

# Pla estratègic 2023-2026

## Internet Interdisciplinary Institute (IN3)

10/07/2023

Versió 1.0



## 1. Preàmbul

El pla estratègic de l'Internet Interdisciplinary Institute (IN3) per al període 2023-2026 té com a objectiu consolidar l'institut com a punta de llança en la recerca sobre la societat digital. Aquesta recerca s'interessa tant pel paper de les tecnologies digitals en la conformació de la societat contemporània com per les dimensions socials, culturals i econòmiques que conformen aquestes tecnologies. La singularitat de l'IN3 rau en la recerca interdisciplinària, fomentant el treball conjunt, el diàleg i la col·laboració entre enginyeries, ciències socials i humanitats.

### 1.1 Context

En la darrera dècada s'ha produït un augment de l'ús de plataformes en línia per a la comunicació i la col·laboració, així com l'adopció de tecnologies per automatitzar i optimitzar els processos. Això ha provocat que moltes organitzacions es vegin obligades a adaptar-se a una demanda cada vegada més digital, amb un augment en la venda en línia i en els pagaments digitals. En general, s'ha produït una gran acceleració en la transformació digital de moltes organitzacions, que ha evidenciat la importància de l'adaptació a les noves tecnologies per a la supervivència en un entorn cada vegada més digital.

L'IN3 de la Universitat Oberta de Catalunya (UOC) està particularment ben posicionat per abordar aquesta transformació digital a escala global, ja que la seva missió és estudiar de quina manera la societat i la tecnologia, especialment internet i les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC), s'entrellacen i es conformen mútuament. Els estudis i àrees de recerca de l'IN3, més enllà del rigor científic, busquen ajudar les persones i les organitzacions a entendre i abordar les problemàtiques, oportunitats i reptes que presenta la creixent digitalització de la societat.

A més de la missió d'estudiar i investigar les implicacions de la tecnologia, l'IN3 també té com a objectiu ser protagonista en la transformació digital a escala global. Això significa que no només es limita a observar i analitzar les tendències i els desenvolupaments de la societat digital, sinó que expressa un compromís ferm de coproduir i compartir els resultats de la recerca per contribuir a una societat més justa, pròspera i sostenible. Això s'ha de materialitzar mitjançant un model obert que fomenti col·laboracions sociotecnològiques amb col·lectius, organitzacions i empreses compromeses amb aquests valors.

### 1.2 Metodologia

Aquest pla estratègic s'ha elaborat mitjançant un procés participatiu que va començar el novembre del 2019 i que ha permès discutir i consensuar amb diferents grups els objectius principals. Entre el novembre del 2019 i el juliol del 2022, s'han fet diverses sessions de treball amb els grups de recerca per tal de portar a terme una anàlisi estratègica sobre el nou pla i acordar-ne els objectius principals. Aquest procés també ha estat presentat i debatut en diferents reunions plenàries de l'IN3.

Això no obstant, el pla s'entén com un document viu, en què les accions es revisaran i es reajustaran en funció dels indicadors d'assoliment, dels nous reptes que puguin aparèixer o de canvis estratègics i operatius. A més, l'IN3 també té com a objectiu fomentar i implementar formes responsables d'avaluació de la recerca, a través de moviments internacionals com ara la San Francisco Declaration on Research Assessment (DORA) i la Coalition for Advancing Research Assessment (COARA).

En el disseny del nou pla estratègic s'ha buscat la implicació dels diferents grups de recerca de l'IN3, però també de les diferents persones que els conformen, i s'ha intentat així recollir el màxim de visions, coneixements, talents i rols dins l'institut.

Aquest procés ha anat acompanyat, també, d'una anàlisi dels principals documents rellevants per al pla estratègic de l'institut, incloent-hi els documents i reflexions institucionals sobre el pla estratègic més general de la UOC, el *feedback* de la Comissió Científica de l'IN3, i marcs i iniciatives internacionals d'especial rellevància per al pla estratègic de l'IN3.

### **1.3 Focus temàtic**

La *societat digital* és un concepte que descriu la transició cap a una societat en la qual les tecnologies digitals són omnipresents i esdevenen un factor clau en la configuració de les interaccions, ecosistemes i entorns tecnològics, socials i culturals contemporanis. Aquesta societat es caracteritza per l'ús generalitzat d'internet i d'altres tecnologies digitals, així com per la capacitat de processar, emmagatzemar i compartir informació en xarxa.

