

Presupuestos de las entidades locales: Cuadro de mando

TFM Master B.I. & Big data – Julio 2017
Arturo Otegui Malo

Índice

1. Introducción
 2. Planificación
 3. Modelo de datos
 4. Cuadro de mando
 - a. Estructura general
 - b. Municipio
 - c. Provincia
 - d. CCAA
 - e. Total nacional
 - f. Comparativa municipios
 - g. Partidos políticos (total)
 - h. Partidos políticos (partido seleccionado)
 5. Conclusiones
-

1. Introducción

“¿Realmente hay diferencias medibles entre la gestión de los distintos partidos políticos en España?”

Esta es una pregunta que me he planteado muchas veces (especialmente en los últimos años), y me propuse tratar de responderla con mi TFM



¿Cómo medirlo?

Analizando la gestión presupuestaria:

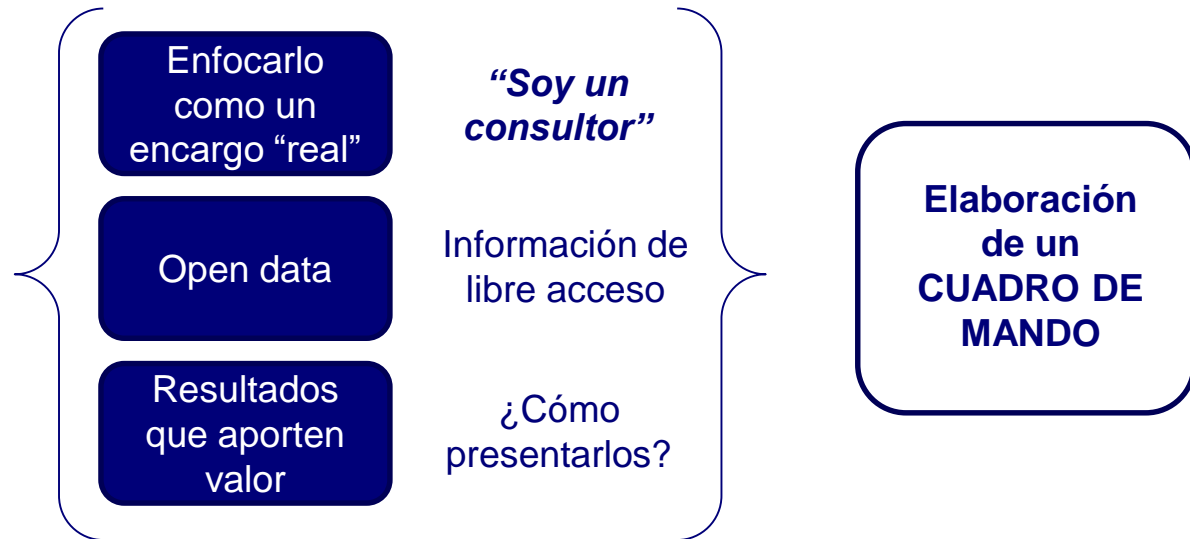


**DISTRIBUCIÓN DEL
GASTO**

1. Introducción

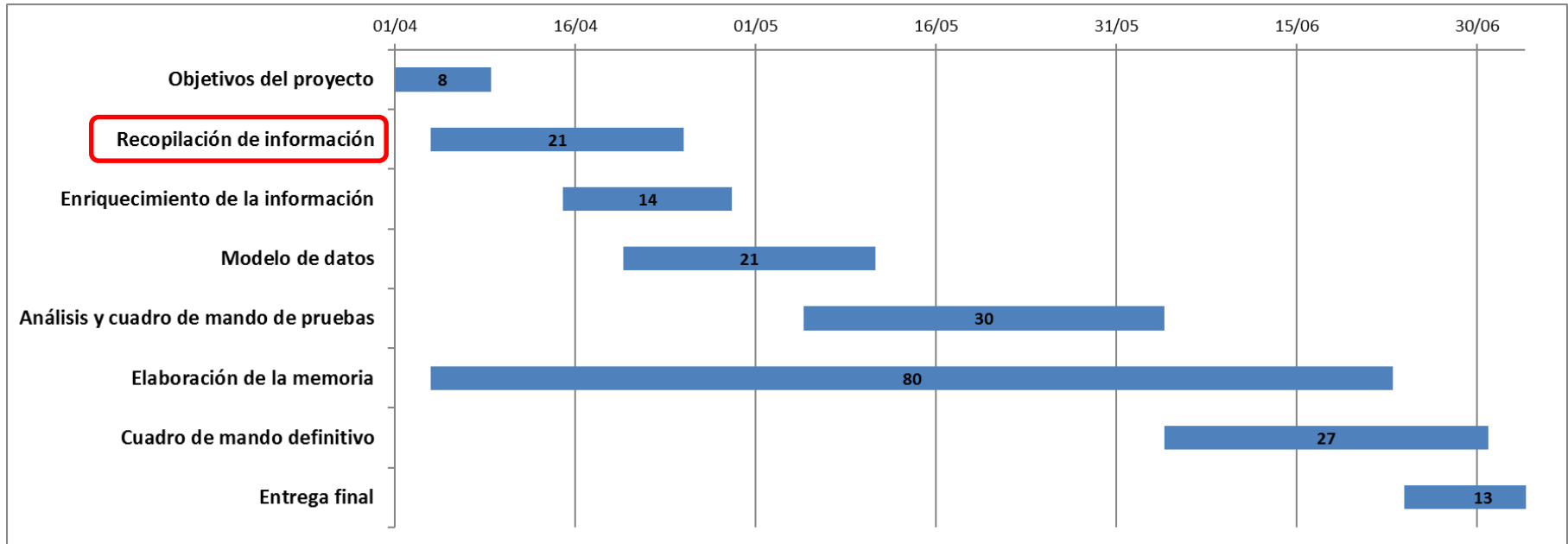
Ideas preliminares:

Una vez elegido el tema, tenía que darle el enfoque adecuado para conferirle el empaque necesario para un TFM:



Aplicar de forma coordinada los conocimientos adquiridos durante el Máster



2. Planificaci3n



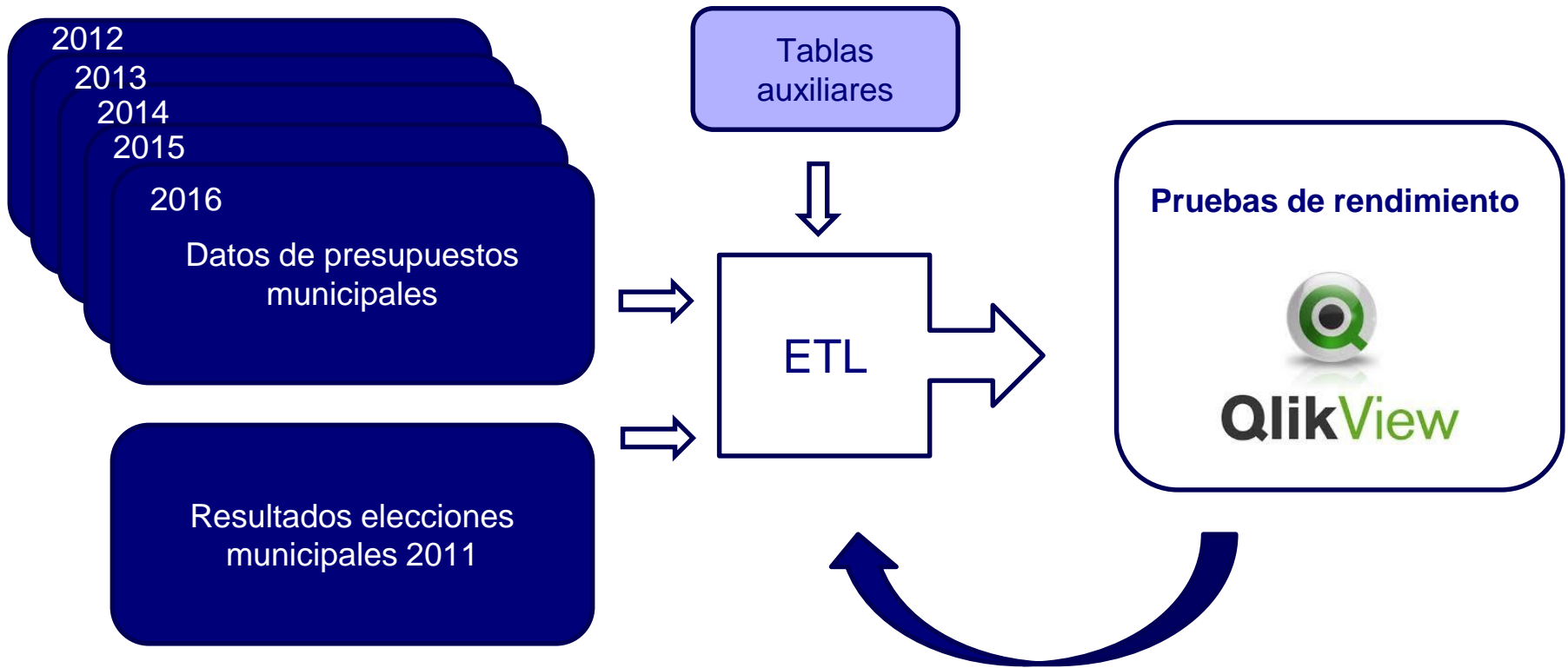
Al elaborar la planificaci3n, supon3a que lo que m3s dificultades me plantear3a ser3a **recopilar la informaci3n...**

2. Planificaci3n

...pero la realidad ha sido bien distinta

Actividades	Dificultad estimada	Dificultad real
Objetivos del proyecto		
Recopilaci3n de informaci3n		
Enriquecimiento de la informaci3n		
Modelo de datos		
An3lisis y cuadro de mando de pruebas		
Elaboraci3n de la memoria		
Cuadro de mando definitivo		
Entrega final		

