



PLA DE SEGURETAT AJUNTAMENT DE RIBEROLA

PRESENTACIÓ (JUNY 2013)

DIRECTOR: Carles Garrigues
CONSULTOR: Arsenio Tortajada
ALUMNE: Ricard Salvat



ÍNDEX

FASE I

1. INTRODUCCIÓ
2. CONTEXTUALITZACIÓ
3. OBJECTIUS
4. ANÀLISI DIFERENCIAL

FASE II

5. SISTEMA DE GESTIÓ DOCUMENTAL

FASE III

6. ANÀLISI DE RISCOS

FASE IV

7. PROPOSTES DE PROJECTES

FASE V

8. AUDITORIA DE COMPLIMENT ISO

FASE VI

9. PRESENTACIÓ DE RESULTATS I CONCLUSIONS



1. INTRODUCCIÓ

LA INFORMACIÓ EN LES AA.PP.

- Responsabilitats Legals (Llei 15/1999, ENS, ...)
- Funcions operatives i de gestió
- Sosteniment de l'estat de dret
- Responsabilitats de custòdia de la informació
- Oferiment de serveis al ciutadà



Sense la Informació o els seus processos, una organització o empresa pot perdre tota la seva capacitat operativa i de gestió.



1. INTRODUCCIÓ

LA INFORMACIÓ EN LES AA.PP.

És de vital importància protegir els següents dominis de la Informació:

- **DISPONIBILITAT** (Accés a la informació)
- **INTEGRITAT** (Contingut correcte i exacte)
- **CONFIDENCIALITAT** (Privacitat de les dades)
- **AUTENTICITAT** (Per assegurar autoria)
- **TRAÇABILITAT** (Realització de seguiments)



1. INTRODUCCIÓ

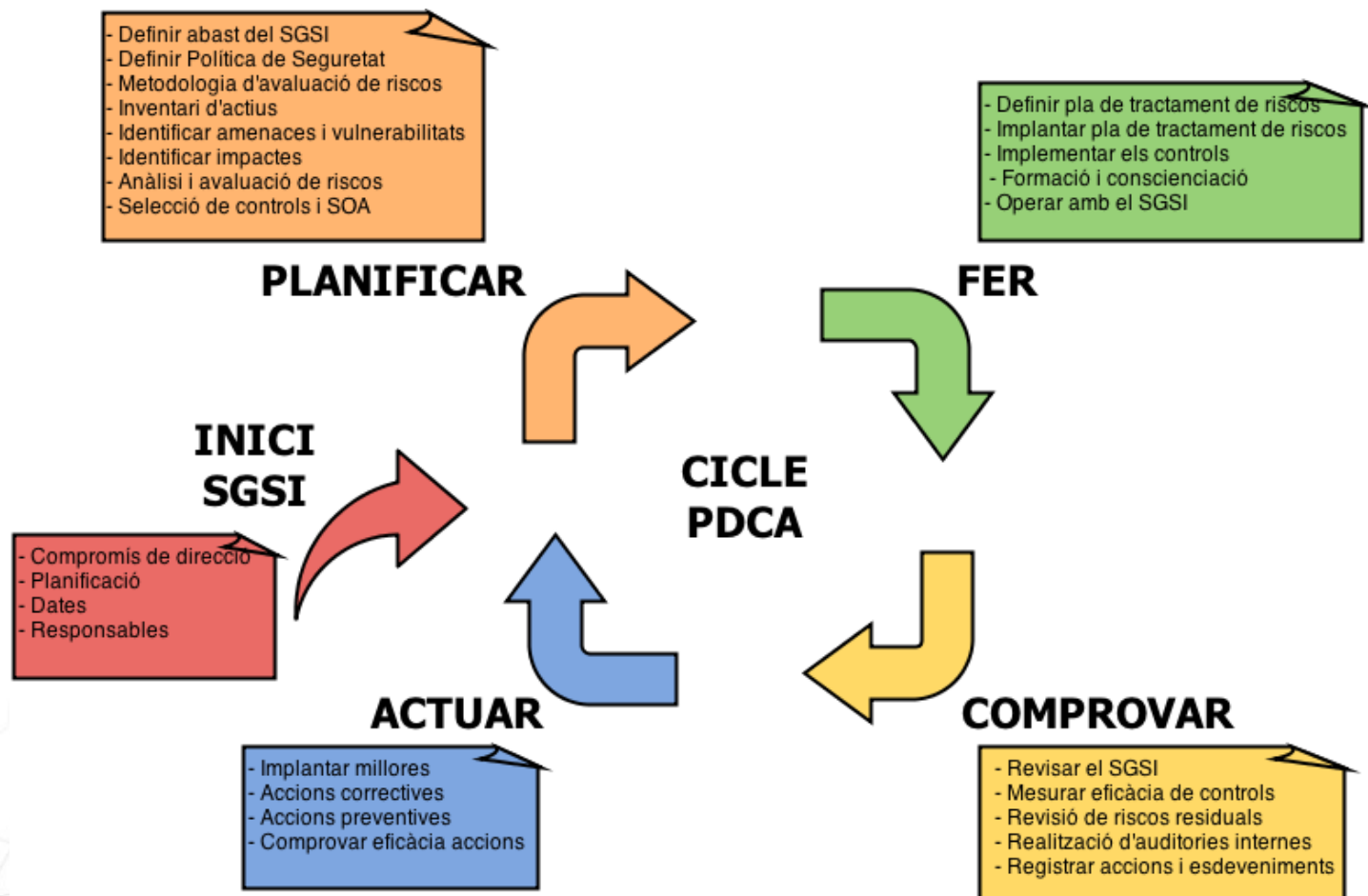
PLA DE SEGURETAT, QUÈ APORTA?

