

Presentació Treball fi de Carrera

ALLIBERACIÓ DE SOL·LICITUDS DE COMANDES DE COMPRES
MITJANÇANT ESTRATÈGIES D'ALLIBERACIÓ EN UNA EMPRESA DEL
SECTOR DE L'AUTOMOCIÓ.

José A. Domínguez López
18 Juny 2012

INFORMACIÓ

- **Títol:** ALLIBERACIÓ DE SOL·LICITUDS DE COMANDES DE COMPRES MITJANÇANT ESTRATÈGIES D'ALLIBERACIÓ EN UNA EMPRESA DEL SECTOR DE L'AUTOMOCIÓ.
- **Titulació:** Enginyeria Tècnica Informàtica de Gestió
- **Estudiant:** José Antonio Domínguez López
- **Consultor:** Humi Guill Fuster
- **Curs:** 2011/12 - 2

DOCUMENTS A ENTREGAR

- **Memòria:** Document de Síntesis Final.
- **Presentació:** Document Explicatiu del treball realitzat y resultats obtinguts.
- **Annexos:** Manual d'usuari.

PUNTS A TRACTAR

- Introducció i Objectius
- Planificació del projecte
- Situació del procés Actual
- Sol·licituds de comanda
- Estratègies d'alliberació
- Creació de comandes des de les sol·licituds
- Conclusions

INTRODUCCIÓ I OBJECTIUS

▶ INTRODUCCIÓ

A la empresa objecte d'estudi no hi ha un control de les comandes que es realitzen. Qualsevol pot demanar una oferta al departament de compres per la compra d'un material o servei i demanar la creació de la corresponent comanda. Per tal de realitzar aquest control, s'implantarà el component de les sol·licituds de comanda. Les sol·licituds de comanda per si soles no realitzen el control, però en aquest cas s'introdueix el procés d'alliberació de la sol·licitud de comanda. L'alliberació s'ha de realitzar pels caps o directors dels departament segons l'import o les condicions de la sol·licitud de comanda.

▶ OBJECTIUS



- Estudi de la nostra empresa i de la seva necessitat

- Revisió dels procediments de negoci implicats.



- Avaluació dels mòduls de Sap R/3 par tal de cobrir les necessitats

- Augmentar l'eficàcia dels processos del negoci.



- Facilitar l'anàlisi i la presa de decisions.

- La ampliació en la implementació i integració del mòdul de MM-PUR del nostre ERP.

METODOLOGIA ASAP

COMPONENTS de TeamSAP

Personas:

Competencia

Calidad

- SAP.
- Partners de consultoría.
- Partners de software complementario.
- Partners de tecnología y de hardware.



Procesos:

AcceleratedSAP

Consistencia

- Roadmaps de Accelerated SAP o métodos Powered By.
- Programa de revisión de SAP.
- Ayuda, servicios y formación.

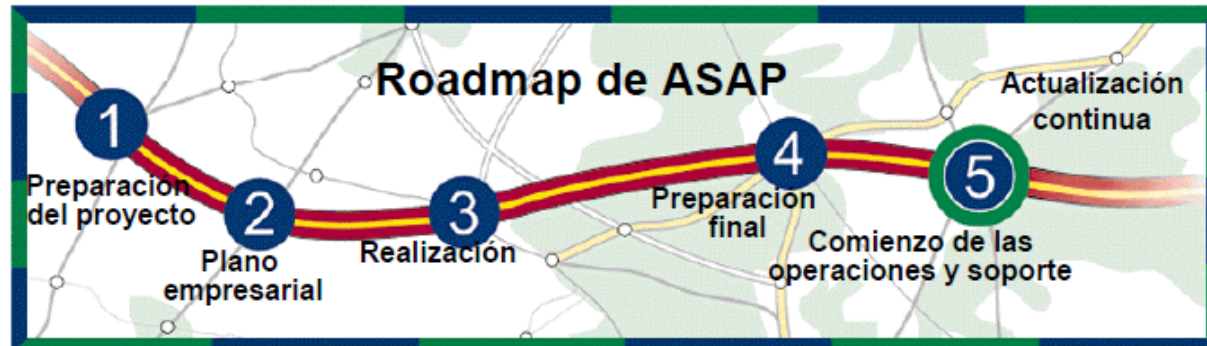
Productos :