3. Modelo de datos



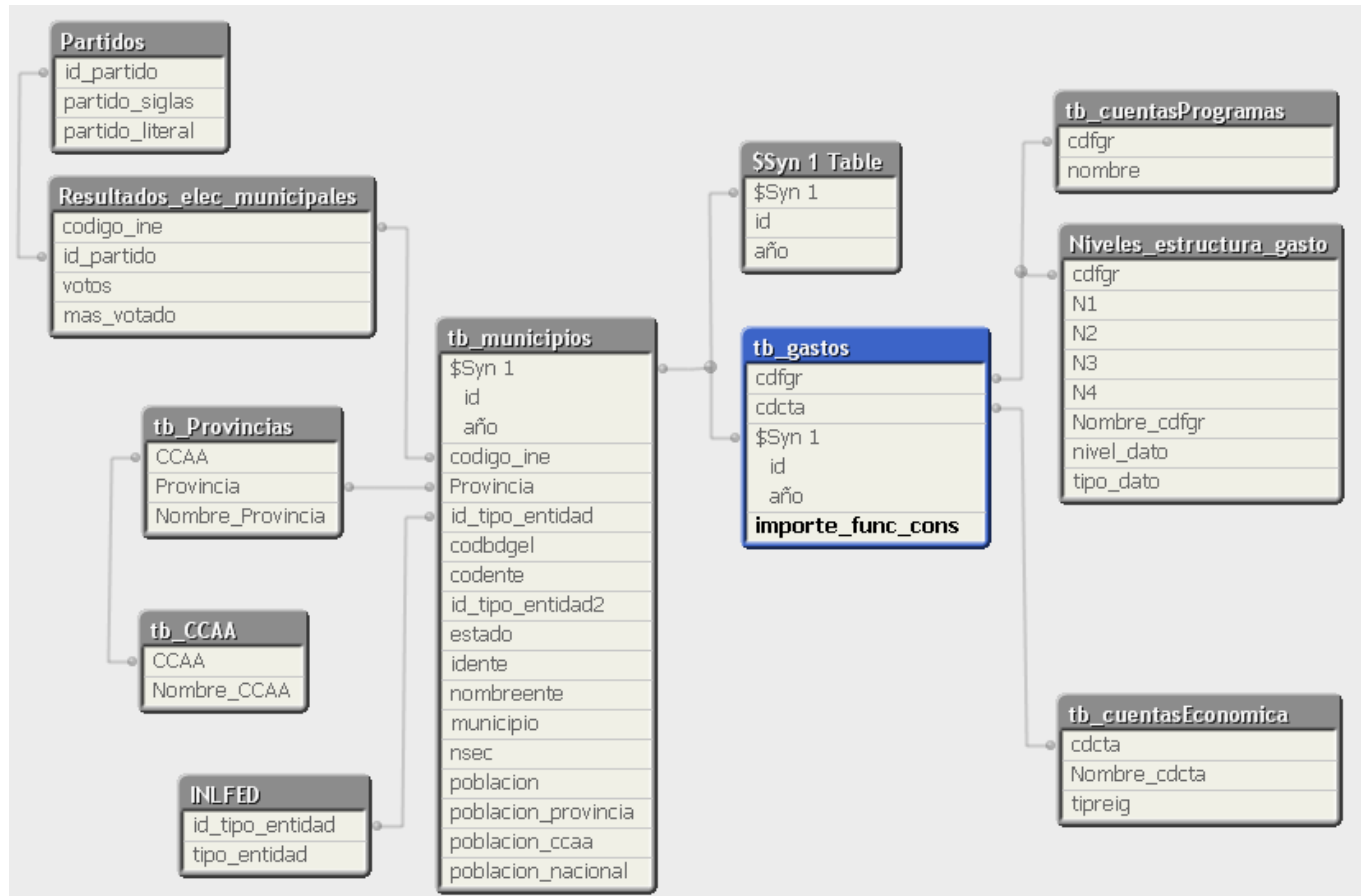
3. Modelo de datos

Modelo copo de nieve:

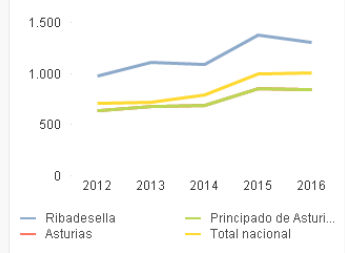
- 5,2 Millones de registros
- 7.880 municipios
- Gastos 2012-2016
- Resultados elecciones municipales 2011 (25 partidos más votados)

Hechos

Dimensiones



4.a Cuadro de mando: Estructura general



4.a Cuadro de mando: Estructura general

Elementos estáticos de información

Selectores

Universitat Oberta de Catalunya
TFM Master B.I. & Big Data - Arturo Otegui (jul-17)

