diversidad de la población y la oportunidad de introducción de nuevos productos. O7: La tecnología disponible O8: El Big Data y la inteligencia artificial</p>	<p>F1, F2, F4 y F5 y O2: ampliar la cuota del mercado online F11 y O7: cajas con autopago F11 y O8: aumentar la eficiencia de las tiendas. F6, F7 y O1: aprovechar su capacidad de endeudamiento para aumentar la rentabilidad de los socios.</p>	<p>D1 y O5: abrirse a grandes clientes D2, D3, D7 O3, O4, O7 y O8: reinventar el modelo de negocio para optimizar las sinergias, aumentar los márgenes y mejorar la rentabilidad. D2 y O6: introducir nuevas líneas de producto (productos Halal, por ejemplo) D4, O7 y O8: automatizar procesos para mejorar la productividad de los empleados D5: reducir los costes de estructura D6 y O1: reducir al activo para aumentar la rentabilidad D8 y D9: ofrecer herramientas para la fidelización de los clientes</p>
AMENAZAS	Estrategia defensiva (A Y F): Mantener las fortalezas	Estrategia de supervivencia (D y A): Afrontar las amenazas
<p>A1: La pérdida del poder adquisitivo de los consumidores. A2: Encarecimiento de los precios de materia prima por causa de la sequía. A3: La continuidad de la guerra en Ucrania A4: La alta competencia en el sector. A5: La buena evolución del negocio de Lidl. A6: La existencia de productos sustitutos perfectos, incluso a mejor precio. A7: La estrategia de siempre precios bajos está quedando desfasada ante el aumento desmesurado de costes. A8: Los programas de fidelización y promociones que ofrece la competencia directa.</p>	<p>F2, F3, F4, F5, A2 y A3: introducir nuevas secciones con márgenes más amplios y menos sensibilidad a los efectos climatológicos y a la guerra de Ucrania. F10 Y A4: adelantarse a las necesidades de los consumidores aprovechando la capacidad de innovación F10 y A7: acudir al ingenio y la innovación para reducir los costes (la venta a granel) F10 y A8: inventar nuevas formas de fidelización de los clientes.</p>	<p>D2, A4, A5 y A6: afrontar el avance de Lidl D9 y A2: ofrecer a los clientes soluciones para financiar las compras (financiación, aplazamiento total o parcial del pago). D2 y A6: sacar al mercado productos innovadores.</p>

Fuente: Elaboración propia