Sembla clar, doncs, que una institució de recerca com l'IN3, que manté un equilibri entre ciències socials, humanitats i enginyeries TIC pel que fa a l'expertesa dels seus membres i grups, és un ecosistema ideal no només per estudiar com pren forma la societat digital, sinó també per contribuir activament al desenvolupament d'aquesta societat digital, i esdevenir així un agent de canvi i transformació en favor d'una societat més justa, pròspera i sostenible.

### **1.4 Aposta per la interdisciplinarietat**

La interdisciplinarietat és un enfocament metodològic i filosòfic que implica la col·laboració i la cooperació entre diferents disciplines per abordar problemes complexos i reptes globals. Aquest enfocament busca combinar les perspectives, metodologies i coneixements de les diferents disciplines per generar una comprensió més integrada del problema o repte en qüestió. La interdisciplinarietat implica la creació de ponts entre les diferents disciplines per tal de fomentar el diàleg, la col·laboració i l'aprenentatge mutu.

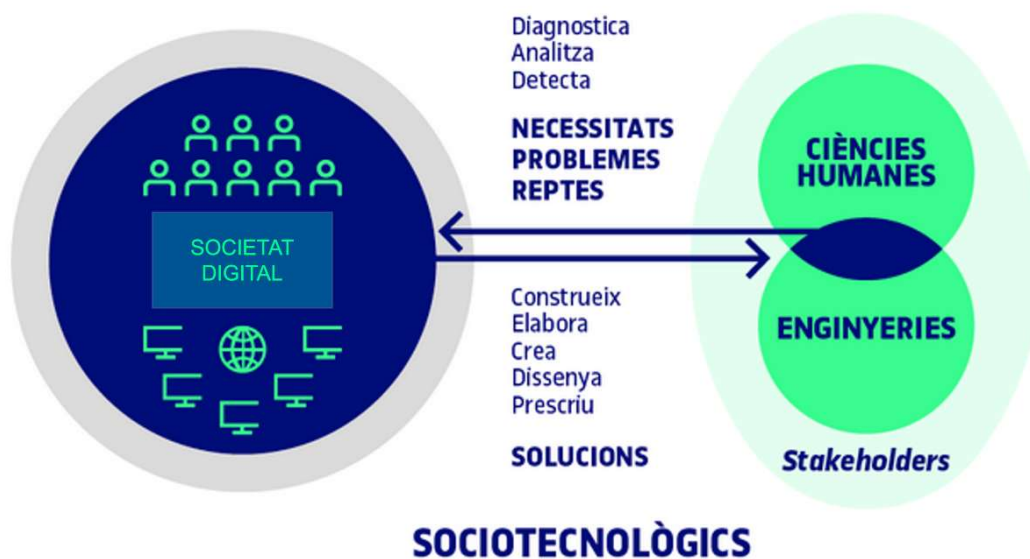


Figura 1. Interdisciplinarietat en el context de la societat digital

Per trencar la barrera disciplinària entre les enginyeries TIC, les ciències socials i les humanitats, cal promoure la col·laboració i el diàleg entre els diferents camps disciplinaris. Això es pot fer, per exemple, amb la creació d'equips interdisciplinaris per realitzar projectes de recerca conjunts. Aquests equips estaran formats per persones investigadores expertes de diferents disciplines que treballaran juntes per abordar problemes o reptes complexos des de diferents perspectives.

A banda, la interdisciplinarietat no ha de quedar limitada als membres i grups de l'IN3, sinó que s'estendrà als estudis i centres de recerca de la UOC i més enllà (UOC+), tot contribuint a projectes interinstitucionals amb la participació de persones expertes de les diferents disciplines.

Perquè tot això es pugui materialitzar, es promourà una línia temàtica d'interdisciplinarietat dins l'IN3 per proporcionar a l'equip les eines i els exemples de bones pràctiques en recerca interdisciplinària que els ajudin a adquirir una visió més àmplia i diversa dels problemes i reptes que s'aborden.

També es fomentarà la creació d'espais de diàleg i col·laboració, com ara fòrums, grups de treball o xarxes interdisciplinàries de persones investigadores. Aquestes iniciatives permetran a les persones investigadores de diferents disciplines compartir idees, col·laborar en projectes conjunts i establir sinergies que puguin portar a noves línies i reptes de recerca.