Business Framework

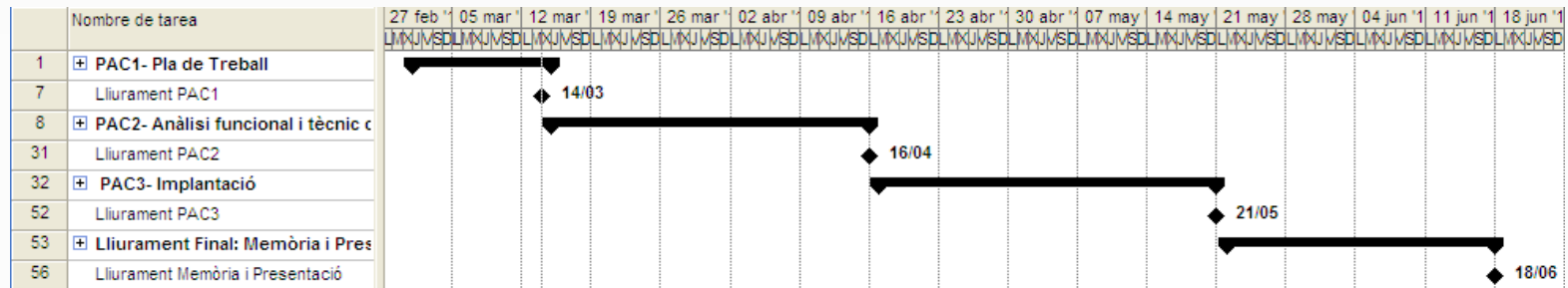
Puntos fuertes

- Familia de productos SAP.
- Software complementario.
- Productos de partners de tecnología.
- Soluciones sectoriales.

METODOLOGIA ASAP



PLANIFICACIÓ DEL PROJECTE

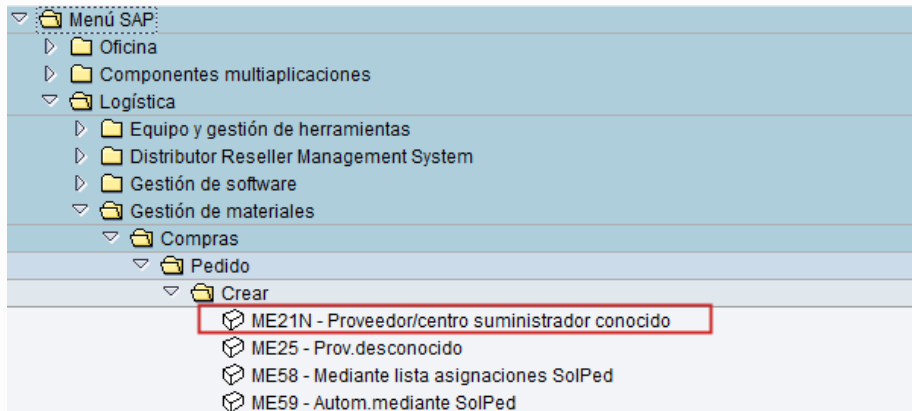


- **Inici del Projecte → 01 / 03 / 12**
- **Entrega Pla de Treball [PAC 1] → 12 / 03 / 2012**
- **Entrega PAC2 → 16 / 04 / 2012**
- **Entrega PAC 3 → 21 / 05 / 2012**
- **Entrega Final [PAC 4] → 18 / 06 / 12**



SITUACIÓ DEL PROCÉS ACTUAL

Les comandes es realitzen amb proveïdor conegut amb la transacció ME21N en el punt de menú:



El departament de compres centralitza la creació de totes les comandes.



Sol·licituds de comanda

La petició d'oferta la realitza el personal dels diferents departaments. El personal de compres realitzen la recerca de les ofertes en contacte amb els proveïdors. El personal dels departaments realitza la sol·licitud de oferta amb la millor oferta. La sol·licitud entra en el procediment d'alliberació. La primera persona que ha d'alliberar la sol·licitud es el responsable de compres que ha facilitat la oferta per tal de comprovar si el preu i les dades de la sol·licitud son correctes.