- Anàlisi de la situació actual
- Organització de rols i responsabilitats
- Adaptació a normatives de Seguretat de la Informació
(**ISO 27001:2005** - Establiment d'un **SGSI**)
- Detecció de possibles problemes i/o amenaces
- Definició d'objectius i millores a curt i llarg termini
- Seguiment i control de l'evolució de la Seguretat
(Cicle **PDCA**)



1. INTRODUCCIÓ

PLA DE SEGURETAT - SGSI / CICLE PDCA



2. CONTEXTUALITZACIÓ

CONTEXT:

- DESCRIPCIÓ DE L'EMPRESA:

Administració pública local - Ajuntament de Riberola. 12.000 hab.

- ESTRUCTURA

Departaments de l'Ajuntament - Personal assignat i organització.

- INFRAESTRUCTURES I SISTEMES D'INFORMACIÓ

Xarxes de comunicacions, CPDs, edificis, etc.

- ABAST DEL PLA DE SEGURETAT

Especificació de l'abast del projecte: elements TIC i personal



3. OBJECTIUS

OBJECTIUS:

- Millora de la Seguretat de la Informació
- Facilitar compliment de les lleis actuals (LOPD, ENS, ...)
- Coneixement de l'estat actual de l'organització
- Proposta de millores per evolucionar en la seguretat
- Control periòdic de les mesures aplicades
- Estalvi de diners i/o temps en cas d'incident de seguretat

FUTUR:



CERTIFICACIÓ RESPECTE NORMA ISO 27001:2005



ISO 27001:2005 – ESQUEMA NACIONAL SEGURETAT

4. ANÀLISI DIFERENCIAL

ANÀLISI RESPECTE ISO 27002:2005



■ Seguretat organitzativa

■ Seguretat lògica

■ Seguretat física

■ Seguretat legal

11 DOMINIS, 39 OBJECTIUS DE CONTROL I 133 CONTROLS

4. ANÀLISI DIFERENCIAL

ANÀLISI RESPECTE ISO 27002:2005

VALORACIÓ SEGONS NIVELL DE COMPLIMENT PER CADA CONTROL (CMMI):