Finalment, es vol promoure la implementació de formes responsables i inclusives d'avaluació de la recerca. Això inclou la diversificació dels criteris d'avaluació per tal de tenir en compte els aspectes interdisciplinaris, les dimensions d'equitat i perspectiva de gènere i la promoció d'iniciatives que valoren la recerca basada en la seva capacitat de generar impacte social i no només en la seva contribució al coneixement científic.

## 1.5 Full de ruta

D'acord amb aquest pla estratègic, és important establir un full de ruta amb tres elements clau:

1. Primer, és important anar més enllà de l'organització de l'institut en grups de recerca i crear espais de trobada al voltant de reptes compartits a l'hora de donar sentit a la societat digital. Al llarg del procés de conformació d'aquest pla estratègic s'han discutit i consensuat fins a quatre eixos que haurien de constituir el punt de partida per trobar línies de recerca més transversals i col·laboratives per a l'IN3. Aquests eixos són l'equitat, la sostenibilitat, el benestar i la participació. Aquests quatre eixos també poden aportar una singularitat i una identitat diferenciada a l'IN3 en la xarxa internacional de centres amb un focus similar.
2. Segon, en l'anterior pla estratègic l'IN3 es va proposar evolucionar d'un model de juxtaposició de grups i disciplines, combinats sota un paraigua multidisciplinari, a un model més col·laboratiu i interdisciplinari, en què fos possible el diàleg i una major integració de disciplines. En aquest pla estratègic, l'objectiu és anar un pas més enllà i aprofundir, sobretot a través d'aquests eixos transversals, en un model de col·laboració cada cop més porós i integrat que sigui capaç de transcendir les disciplines i l'organització de grups per generar un espai cada cop més transdisciplinari. En relació amb altres instituts i centres de recerca similars, reeixir en aquest model de treball pot aportar una singularitat important a l'IN3, tant en termes d'excel·lència acadèmica com de rellevància social. Aquest model, a més, permetrà aprofitar més la diversitat i la riquesa de coneixements i disciplines que ja contenen i integren els diferents grups de recerca i l'institut en conjunt.
3. Tercer, per tal d'acompanyar aquests objectius ambiciosos és important, també, promoure i implementar un sistema d'avaluació de la recerca propi que valori aquestes transformacions i els seus impactes pel que fa a excel·lència, col·laboració, equitat i rellevància social, i alinear així l'avaluació de l'institut amb moviments internacionals de reforma de l'avaluació de la recerca com ara la San Francisco Declaration on Research Assessment (DORA) i la Coalition for Advancing Research Assessment (COARA). L'IN3 estableix l'objectiu de fomentar i implementar formes responsables d'avaluació de la recerca.

## **2. Elevator pitch**

L'Internet Interdisciplinary Institute (IN3) és el centre de recerca de la UOC especialitzat en l'estudi de la societat digital. La recerca de l'IN3 integra les enginyeries –especialment la informàtica i la telecomunicació– amb les ciències socials, les ciències de la vida, les ciències humanes, les arts i, en general, totes les disciplines que estudien l'activitat humana, mitjançant un enfocament interdisciplinari.

L'IN3 estudia la societat digital i hi intervé per contribuir al seu estudi i desenvolupament mitjançant un enfocament interdisciplinari que combina enginyeries, ciències socials i humanitats. Aquest enfocament implica una col·laboració estreta entre les diferents disciplines per analitzar els problemes i reptes relacionats amb l'activitat humana en el món digital i desenvolupar tecnologies i estratègies innovadores i compromeses amb el progrés, la sostenibilitat i el benestar de la societat.

Així doncs, a l'IN3 es porta a terme recerca sociotècnica per tal de construir coneixement i desenvolupar tecnologia en àmbits tan diferents com ara el disseny de noves ciutats intel·ligents, la igualtat de gènere en l'ús de les TIC, les humanitats digitals, la gestió de crisis, la cura cap a persones grans, l'anàlisi social mitjançant les eines dels sistemes complexos, la sostenibilitat tecnològica i energètica, la internet de les coses, les noves xarxes de banda ampla, la governança de les dades, les noves formes participatives per enfortir la democràcia, les tècniques d'intel·ligència artificial, o la seguretat i la privacitat en línia, entre d'altres.

Aquesta metodologia permet una realimentació constant entre les diferents disciplines i una visió global dels problemes i reptes, i es promou la participació ciutadana i de les parts interessades (*stakeholders*) en la producció de coneixement i innovacions sociotecnològiques per abordar aquests reptes o problemàtiques.