Solicitud de pedido Tratar Entorno Sistema Ayuda

Crear solicitud de pedido

Resumen documento activo Parametiz.personal

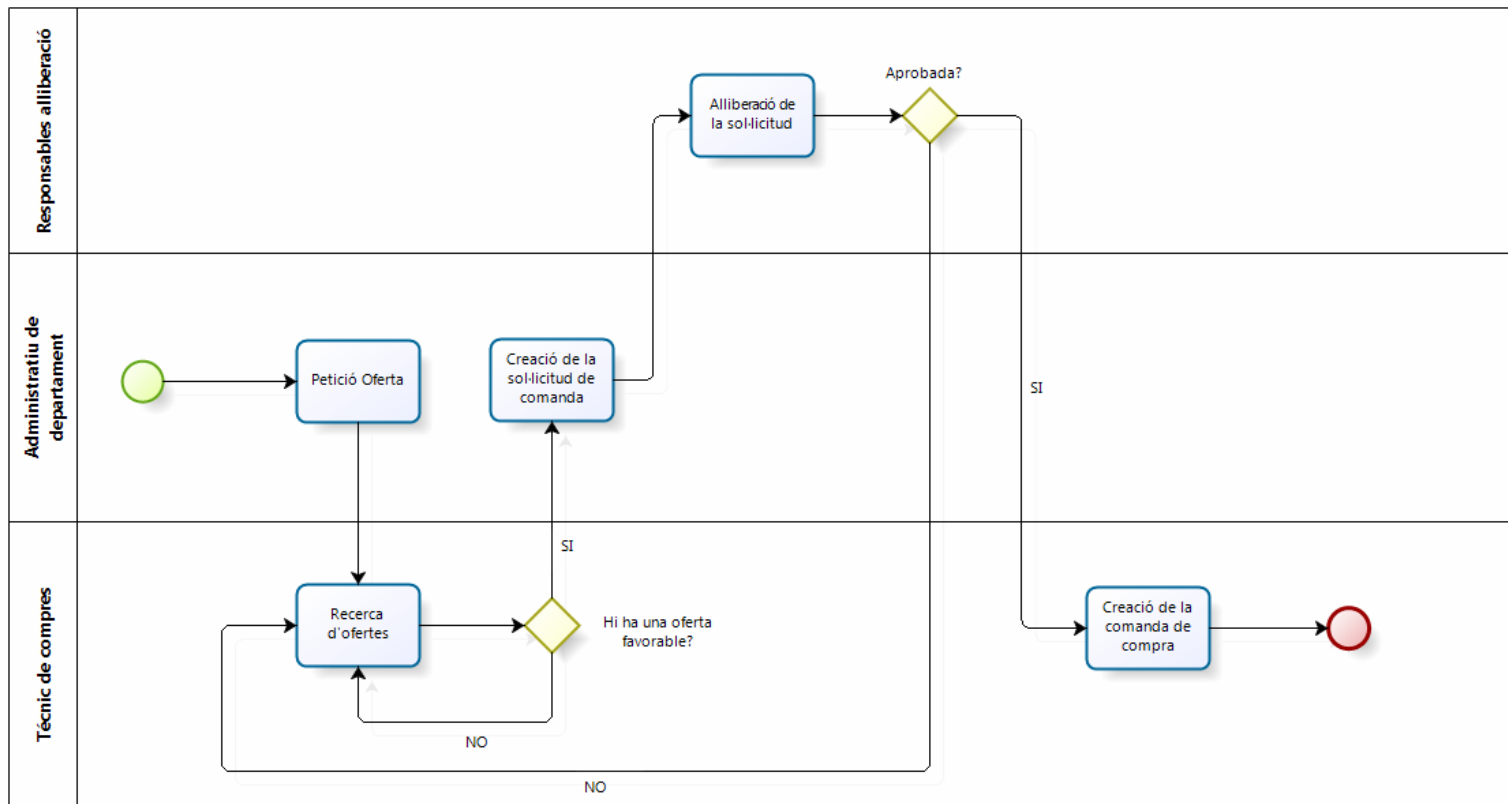
NB Solicitud de pedido Determ.fuente aprov.

Cabecera

St.	Pos.	I	P	Material	Texto breve	Cantid.	UM	T	Fe entrega	Gpo. artic.	Centro	Almacén	G.	Solicitante	Nº nec.	ProvDesead	ProvFijo
											KOSTAL Elié...		300				
											KOSTAL Elié...		300				
											KOSTAL Elié...		300				
											KOSTAL Elié...		300				
											KOSTAL Elié...		300				
											KOSTAL Elié...		300				
											KOSTAL Elié...		300				
											KOSTAL Elié...		300				
											KOSTAL Elié...		300				
											KOSTAL Elié...		300				

Posición 1 Posición nueva

Sol·licituds de comanda



ESTRATÈGIES D'ALLIBERACIÓ

Per tal de garantir que cada sol·licitud es alliberada per la persona adequada, s'han d'establir les diferents condicions d'alliberació. Aquestes condicions determinen la estratègia d'alliberació. Poden ser segons les diferents característiques de la posició de la sol·licitud. Algunes d'aquestes característiques poden ser l'import, tipus imputació, grups d'articles...