Buscar municipio

año
2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016

Resultados elecciones municipales 2011

2012 2013 2014 2015 2016

Elementos dinámicos de información/selección

Ribadesella (2016) **Gasto total: 7,7 MM€**

Asturias: 862,2 MM€
Principado de Asturias: 862,2 MM€

Gasto total: **7.694.732 €** Habitantes: **5.904** Gasto por habitante: **1.303 €**

Gastos por partida (2016)

N1	Importe	Gasto/habitante	%	Evolutivo gasto medio
SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS	3.988.149 €	675 €		
ACTUACIONES DE CARÁCTER GENERAL	1.492.777 €	253 €		
PRODUCCIÓN DE BIENES PÚBLICOS DE CARÁCTER PREFERENCIAL	1.117.145 €	189 €		
ACTUACIONES DE PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN SOCIAL	753.396 €	128 €		
ACTUACIONES DE CARÁCTER ECONÓMICO	343.265 €	58 €		
DEUDA PÚBLICA	0 €	0 €		
TOTAL	7.694.732 €	1.303 €		

Gastos por partida (2016) - Importe

Cuadro de selecciones actuales

Selecciones Actuales

municipio: Ribadesella

Ficha municipio

Ficha provincia

Ficha CCAA

Compara municipios

Partidos políticos

Total nacional

Salir

Botones de navegación

4.b Cuadro de mando: municipio

Aunque se ofrezcan datos agregados, el protagonista es el municipio

Universitat Oberta de Catalunya
TFM Master B.I. & Big Data - Arturo Otegui (jul-17)

Selecciones Actuales

municipio ▼ Ribadesella

Buscar municipio ▼

año

2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016

Resultados elecciones municipales 2011

Evolutivo gasto medio

Ribadesella (2016)	
Asturias	862,2 MM€
Principado de Asturias	862,2 MM€

Gasto total:

7.694.732 €

Habitantes:

5.904

Gasto por habitante:

1.303 €

Ficha municipio

Ficha provincia

Ficha CCAA

Compara municipios

Partidos políticos

Total nacional

Salir

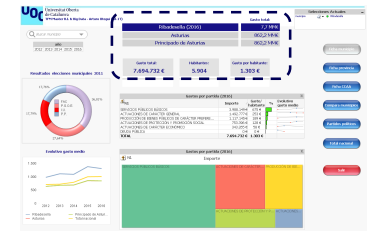
Gastos por partida (2016)

N1	Importe	Gasto/habitante	%	Evolutivo gasto medio
SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS	3.988.149 €	675 €	█	
ACTUACIONES DE CARÁCTER GENERAL	1.492.777 €	253 €	█	
PRODUCCIÓN DE BIENES PÚBLICOS DE CARÁCTER PREFERE...	1.117.145 €	189 €	█	
ACTUACIONES DE PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN SOCIAL	753.396 €	128 €	█	
ACTUACIONES DE CARÁCTER ECONÓMICO	343.265 €	58 €	█	
DEUDA PÚBLICA	0 €	0 €	█	
TOTAL	7.694.732 €	1.303 €		

Gastos por partida (2016)

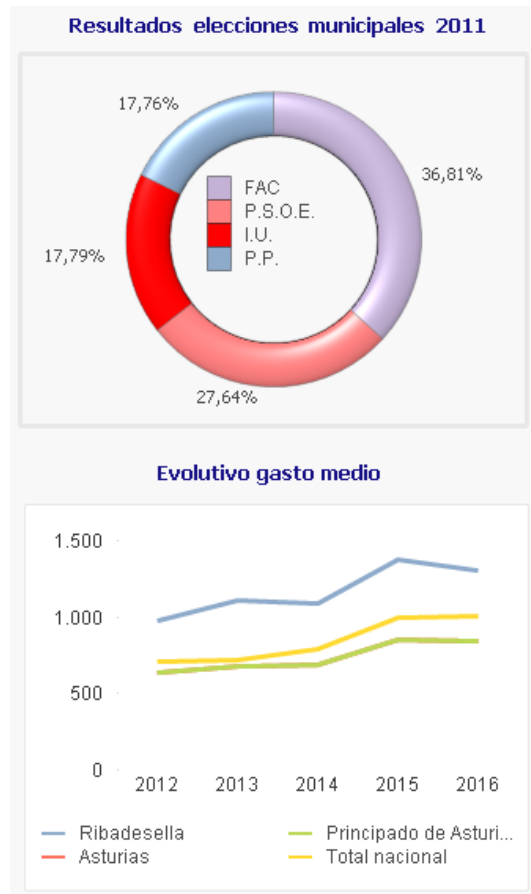
Importe

4.b Cuadro de mando: municipio



Magnitudes principales del municipio seleccionado,
gasto total de la provincia y la CCAA