### **3. Missió**

L'IN3 és un institut de recerca de la Universitat Oberta de Catalunya especialitzat en la societat digital. A través de l'estreta col·laboració entre enginyeries, ciències socials i ciències humanes, l'IN3 genera coneixement interdisciplinari sobre les tecnologies digitals, especialment internet, i els seus efectes en diferents àmbits de l'activitat humana per millorar la comprensió dels fenòmens tecnosocials i contribuir al progrés de la societat.

L'IN3 constitueix un pilar central per donar sentit a la UOC com a universitat de recerca excel·lent, innovadora i socialment rellevant.

## **4. Visió**

L'IN3 es vol consolidar com un centre de recerca referent i pioner en la comprensió i millora de la societat digital mitjançant la generació de coneixement interdisciplinari sobre les tecnologies digitals i els seus efectes socials. L'institut vol esdevenir un punt d'intercanvi de coneixement entre les diferents àrees de la societat tot contribuint a una societat més inclusiva, sostenible, equitativa, participativa i facilitadora del benestar, abordant els reptes tecnosocials emergents.



## 5. Anàlisi estratègica (DAFO)

<p><b>FORTALESES</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <u>Singularitat</u> a escala estatal en el focus de l'institut (<i>digital society</i>).</li> <li>2. Caràcter <u>interdisciplinari</u> de la recerca, equilibri ciències socials, humanitats i enginyeries.</li> <li>3. <u>Localització</u> atractiva i flexibilitat en les formes de treball (<i>online first</i>).</li> <li>4. Estructura <u>horitzontal</u> que combina experiència i joventut.</li> <li>5. <u>Flexibilitat</u>, agilitat i cultura favorable al canvi</li> <li>6. <u>Paritat</u> de gènere.</li> </ol>	<p><b>DEBILITATS</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. La <u>visibilitat</u> com a institut és <u>millorable</u> (política comunicativa, identitat i marca).</li> <li>2. <u>Dificultats en l'atracció, el manteniment i el desenvolupament</u> dels equips (temporalitat, salaris, dedicació desigual, atracció estudiantat i investigadors/es júnior).</li> <li>3. <u>Suport insuficient</u> al foment de la interdisciplinarietat i a la cooperació entre grups de recerca.</li> <li>4. <u>Elevada dispersió temàtica</u> dins dels grups de recerca.</li> <li>5. <u>Dificultat per transferir o valoritzar la recerca</u> en algunes disciplines.</li> <li>6. <u>Falta d'eines de suport</u> a la recerca.</li> <li>7. <u>Poques accions de sociabilitat</u> i creació de comunitat com a institut (nous/noves investigadors/es).</li> <li>8. <u>Necessitem millorar en l'atenció a la diversitat i l'equitat</u>.</li> </ol>
<p><b>OPORTUNITATS</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <u>Aposta institucional</u> i estratègica d'impuls a la recerca de la UOC (finançament).</li> <li>2. <u>Recorregut</u> en els àmbits de l'IN3: ubiqüitat de la tecnologia digital en les nostres societats.</li> <li>3. <u>Singularitat</u> en l'entorn català i espanyol (interdisciplinarietat).</li> <li>4. <u>Dinamisme</u> i capacitat d'especialització i adaptació dels equips.</li> <li>5. Recerca amb un <u>elevat potencial d'impacte social</u>, i interrelació i intercanvi amb l'entorn proper.</li> <li>6. Diversos grups treballen en (i amb) <u>feminismes</u> i perspectiva de <u>gènere</u>.</li> <li>7. <u>Xarxes</u> de contactes molt àmplies gràcies a la interdisciplinarietat.</li> <li>8. <u>Context europeu</u> propici per al model de recerca (p. ex. convocatòries Horizon).</li> </ol>	<p><b>AMENACES</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <u>Competència</u> elevada en l'entorn català/espanyol que dificulta l'atracció i la retenció de talent.</li> <li>2. <u>Sostenibilitat</u> de la política de recerca de la UOC i dependència de les prioritats de la direcció de la Universitat.</li> <li>3. <u>Baixa dotació</u> en convocatòries estatals/catalanes. Poca inversió pública</li> <li>4. <u>Caràcter privat</u> de la Universitat (no accés a certes convocatòries).</li> <li>5. <u>Canvis legislatius</u> que afecten l'organització de la recerca (lleï de la ciència, reforma laboral...).</li> <li>6. Canvis <u>postpandèmia</u>.</li> </ol>

## **6. Objectius estratègics**

D'acord amb les prioritats institucionals del nou pla estratègic de la UOC, l'IN3 té com a objectiu contribuir al procés de consolidació de la recerca de la UOC per tal que aquesta sigui atractiva, excel·lent, innovadora i socialment rellevant.