A CONTINUACIÓ PPODEM VEURE UNS EXEMPLES:

Estratègia	Descripció	Valor total posició	Tipus imputació	Centre de cost	Grups articles
01	<300 K Compres	<300€	K	9540	*
02	<300 K Manteniment	<300€	K	9541	005001 (Recanvis mant.)
03	<300 K Ingenieria	<300€	K	9542	*
04	<300 K Producció1	<300€	K	9543	*
05	<300 K Producció2	<300€	K	9544	*
06	<300 K IT	<300€	K	9545	*
07	<300 K R+D elec.	<300€	K	9546	*

ESTRATEGIES D'ALLIBERACIÓ

Liberar Solicitud pedido 45496

Resumen documento no activo Parametriz.personal

NB Solicitud de pedido 45496

Textos

Nota de cabecera

1 Editor texto c...

Valores de propuesta

St.	Pos.	I	P	Material	Texto breve	Cantid...	UM	T	Fe entrega	Gpo.artic	Centro	Almacén	G...	Solicitante	Nº nec.	ProvDesead	ProvFijo	C
	10	K			Consultoria (liberación s...	1	PZA	T	17.04.2012	Mant.Infor...	KOSTAL Elé...		300	ja domin...		723197		
											KOSTAL Elé...		300					
											KOSTAL Elé...		300					
											KOSTAL Elé...		300					
											KOSTAL Elé...		300					
											KOSTAL Elé...		300					
											KOSTAL Elé...		300					
											KOSTAL Elé...		300					
											KOSTAL Elé...		300					
											KOSTAL Elé...		300					

Posición 1 [10] Consultoria (liberación sol. para act.)

Datos del material Cantidades y fechas Valoración Imputación Fuente aprovisionam. Status Persona de contacto **Estrategia liberac.** Textos

Grupo de liberación

Estrategia liberac.

Ind.liberación Por aprobar Encargad

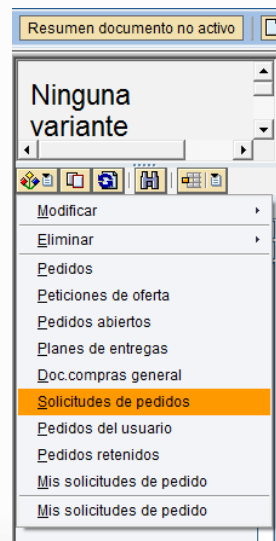
Cód.	Denominación	Responsable	Est.	Po...
EC	Encargado Compras 1		▲	
DF	Director Financiero			

PER ALLIBERAR

INDICADOR D'ESTAT ACTUAL

CREACIO DE COMANDES DES DE LES SOL·LICITUDS

Per tal de crear la comanda des de la sol·licitud de comanda, s'ha d'utilitzar la funció "Resumen de documento activo". S'ha de cercar la sol·licitud de comanda alliberada i amb la funció de copia ens crearà la comanda amb totes les dades de la sol·licitud. Una vegada la comanda esta creada, el sistema, segons la seva configuració, ens requerirà totes aquelles dades que no existeixen a la sol·licitud però que son necessàries a la comanda, com per exemple, el indicador de IVA o les dades de comerç exterior si el proveïdor es estranger.



CONCLUSIONS TFC

- ✓ Descentralització dels serveis. En el procés de compres no intervé un únic departament.
- ✓ Alta Disponibilitat. Al repartir les tasques no es produeix una dependència de les persones.
- ✓ Poli-competència del personal. Les mateixes tasques poden ser realitzades per més d'una persona
- ✓ Augment del control de les compres mitjançant l'alliberació de les sol·licitud de comanda per part dels caps i directors de departament. Si l'import es molt alt, l'alliberació l'ha de fer el mateix Director General.
- ✓ La determinació de la estratègia d'alliberació correcte es fa depenent de l'import, el grup d'articles, el centre de cost i la imputació de les sol·licituds.
- ✓ Eficiència
- ✓ Aprofitament de recursos existents
- ✓ Tornada d'inversió positiva a curt termini.

CONCLUSIONS

- ✓ A nivell personal. M'ha aportat la satisfacció d'aconseguir la realització d'un repte com ha sigut aconseguir el títol d'ingenieria tècnica de informàtica de gestió.
- ✓ A nivell acadèmic. Aquest projecte m'ha permès estudiar el procés de gestió d'un projecte i la documentació detallada d'aquest.
- ✓ A nivell professional. M'ha permès trobar un nou punt de vista a la gestió dels projectes i la capacitat d'estudi dels reptes que van apareixent.

FINAL

MOLTES GRÀCIES PER LA SEVA ATENCIÓ



¿ PREGUNTES ?