NIVELLS: [L0] - INEXISTENT [L1] - INICIAL [L2] - REPRODUÏBLE
 [L3] - PROCÉS DEFINIT [L4] - GESTIONAT [L5] - OPTIMITZAT

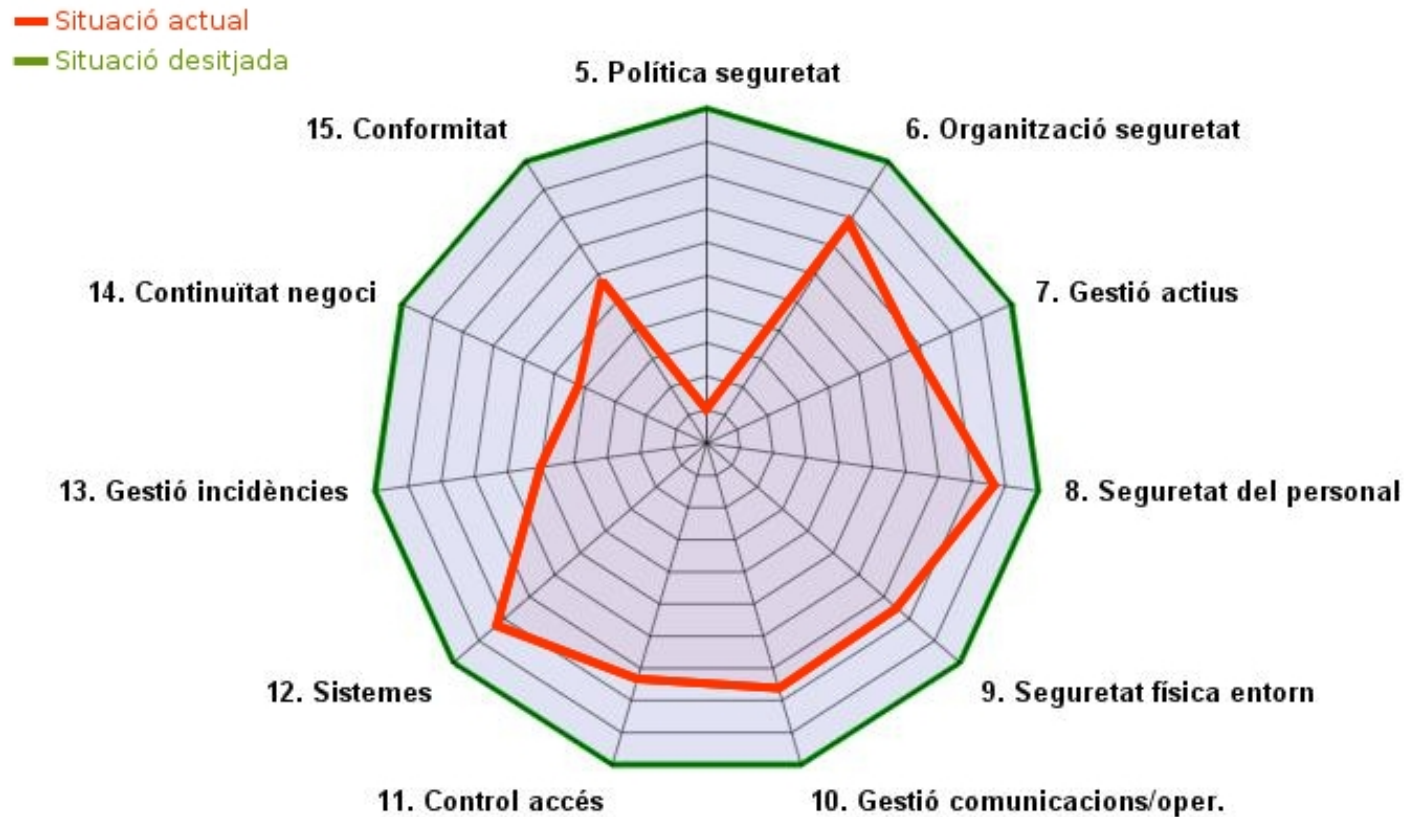
EXEMPLE:

| 5. POLÍTICA DE SEURETAT | |
|---|----|
| 5.1 Política de seguretat de la informació | |
| 5.1.1 Document de política de seguretat * | L1 |
| 5.1.2 Revisió de la política de seguretat | L1 |
| 6. ORGANITZACIÓ DE LA SEURETAT DE LA INFORMACIÓ | |
| 6.1 Organització interna | |
| 6.1.1 Comitè de seguretat | L1 |
| 6.1.2 Coordinació | L2 |
| 6.1.3 Assignació de responsabilitats * | L3 |
| 6.1.4 Autorització de recursos | L5 |