Aquest objectiu general es concreta en els següents objectius estratègics específics:

1. Consolidar l'IN3 com a centre d'excel·lència i prestigi internacional en recerca sobre societat digital.
2. Contribuir al desplegament d'un ecosistema R&I interdisciplinari, especialment entre ciències socials, humanitats i enginyeries (o dissenyadors-desenvolupadors de tecnologia).
3. Consolidar el paper de l'IN3 com a node de coneixement obert i d'intercanvi de coneixement amb la societat.
4. Desenvolupar un model d'avaluació responsable de la recerca per a l'IN3.
5. Contribuir a l'equitat, el respecte a les diversitats i la igualtat de gènere.
6. Continuar amb el desenvolupament, implementació i millora dels processos de suport a la recerca, les maneres de treballar i l'atracció, manteniment i desenvolupament del talent intern i extern.

## 7. Objectius operatius i pla d'acció

En aquest apartat es presenta la concreció dels objectius estratègics en forma d'objectius operatius i, d'aquí, en una proposta d'accions per executar en el període 2023-2026.

Cal destacar que les accions i els indicadors associats es detallen **en qualitat de proposta**. Cada objectiu operatiu serà coordinat per un equip de desplegament que vetllarà per la definició concreta de les accions i els indicadors, així com per la seva temporització. Aquest equip informarà cada semestre de l'estat d'execució de les diferents accions i en revisarà el calendari en cas que sigui necessari.

### 7.1 Consolidar l'IN3 com a centre d'excel·lència i prestigi internacional en recerca sobre societat digital

Aquest objectiu estratègic es concreta en els objectius operatius següents:

- OP1.1. Consolidar la publicació de recerca excel·lent en l'àmbit de la societat digital.
- OP1.2. Participar regularment en convocatòries de prestigi de captació de fons, especialment les que permetin situar l'IN3 com a referents en consorcis internacionals.
- OP1.3. Incrementar el nombre d'investigadors i investigadores excel·lents mitjançant la captació i el manteniment de talent.
- OP1.4. Contribuir amb accions o esdeveniments de prestigi internacional en temàtiques afins a la societat digital.

Proposta d'accions i d'indicadors:

<b>Proposta d'accions</b>	<b>Proposta d'indicadors</b>
Prioritzar uns objectius de publicació que maximitzin la qualitat i l'impacte de la recerca (seguint criteris DORA/COARA).	Articles, llibres i capítols publicats en revistes/editorials de qualitat.
Participar en propostes competitives de finançament català, estatal i internacional.	Propostes de finançament catalanes, estatals i internacionals (sol·licitades, concedides).
Participar regularment en convocatòries de prestigi de captació de talent (ICREA, ERC, Maria Skłodowska-Curie, RyC, etc.).	Investigadors/investigadores contractats a través de convocatòries competitives de prestigi (sol·licitats, concedits).
Participar regularment en convocatòries competitives de doctorat (FI, ITN, doctorats internacionals, Maria Skłodowska-Curie, etc.).	Investigadors/investigadores predoctorals contractats a través de convocatòries competitives (sol·licitats, concedits).
Participar en convocatòries de reconeixement de centres d'excel·lència (María de Maeztu).	Presentació de la proposta.
Participar activament en la xarxa de centres d'internet i societat (Global Network of Internet and Society Research Centers, NoC).	Nombre i tipus d'accions i participacions.

## 7.2 Contribuir al desplegament d'un ecosistema R&I interdisciplinari, especialment entre ciències socials, humanitats i enginyeries (o dissenyadors-desenvolupadors de tecnologia)

Aquest objectiu estratègic es concreta en els objectius operatius següents:

- OP2.1. Implantar mecanismes per afavorir la recerca interdisciplinària i transdisciplinària entre les persones investigadores de l'IN3, especialment entre ciències socials, humanitats i enginyeries.