4.b Cuadro de mando: municipio



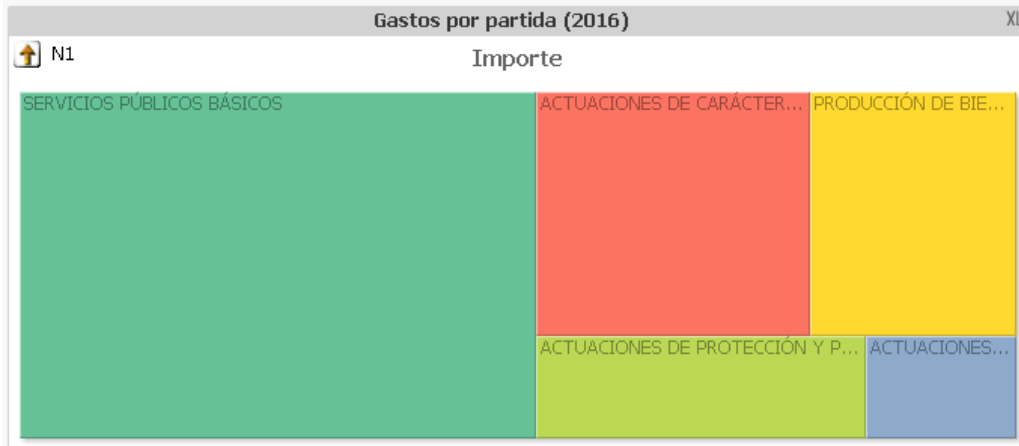
Resultados de las elecciones municipales en el municipio seleccionado (permite seleccionar)



Comparativa de la evolución del gasto por habitante en el municipio seleccionado con el total de la provincia, CCAA y total nacional

4.b Cuadro de mando: municipio

Gastos por partida (2016)				
N1	Importe	Gasto/habitante	%	Evolutivo gasto medio
SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS	3.988.149 €	675 €		
ACTUACIONES DE CARÁCTER GENERAL	1.492.777 €	253 €		
PRODUCCIÓN DE BIENES PÚBLICOS DE CARÁCTER PREFERE...	1.117.145 €	189 €		
ACTUACIONES DE PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN SOCIAL	753.396 €	128 €		
ACTUACIONES DE CARÁCTER ECONÓMICO	343.265 €	58 €		
DEUDA PÚBLICA	0 €	0 €		
TOTAL	7.694.732 €	1.303 €		



Resumen de gastos del municipio (permite seleccionar y navegar)



Distribución del gasto por partida presupuestaria (permite seleccionar y navegar ascendente y descendente por los niveles de partidas)

4.c Cuadro de mando: provincia

En esta y las siguientes cinco diapositivas, se presentan capturas de pantalla del resto de elementos del cuadro de mando

UOC Universitat Oberta de Catalunya
TFM Master B.I. & Big Data - Arturo Otegui (jul-17)

Selecciones Actuales
Nombre_Provincia: Cáceres

PROVINCIA: **Cáceres (2016)** Gasto total: **325,2 MM€**
Extremadura 821,4 MM€

Municipios provincia: 193

Gasto total: **325.184.403 €** Habitantes: **375.941** Gasto por habitante: **865 €**

Resultados elecciones municipales 2011

Evolutivo gasto medio

Gastos por partida (2016)

N1	Importe	%	Evolutivo gasto medio
SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS	113.730.693		
ACTUACIONES DE CARÁCTER GENERAL	90.344.853		
ACTUACIONES DE PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN SOCIAL	52.966.026		
PRODUCCIÓN DE BIENES PÚBLICOS DE CARÁCTER PREFERENTE	42.747.120		
ACTUACIONES DE CARÁCTER ECONÓMICO	14.971.779		
DEUDA PÚBLICA	10.423.871		
Total	325.184.403		