4. ANÀLISI DIFERENCIAL

ANÀLISI DIFERENCIAL ISO - SITUACIÓ ACTUAL



5. SISTEMA DE GESTIÓ DOCUMENTAL

ELABORACIÓ DE DOCUMENTACIÓ NECESSÀRIA

- Política de Seguretat
- Procediment d'auditories internes
- Gestió d'indicadors
- Procediment de revisió per direcció
- Gestió de rols i responsabilitats
- Metodologia de l'Anàlisi de riscos → **MAGERIT**
- Declaració d'aplicabilitat




5. SISTEMA DE GESTIÓ DOCUMENTAL

ANÀLISI DE RISCOS: **MAGERIT**

EN AQUESTA FASE ÉS IMPORTANT ESTABLIR ELS PARÀMETRES

- VALORACIÓ DELS ACTIUS
- DIMENSIONS DE SEGURETAT
- VALORACIÓ DE VULNERABILITATS
- VALORACIÓ DELS IMPACTES
- VALORACIÓ DELS CONTROLS EXISTENTS



| Vulnerabilitat | Rang | Valor |
|------------------|--------------------------|----------|
| Freq. extrema | 1 vegada al dia | 1 |
| Freq. alta | 1 vegada cada 2 setmanes | 0,071233 |
| Freq. mitjana | 1 vegada cada 2 mesos | 0,016438 |
| Freq. baixa | 1 vegada cada 6 mesos | 0,005479 |
| Freq. molt baixa | 1 cop l'any | 0,002739 |

| Valoració | Rang | Valor |
|------------|-----------------------------------|-----------|
| Molt alta | Valor > 200.000 € | 300.000 € |
| Alta | Valor entre 100.000 € i 200.000 € | 150.000 € |
| Mitjana | Valor entre 50.000 € i 100.000 € | 75.000 € |
| Baixa | Valor entre 10.000 € i 50.000 € | 30.000 € |
| Molt baixa | Valor < 10.000 € | 10.000 € |

Taula 5.1: Valoració d'actius

5. SISTEMA DE GESTIÓ DOCUMENTAL

DECLARACIÓ D'APLICABILITAT

ESPECIFICA QUINS DELS 133 CONTROLS O MESURES S'IMPLANTARAN.

S'ESPECIFICA RAONS I RESUM D'IMPLANTACIÓ DEL CONTROL.

EXEMPLE:

| 8. SEGURETAT RELATIVA AL PERSONAL | | |
|---|--|--|
| CONTROL ISO | IMPLEMENTACIÓ | INDICADOR |
| 8.1 Abans de la contractació | | |
| 8.1.1 Rols i responsabilitats | Comunicació de polítiques de seguretat en paper i versió electrònica a candidats i empreses. | Entrevista a recursos humans respecte procediments de contractació de personal. Mitja ponderada dels resultats. Tolerable si % > 70%. |
| 8.1.2 Selecció i política de personal | Al ser administració pública es realitzen les verificacions pertinents, siguin processos d'empreses o particulars. | |
| 8.1.3 Termes i condicions de la relació laboral | Introducció en el contracte de clàusula d'acceptació de polítiques de seguretat. | |