Proposta d'accions i d'indicadors:

Proposta d'accions	Proposta d'indicadors
Elaborar un diagnòstic de les dinàmiques de recerca intradisciplinàries, interdisciplinàries i transdisciplinàries de l'institut i de la política actual de foment (incentius) de la interdisciplinarietat.	Diagnòstic.
Desenvolupar projectes de recerca transversals al voltant de quatre reptes de la societat digital (equitat, sostenibilitat, benestar, participació).	Programa científic compartit.
Consolidar un programa de seminaris al voltant de les formes de col·laboració i recerca intradisciplinàries, interdisciplinàries i transdisciplinàries.	Nombre i programa de seminaris i sessions d'exploració conjunta de pràctiques d'interdisciplinarietat.

**Indicadors finalistes transversals:** projectes interdisciplinaris entre ciències socials, humanitats o enginyeries, i publicacions derivades d'iniciatives interdisciplinàries.

## 7.3 Consolidar el paper de l'IN3 com a node de coneixement obert i d'intercanvi de coneixement amb la societat

Aquest objectiu estratègic es concreta en els objectius operatius següents:

- OP3.1. Consolidar l'IN3 com un centre de recerca amb un fort impacte i retorn social.
- OP3.2. Enfortir els vincles amb l'ecosistema de recerca UOC (estudis, centres de recerca, laboratoris de recerca, HacTe...).

Proposta d'accions i d'indicadors:

Proposta d'accions	Proposta d'indicadors
Contribuir al desenvolupament del pla d'acció de coneixement obert vigent.	Publicacions en obert de les publicacions acadèmiques (nombre de publicacions), nombre de <i>data sets</i> publicats en obert, nombre de tesis doctorals publicades en obert, altres (publicació de codi <i>open source</i> , activitats de retorn/devolució de projectes...), nombre d'activitats de formació específica en coneixement obert per al personal de l'IN3.
Desenvolupar regularment sessions d'intercanvi de coneixement / <i>industry days</i> / jornades obertes.	Nombre i tipologia de les sessions.

Proposar un pla de mecenatge/filantropia/convenis amb administracions específic i adaptat a les necessitats dels diferents grups de recerca.	Pla de mecenatge i filantropia específic.
Elaborar un mapa de les col·laboracions i accions de transferència amb l'ecosistema de recerca (UOC+).	Mapa de col·laboracions (UOC+).
Desenvolupar accions comunicatives que visibilitzin l'IN3 com a centre compromès amb el coneixement obert.	Nombre d'accions realitzades en l'àmbit comunicatiu per donar a conèixer les apostes pel coneixement obert de l'IN3.
Crear un catàleg de serveis accessible via web amb els resultats tangibles obtinguts en els darrers anys.	Catàleg.

## 7.4 Desenvolupar un model d'avaluació responsable de la recerca per a l'IN3

Aquest objectiu estratègic es concreta en els objectius operatius següents:

- OP4.1. Avançar cap a la reforma del sistema d'avaluació de la recerca per incrementar la qualitat, la producció i l'impacte de la recerca.

Proposta d'accions i d'indicadors:

Proposta d'accions	Proposta d'indicadors
Col·laborar com a IN3 en l'elaboració del pla d'acció 2024-2027 de la UOC en el marc de l'adhesió institucional a la Coalition for Advancing Research Assessment (COARA).	Pla d'acció.
Incorporar la perspectiva de gènere en el procés d'avaluació de la recerca a l'IN3.	Model d'indicadors amb perspectiva de gènere.
Avaluar (fent ús d'SPACE) les condicions de l'IN3 per a la millora de l'avaluació de la recerca seguint principis DORA.	Diagnòstic.
Elaborar un catàleg de bones pràctiques internacionals d'implementació de recomanacions DORA d'utilitat per a l'IN3 ( <i>benchmarking</i> d'altres centres de recerca).	Catàleg.
Impulsar (o participar en) un programa de debats sobre avaluació responsable, amb mirada IN3, amb experts i expertes internacionals (en consonància amb el pla estratègic de la UOC).	Nombre de seminaris, principals acords com a IN3 com a resultat dels seminaris.
Desenvolupar i testejar un model d'indicadors propi d'avaluació responsable, d'acord amb els principis DORA, de l'excel·lència, interdisciplinarietat i rellevància/impacte social de la recerca de l'IN3.	Model d'indicadors.