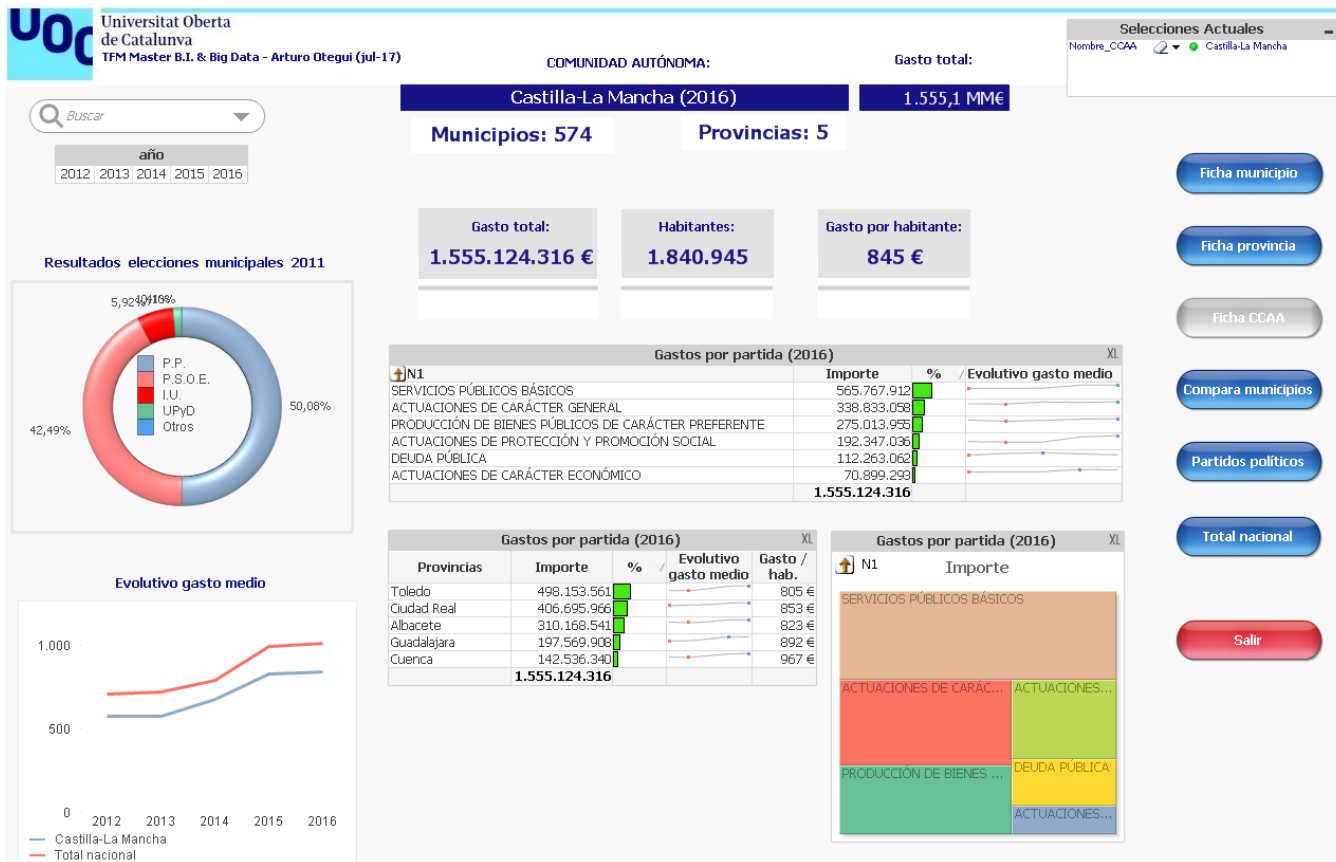
Gastos por municipio (2016)

municipio	Importe	%	Evolutivo gasto medio	Gasto / hab.
Cáceres	66.397.196			692 €
Plasencia	33.898.372			826 €
Coria	13.034.945			995 €
Navalmoral de...	12.489.012			718 €
Trujillo	9.121.585			946 €
Majadas	8.610.195			848 €
Moraleja	6.388.808			896 €
Arroyo de la Luz	5.520.000			877 €
Logrosán	5.499.400			2.633 €
Valencia de Al...	5.425.016			899 €
Malpartida de...	4.594.960			1.031 €
Jaraíz de la Vera	4.430.021			659 €
Malpartida de...	4.157.608			869 €
Talayueta	3.800.000			410 €
Saucedilla	3.110.000			3.546 €
Montehermoso	3.028.822			515 €
Total	325.184.403			

Gastos por partida (2016)

Botones de navegación: Ficha municipio, Ficha provincia, Ficha CCAA, Compara municipios, Partidos políticos, Total nacional, Salir

4.d Cuadro de mando: CCAA



4.e Cuadro de mando: total nacional

Universitat Oberta de Catalunya
TFM Master B.I. & Big Data - Arturo Otegui (jul-17)

Selecciones Actuales

Total nacional (2016)

Gasto total:

43.807.370.076 €

Habitantes:

43.172.712

Gasto por habitante:

1.015 €

año

2012 2013 2014 2015 2016

Resultados elecciones municipales 2011

Gastos por partida (2016)

N1 Importe

SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS	
ACTUACIONES DE CARÁCTER...	ACTUACIONES DE ...
DEUDA PÚBLICA	
PRODUCCIÓN DE BIENES PÚ...	ACTUACIONES DE ...

CCAA	Importe	% / total	Evolutivo gasto medio	Gasto / hab.
Andalucía	7.667.964.201€			969 €
Aragón	1.347.167.671€			1.073 €
Canarias	2.048.828.273€			980 €
Cantabria	535.913.705€			953 €
Castilla-La Mancha	1.555.124.316€			845 €
Castilla y León	2.129.606.857€			931 €
Cataluña	8.880.631.899€			1.197 €
Cdad. Foral de Navarra	466.827.687€			840 €
Ceuta	271.853.038€			3.226 €
Comunidad de Madrid	7.196.053.140€			1.171 €
Comunitat Valenciana	4.228.659.411€			870 €
Extremadura	821.401.661€			806 €
Galicia	1.859.066.788€			768 €
Illes Balears	1.208.260.622€			1.109 €
La Rioja	344.387.238€			1.104 €
Méjilla	237.391.271€			2.774 €
País Vasco	932.192.578€			1.158 €
Principado de Asturias	862.210.842€			848 €
Región de Murcia	1.213.828.876€			861 €
TOTAL	43.807.370.076 €			

