

Opini3n

Ser diferente...

Imma Tubella

Rectora de la Universitat Oberta de Catalunya

Es muy cansado, pero apasionante. Como decía Gandhi, primero te ignoran, después se mofan de ti, a continuación te espían y finalmente ganas. Tendrán que perdonarme, porque hablaré de mi universidad, de la Universitat Oberta de Catalunya (UOC). No me gusta hacerlo, preferiría que, como sucede fuera de Cataluña y del Estado español, fueran otros quienes hablaran, pero, como no es así, como somos completamente transparentes para el sistema, creo que nuestra comunidad, una comunidad de cien mil personas, merece ser reconocida.

La UOC ha demostrado que, si no hay caminos, pueden construirse. Ha demostrado que hay grietas que permiten hacer proyectos osados. Ha demostrado que adaptar la metodología de aprendizaje a las posibilidades que nos brinda la nueva sociedad de la información es dar un paso hacia el futuro en la buena dirección. Ha demostrado que otra manera de gobernarse es posible y, además, eficiente. Ha demostrado que incluso en momentos críticos, y no hablo solo de la crisis, se pueden reconducir las finanzas y ser sostenibles. También ha demostrado que en poco tiempo (cinco años) se puede cambiar el perfil del profesorado de una institución educativa, pasando del 17% de profesores doctores, a más del 70%; doctores y acreditados. Ha demostrado que focalizar la actividad de investigación y, con ella, los programas de doctorado es un camino hacia la excelencia. Hablamos de una universidad que nació hace dieciséis años con pocas posibilidades de sobresalir en la investigación y que, a pesar de que no es su

«La enseñanza superior del mundo no será virtual, pero será híbrida por la manera de actuar de los estudiantes digitales.»

misión principal, en el año 2011 aparece en la tabla SCIMAGO en el número 37 en número de artículos publicados, 305; cantidad que, si la comparamos con el número de profesores propios que tiene –220–, es muy considerable. Desde el punto de vista del impacto, ocupa el lugar 35, solo 3 lugares por detrás de la UPC. Si este ranking tuviera en cuenta los artículos por profesor, sin duda ocuparíamos los primeros lugares.

No todas las universidades tienen que ser como la UOC. La UOC fue creada para complementar un sistema que no tenía universidad a distancia propia. Si realmente tuviéramos un sistema de colaboración, la UOC podría ser una excelente plataforma de acción común, siempre que seamos capaces de diferenciar nuestras misiones y, en cambio, armonizar y coordinar la oferta y la demanda. Para hacerlo, necesitamos una buena gobernanza del sistema; una gobernanza mejor para cada universidad y para el sistema en general. Nos gusta citar a Portugal, que cambió radicalmente la gobernanza de sus universidades y no pasó nada, pero recordemos que en Cataluña tenemos los centros de investigación reunidos en la Asociación Catalana de Entidades de Investigación, con el mismo modelo de gobernanza que la UOC, en el cual se inspiró Portugal y el cual permite tener entidades universitarias y de investigación muy flexibles y adaptables. La enseñanza superior del mundo no será virtual, pero será híbrida por el impulso, la cultura y la manera de actuar de los estudiantes digitales, que, además, son los primeros acostumbrados a entretenerse, comprar y relacionarse a escala global. Cada vez más la universidad deja de ser local para ser global y, por lo tanto, los competidores no son internos, son las universidades extranjeras que muy pronto desembarcarán con sus ofertas.

Decía el amigo Rolf Tarrach en una reciente conferencia que el país será lo que sea su universidad. Yo quiero un país abierto, flexible, innovador, de gente creativa y emprendedora que sabe que en la colaboración está la clave del éxito. No quiero un país de luchas fratricidas y de clanes corporativos. No quiero un país que ni haga ni deje hacer, que prefiera que sus maestros, por ejemplo, se formen fuera de Cataluña, en universidades de dudosa metodología, en lugar de hacerlo en la UOC, o más obsesionado por reprimir la emprendeduría que por fomentarla. Quiero un país que mire afuera, más internacional, más trilingüe, más sostenible, capaz de

tomar iniciativas sin esperar permisos o soluciones de Madrid. No se trata de cambiar las reglas del juego; se trata de cambiar el juego.

Artículo publicado en:

El Punt Avui. Versión digital: <http://www.elpuntavui.cat/noticia/article/7-vista/8-articles/495138-ser-diferent.html>

El Punt Avui. Comarcas de Gerona, 16/01/2012, página 15.

El Punt Avui. Edición nacional, 16/01/2012, página 19.