## 7.5 Contribuir a l'equitat, el respecte a les diversitats i la igualtat de gènere

Aquest objectiu estratègic es concreta en els objectius operatius següents:

- OP5.1. Desenvolupar polítiques que prevegin l'equitat, el respecte a les diversitats i la igualtat de gènere.
- OP5.2. Ampliar i diversificar la participació en la governança de l'IN3.

Proposta d'accions i d'indicadors:

<b>Proposta d'accions</b>	<b>Proposta d'indicadors</b>
Contribuir al desplegament del Centre of Excellence on Inclusive Gender Equality in R&I (INSPIRE).	Desplegament del Centre, diagnòstic i pla d'acció per a l'IN3
Capacitar el personal de recerca de l'IN3 en lideratge amb perspectiva de gènere.	Nombre d'investigadors i investigadores que han rebut formació / tipus de formació rebuda.
Identificar noves necessitats de formació no cobertes actualment per a investigadors i investigadores per avançar en el desplegament de l'atenció a la diversitat, l'equitat i la igualtat de gènere a l'IN3.	Pla de formació.
Portar a terme jornades de treball per identificar de quina manera el coneixement que s'ha generat sobre el gènere a l'IN3 es pot convertir en mesures que millorin les polítiques internes de l'IN3/UOC o en bones pràctiques per compartir amb altres universitats i centres de recerca.	Resum/conclusions de les jornades de treball.
Identificar les millores en l'atenció a la diversitat, l'equitat i la igualtat de gènere necessàries a l'IN3 i elaborar un pla d'accions per implantar-les.	Millores identificades i pla d'accions.
Revisar, adaptar i difondre la política de conciliació per a investigadores i investigadors.	Document amb la revisió i adaptació de la política de conciliació per a l'IN3.
Difondre ordres del dia i actes de les reunions en català, castellà i anglès.	Actes i ordres en les tres llengües.
Incloure diferents perfils, edats i estadis dins de la carrera de recerca en la governança de l'IN3.	Nombre i tipologia dels canvis introduïts.

## **7.6 Continuar amb el desenvolupament, implementació i millora dels processos de suport a la recerca, les maneres de treballar i l'atracció, manteniment i desenvolupament del talent intern i extern**

Aquest objectiu estratègic es concreta en els objectius operatius següents:

- OP6.1. Implementar millores en els processos de suport a la recerca.
- OP6.2. Implementar millores en les maneres de treballar.
- OP6.3. Implementar millores en l'atracció, manteniment i desenvolupament del talent intern i extern.

Proposta d'accions i d'indicadors:

<b>Proposta d'accions</b>	<b>Proposta d'indicadors</b>
Identificar millores en la interacció de l'IN3 amb altres serveis de suport a la recerca.	Pla de millora.
Potenciar la comunicació de l'IN3 (eixos transversals).	Nombre i tipologia de millores al web i la comunicació de la recerca dels diferents grups.
Elaborar un estudi/avaluació de l'ús dels espais de l'IN3 per tal d'ajustar-lo a les necessitats dels grups i objectius estratègics del centre.	Estudi/avaluació dels espais.
Elaborar un pla de millora de les condicions del personal contractat per a recerca (acollida, regulació,	Pla de millora.

desenvolupament, estabilització, atracció de talent, igualtat de gènere, recerca i docència...).	
Identificar accions i elaborar un pla de millora per afavorir la sociabilització i la creació de comunitat a escala de l'IN3.	Pla de millora.

## 8. Calendari

A continuació, es presenta una proposta de calendari a alt nivell per a l'execució de les accions del pla estratègic.

### **Prioritats per al 2023:**

- Programa científic compartit (interdisciplinarietat)
- Accions d'excel·lència (María de Maeztu)
- Impuls a un model d'avaluació responsable propi (pla d'acció/pilot, indicadors propis)
- Centre d'excel·lència INSPIRE

### **Prioritats per al 2024:**

- Avaluació d'espais
- Pla de millora de les condicions del personal de recerca
- Formació en temes d'equitat i igualtat de gènere
- Canvis/diversificació de la governança participativa de l'institut
- Contribucions al pla de coneixement obert
- Pla de millores de processos de suport a la recerca

### **Prioritats per al 2025:**

- Pilot del model d'avaluació responsable
- Potenciació de l'ecosistema de recerca
- Accions que visibilitzin l'IN3 com a centre compromès amb el coneixement obert