

Plan director de seguridad *TrendTip*

RESUMEN EJECUTIVO



Alumno: Beatriz Cantalejo García
Tutor: Antonio José Segovia Henares



Universitat
de les Illes Balears



UNIVERSITAT ROVIRA I VIRGILI



Universitat
Oberta
de Catalunya



Universitat Autònoma
de Barcelona

Índice

- 01** Motivación del proyecto.
- 02** Metodología
- 03** Cronología
- 04** Conocimientos adquiridos y retos superados
- 05** Conclusiones
- 06** Futuras líneas de trabajo

02 Motivación del proyecto



- ✓ Empresa online de moda cuyo **objetivo es servir de escaparate a los pequeños comercios textiles y de calzado**,
- ✓ Intermediario entre éstos y sus potenciales compradores
- ✓ Actualmente la empresa se encuentra en una etapa de crecimiento.

- ✓ **Mejorar y alinear sus procesos de negocio** con el cumplimiento de los estándares internacionales para afrontar este nuevo reto

- ✓ **Conocer su nivel actual** en esta materia
- ✓ **Definir las acciones necesarias para alcanzar el nivel de seguridad deseado**
- ✓ Identificar los procesos que le permitan ejecutar una mejora continua

04 Metodología

A nivel metodológico, se ha realizado una aproximación por fases al proyecto. La propuesta es ir cubriendo los diferentes apartados de forma que pueda realizarse el proyecto en el tiempo planteado.

Fase 1



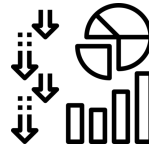
Situación actual:
Contextualización,
Objetivos y Análisis
Diferencial

Fase 2



**Sistema de Gestión
documental**

Fase 3



Análisis de riesgos

Fase 4



**Propuesta de
proyectos**

Fase 5



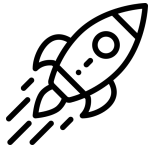
**Auditoría de
cumplimiento**

04 Cronología del proyecto



04 Conocimientos adquiridos y retos superados

Conocimientos adquiridos



Conocimiento del funcionamiento de una **startup** y de los riesgos y dificultades a los que se enfrenta



Conocimientos técnicos de **arquitectura Software** y arquitectura **cloud**.

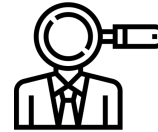


Conocimiento y **puesta en práctica de los estándares** de seguridad ISO 27001 e ISO 27002

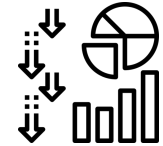


Aprendizaje acerca del proceso **Gestión del riesgo en servicios externalizados**

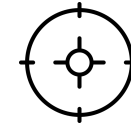
Retos superados



Solapamiento de tareas por el pequeño tamaño de la empresa



Análisis de riesgos con gran parte de los procesos externalizados



Alcance con procesos que no son tecnológicos

05 Conclusiones

- 01** La seguridad debe **ser respaldada al más alto nivel directivo, sea cual sea el tamaño de la empresa.**
- 02** **El análisis de riesgos es el pilar fundamental** del Sistema de Gestión de Seguridad y es un proceso complejo en el que intervienen multitud de factores y donde el conocimiento de la empresa se hace esencial para su buena ejecución.
- 03** Es importante que la seguridad **no lastre el desarrollo del negocio.** En empresas como TrendTip, de pequeño tamaño, se debe llegar a un compromiso entre seguridad y desarrollo de negocio.
- 04** La manera más eficaz de mejorar los niveles de seguridad de la organización pasa por la optimización del factor humano.
- 05** **Todos los procesos** de negocio de la empresa son **susceptibles de mejorar su seguridad**

05 Futuras líneas de trabajo

- 01 Ampliación del alcance**
- 02 Sigüientes iteraciones del modelo de gestión**
- 03 Impacto de una posible evolución del modelo de negocio de la empresa**