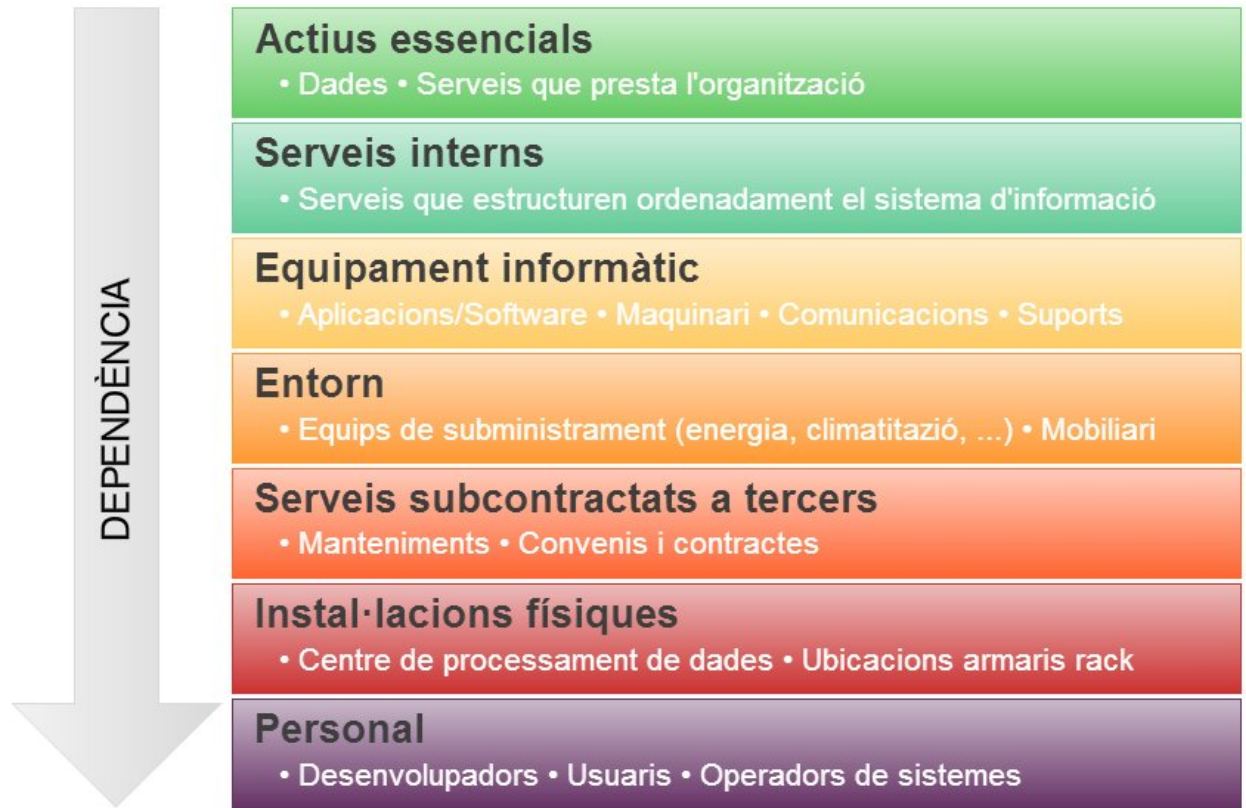


6. ANÀLISI DE RISCOS

ANÀLISI DE RISCOS

METODOLOGIA: MAGERIT

- INVENTARI D'ACTIUS
- VALORACIÓ ACTIUS
- CLASSIFICACIÓ
- ANÀLISI AMENACES
- IMPACTE POTENCIAL
- CÀLCUL DEL RISC



6. ANÀLISI DE RISCOS

INVENTARI, VALORACIÓ I CLASSIFICACIÓ D'ACTIUS

| [D] DADES | | | | | | | | |
|-----------|---|----------------------------------|-------|------------------|----|----|---|---|
| CODI | ACTIU | DEPENDÈNCIES | VALOR | ASPECTES CRÍTICS | | | | |
| | | | | A | C | I | D | T |
| [D.1] | Fitxers generals dels departaments | [SW.32],[HW.2],[Media2],[Media3] | A | 4 | 8 | 6 | 7 | 6 |
| [D.2] | Dades de padró | [SW.19],[HW.2] | MA | 10 | 9 | 10 | 9 | 8 |
| [D.3] | Registres d'entrada i sortida | [SW.19],[HW.2] | MA | 9 | 9 | 9 | 8 | 6 |
| [D.4] | Expedients | [SW.19],[HW.2] | MA | 6 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| [D.5] | Recaptació - Gestió de tributs | [SW.19],[HW.2] | MA | 9 | 10 | 9 | 8 | 9 |
| [D.6] | Dades de comptabilitat/intervenció | [SW.20],[HW.2] | MA | 8 | 6 | 9 | 6 | 6 |
| [D.7] | Polícia Local - Registres d'atenció telefònica | [SW.21],[HW.2] | M | 9 | 10 | 6 | 3 | 7 |
| [D.8] | Polícia Local - Gestió actuacions i infraccions | [SW | | | | | | |
| [D.9] | Dades personal, nòmines. | [SW | | | | | | |
| [D.10] | Correus electrònics i comptes | [SW | | | | | | |

→ CLASSIFICACIÓ

→ VALORACIÓ / DEP.