Ficha municipio

Ficha provincia

Ficha CCAA

Compara municipios

Partidos políticos

Total nacional

Salir

4.f Cuadro de mando: comparativa municipios

Universitat Oberta de Catalunya
TFM Master B.I. & Big Data - Arturo Otegui (jul-17)

Selecciones Actuales

municipio ↻ Nerja

		año				
		2012	2013	2014	2015	2016
Gasto total:						
Nerja (2016)	27,5 MM€					
Málaga	1.849,1 MM€					
Andalucía	7.668,0 MM€					
Gasto total:	Habitantes:	Gasto por habitante:				
27.465.787 €	21.185	1.296 €				

Gastos por partida (2016)				XL
N1	Importe	Gasto/habita...	%	
SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS	12.330.096	582	<div style="width: 58%;"></div>	
ACTUACIONES DE CARÁCTER GENERAL	4.473.748	211	<div style="width: 21%;"></div>	
PRODUCCIÓN DE BIENES PÚBLICOS DE C...	4.191.591	198	<div style="width: 19%;"></div>	
ACTUACIONES DE PROTECCIÓN Y PROMO...	4.108.700	194	<div style="width: 19%;"></div>	
DEUDA PÚBLICA	1.215.141	57	<div style="width: 5%;"></div>	
ACTUACIONES DE CARÁCTER ECONÓMICO	1.146.520	54	<div style="width: 5%;"></div>	
27.465.787				

		año				
		2012	2013	2014	2015	2016
Gasto total:						
Frigiliana (2016)	3,9 MM€					
Málaga	1.849,1 MM€					
Andalucía	7.668,0 MM€					
Gasto total:	Habitantes:	Gasto por habitante:				
3.898.321 €	3.065	1.272 €				

Gastos por partida (2016)				XL
N1	Importe	Gasto/habita...	%	
SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS	1.443.343	471	<div style="width: 47%;"></div>	
ACTUACIONES DE CARÁCTER GENERAL	863.477	282	<div style="width: 28%;"></div>	
PRODUCCIÓN DE BIENES PÚBLICOS DE C...	757.794	247	<div style="width: 24%;"></div>	
ACTUACIONES DE PROTECCIÓN Y PROMO...	493.082	161	<div style="width: 16%;"></div>	
DEUDA PÚBLICA	187.000	61	<div style="width: 6%;"></div>	
ACTUACIONES DE CARÁCTER ECONÓMICO	153.626	50	<div style="width: 5%;"></div>	
3.898.321				

Resultados elecciones municipales 2011

Resultados elecciones municipales 2011

		año				
		2012	2013	2014	2015	2016
Gasto total:						
Frigiliana (2016)	3,9 MM€					
Málaga	1.849,1 MM€					
Andalucía	7.668,0 MM€					
Gasto total:	Habitantes:	Gasto por habitante:				
3.898.321 €	3.065	1.272 €				

Gastos por partida (2016)				XL
N1	Importe	Gasto/habita...	%	
SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS	1.443.343	471	<div style="width: 47%;"></div>	
ACTUACIONES DE CARÁCTER GENERAL	863.477	282	<div style="width: 28%;"></div>	
PRODUCCIÓN DE BIENES PÚBLICOS DE C...	757.794	247	<div style="width: 24%;"></div>	
ACTUACIONES DE PROTECCIÓN Y PROMO...	493.082	161	<div style="width: 16%;"></div>	
DEUDA PÚBLICA	187.000	61	<div style="width: 6%;"></div>	
ACTUACIONES DE CARÁCTER ECONÓMICO	153.626	50	<div style="width: 5%;"></div>	
3.898.321				

Ficha municipio

Ficha provincia

Ficha CCAA

Compara municipios

Partidos políticos

Total nacional

Salir

Selecciones Actuales munic.II

municipio ↻ Frigiliana

4.g Cuadro de mando: partidos políticos (total)

Universitat Oberta de Catalunya
TFM Master B.I. & Big Data - Arturo Otegui (jul-17)

Partido

P.P.	CIU	BILDU-EA-ALTERNATIBA
P.S.O.E.	UPyD	ESQUERRA-AM
I.U.	E.A.J.-P.N.V.	B.N.G.

Selecciones Actuales

Resultados elecciones municipales 2011			
Partido	Votos	Municipios con algún voto	Municipios más votado
	8.476.138	7.325	4.035
	6.275.314	7.329	2.487
	1.437.061	1.739	118
	779.188	902	546
	464.824	261	1
	327.184	212	109
	313.238	254	133
	271.503	635	138
	261.466	315	25
	242.021	242	23
	230.492	282	22
	202.720	79	28
	180.832	215	14
	121.713	70	5
	88.156	82	56
	77.593	623	178
	70.634	102	29
	66.007	103	0
	62.409	75	3
	53.149	247	19
-	20.202.677	21.321	7.981