DEPENDÈNCIES

Si $SUP(B)$ el conjunt d'actius superiors a B, és a dir, que depenen directa o indirectament de l'actiu B: $SUP(B) = \{A_i, A_i \Rightarrow B\}$

Es defineix el valor acumulat sobre B com el valor major entre el propi de l'actiu B i el de qualsevol dels seus actius superiors:

$$\text{valor_acumulat}(B) = \max(\text{valor}(B), \max_i \{\text{valor}(A_i)\})$$


6. ANÀLISI DE RISCOS

ANÀLISI D'AMENACES

MAGERIT OFEREIX QUATRE GRUPS PER CLASSIFICAR AMENACES:

- [N] - DESASTRES NATURALS
- [I] - AMENACES ORIGEN INDUSTRIAL
- [E] - ERRORS I FALLIDES NO INTENCIONADES
- [A] - ATACS INTENCIONATS

PROBABILITATS DE MATERIALITZACIÓ



| | Valor | Criteri |
|------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1 | 1 cop al dia | Freqüència extrema |
| $26/365 = 0,071$ | 1 cop cada 2 setmanes | Freqüència alta |
| $6/365 = 0,016$ | 1 cop cada 2 mesos | Freqüència mitjana |
| $2/365 = 0,005$ | 1 cop cada 6 mesos | Freqüència baixa |
| $1/365 = 0,002$ | 1 cop l'any | Freqüència molt baixa |

TAULA IMPACTES

| Impacte | Valor |
|------------|-------|
| Molt alt | 100% |
| Alt | 75% |
| Mitjà | 50% |
| Baix | 20% |
| Molt baix | 5% |
| Inexistent | 0% |

6. ANÀLISI DE RISCOS

ANÀLISI D'AMENACES

EXEMPLE:

| ACTIUS/AMENACES | FREQ. | A | C | I | D | T |
|--|-------|----|-----|-----|------|----|
| [L.1],[L.2],[L.3],[L.4] | | 0% | 75% | 75% | 100% | 0% |
| [N] - DESASTRES NATURALS | | | | | | |
| [N.1] FOC | 0,002 | 0% | 0% | 0% | 100% | 0% |
| [N.2] DANYS PER AIGUA | 0,002 | 0% | 0% | 0% | 50% | 0% |
| [I] - DESASTRES INDUSTRIALS | | | | | | |
| [I.1] FOC | 0,002 | 0% | 0% | 0% | 100% | 0% |
| [I.2] DANYS PER AIGUA | 0,005 | 0% | 0% | 0% | 50% | 0% |
| [E] - ERRORS NO INTENCIONATS | | | | | | |
| [E.15] ALTERACIÓ ACCIDENTAL DE LA INFORMACIÓ | 0,002 | 0% | 0% | 5% | 0% | 0% |
| [E.18] DESTRUCCIÓ DE LA INFORMACIÓ | 0,002 | 0% | 0% | 0% | 5% | 0% |
| [E.19] FUGUES D'INFORMACIÓ | 0,002 | 0% | 5% | 0% | 0% | 0% |
| [A] - ATACS INTENCIONATS | | | | | | |
| [A.7] ÚS NO PREVIST | 0,002 | 0% | 5% | 50% | 50% | 0% |