Principales partidas de gasto (municipios donde han sido el partido más votado)							TOTAL
Partido	N	ACTUACIONES DE CARÁCTER ECONÓMICO	ACTUACIONES DE CARÁCTER GENERAL	ACTUACIONES DE PROTECCIÓN Y PROM...	DEUDA PÚBLICA	PRODUCCIÓN DE BIENES PÚBLICOS DE CARÁCTER...	SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS
	5,1%	22,1%	8,4%	12,6%	14,6%	37,1%	100,0%
	5,4%	25,8%	10,2%	9,3%	17,5%	31,8%	100,0%
	5,2%	30,4%	10,0%	7,9%	17,1%	29,4%	100,0%
	5,7%	22,7%	6,3%	9,5%	17,7%	38,1%	100,0%
	0,6%	41,7%	1,0%	0,2%	22,9%	33,7%	100,0%
	8,8%	21,4%	12,8%	2,3%	22,0%	32,7%	100,0%
	7,6%	24,6%	10,6%	4,6%	21,3%	31,3%	100,0%
	6,2%	27,9%	5,0%	9,6%	21,6%	29,7%	100,0%

Resultados elecciones municipales 2011	
Número de municipios donde han recibido más votos	
P.P.	4000
P.S.O.E.	2500
CIU	1000
ESQUERRA-AM	500
BILDU-EA-ALTERNATIBA	200
E.A.J.-P.N.V.	100
I.U.	50
UP.N.	50
P.A.R.C.	50
CC-PNCCON	50
B.N.G.	50
ICV-EUZKADIA	50
PA	50
CHA	50
BLOCCAM COMP	50
NAGAI 2011	50
FAC	50
C.U.P.	50
ARRALAR	50
Nca	50
UPyD	50
C's	50
CENB	50
PRC	50

[Ficha municipio](#)

[Ficha provincia](#)

[Ficha CCAA](#)

[Compara municipios](#)

[Partidos políticos](#)

[Total nacional](#)

[Salir](#)

7880

4.h Cuadro de mando: partidos políticos (partido seleccionado)

Universitat Oberta de Catalunya
TFM Master B.I. & Big Data - Arturo Otegui (jul-17)

Buscar localidad

Partido

P.S.O.E. GU BILDU-EA-ALTERNATIBA
P.P. UPyD ESQUERRA-AM
I.U. E.A.J.-P.N.V. B.N.G.

Selecciones Actuales

partido_siglas P.S.O.E.

Resultados elecciones municipales 2011

Partido	Votos	Municipios con algún voto	Municipios más votado
PSOE	6.275.314	7.329	2.487
PSOE	6.275.314	7.329	2.487

Principales partidas de gasto (municipios donde han sido el partido más votado)

Partido	N1	ACTUACIONES DE CARÁCTER ECONÓMICO	ACTUACIONES DE CARÁCTER GENERAL	ACTUACIONES DE PROTECCIÓN Y PROM...	DEUDA PÚBLICA	PRODUCCIÓN DE BIENES PÚBLICOS DE CARÁ...	SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS	TOTAL
PSOE		5,4%	25,8%	10,2%	9,3%	17,5%	31,8%	100,0%
		5,4%	25,8%	10,2%	9,3%	17,5%	31,8%	100,0%

Gastos por Comunidad (2016)

CCAA	Provincia	Partida gasto	Importe
Andalucía			1.905.329.866
	Huesca		81.024.826
		ACTUACIONES DE CARÁCTER ECONÓMICO	3.585.123
		ACTUACIONES DE CARÁCTER GENERAL	12.687.944
Aragón	Teruel	ACTUACIONES DE PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN SOCIAL	2.858.378
		DEUDA PÚBLICA	1.154.155
		PRODUCCIÓN DE BIENES PÚBLICOS DE CARÁCTER PREFERENTE	5.999.356
		SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS	8.993.301
Canarias	Zaragoza		123.013.984
Cantabria			429.371.346
			25.447.667

N1

Gastos por partida (2016)

Importe

SERVICIOS PÚBLICOS BÁSICOS	ACTUACIONES DE CARÁCTER GENERAL	ACTUACIONES DE PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN SOCIAL	DEUDA PÚBLICA	ACTUACIONES DE CARÁCTER ECONÓMICO

Ficha municipio

Ficha provincia

Ficha CCAA

Compara municipios

Partidos políticos

Total nacional

Salir

7135

5. Conclusiones

- **Creo haber alcanzado la práctica totalidad de los objetivos propuestos, aunque con desviaciones en la planificación que debería haber previsto.**
 - **Aun así, estoy satisfecho de haber reaccionado a tiempo para corregir dichas desviaciones con solvencia.**
 - **Considero que el modelo de datos permite hacerse una idea general de las principales características del gasto municipal en España, con un equilibrio bastante aceptable entre rendimiento y información disponible.**
 - **También creo que el cuadro de mando logra su objetivo, mostrando las diferencias de gasto entre comunidades, provincias y municipios, así como la diferente gestión de las partidas de gasto de los distintos partidos políticos.**
 - **Posibles líneas de ampliación: incorporación de mapas, añadir partidas de ingresos, segmentación de municipios.**
-