6. ANÀLISI DE RISCOS

CÀLCUL DEL RISC

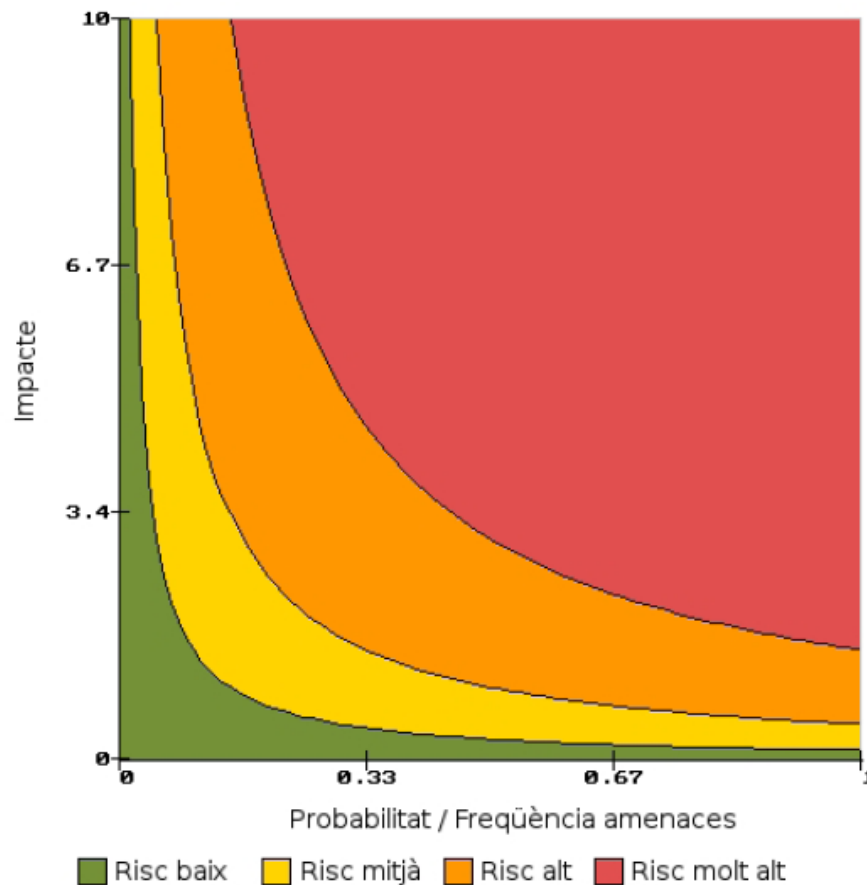
$Impacte [A,C,I,D,T] = Valor_actiu [A,C,I,D,T] * Degradació [A,C,I,D,T]$

$Risc [A,C,I,D,T] = Impacte [A,C,I,D,T] * Freqüència_amença$

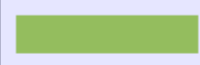


| | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|-------|-----|-----|------|------|----|-------|--------|--------|---------|---|
| [SW.41] | Correu corporatiu web | | 7 | 9 | 6 | 7 | 8 | 0,056 | 0,3195 | 0,3195 | 0,497 | 0 |
| [I] – DESASTRES INDUSTRIALS | | | | | | | | 0,056 | 0,3195 | 0,3195 | 0,497 | 0 |
| [I.5] AVERIA D'ORIGEN FÍSICA O LÒGICA | | 0,071 | 0% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0 | 0 | 0 | 0,497 | 0 |
| | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| [E] – ERRORS NO INTENCIONATS | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| [E.1] ERRORS D'USUARI | | 0,071 | 0% | 20% | 5% | 5% | 0% | 0 | 0,1278 | 0,0213 | 0,02485 | 0 |
| [E.2] ERRORS DE L'ADMINISTRADOR | | 0,016 | 0% | 20% | 20% | 100% | 0% | 0 | 0,0288 | 0,0192 | 0,112 | 0 |
| [E.8] DIFUSIÓ DE MALWARE | | 0,002 | 0% | 20% | 50% | 50% | 0% | 0 | 0,0036 | 0,006 | 0,007 | 0 |
| [E.9] ERRORS DE REENCAMINAMENT | | 0,002 | 0% | 75% | 0% | 0% | 0% | 0 | 0,0135 | 0 | 0 | 0 |
| [E.10] ERRORS DE SEQUÈNCIA | | 0,002 | 0% | 0% | 20% | 0% | 0% | 0 | 0 | 0,0024 | 0 | 0 |
| [E.15] ALTERACIÓ ACCIDENTAL DE LA INFORMACIÓ | | 0,002 | 0% | 0% | 20% | 0% | 0% | 0 | 0 | 0,0024 | 0 | 0 |
| [E.18] DESTRUCCIÓ DE LA INFORMACIÓ | | 0,002 | 0% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0 | 0 | 0 | 0,014 | 0 |
| [E.19] FUGUES D'INFORMACIÓ | | 0,002 | 0% | 75% | 0% | 0% | 0% | 0 | 0,0135 | 0 | 0 | 0 |
| [E.20] VULNERABILITATS DE PROGRAMA | | 0,002 | 0% | 50% | 20% | 75% | 0% | 0 | 0,009 | 0,0024 | 0,0105 | 0 |
| [E.21] ERRORS DE MANTENIMENT / ACTUALITZACIÓ SW | | 0,002 | 0% | 0% | 20% | 100% | 0% | 0 | 0 | 0,0024 | 0,014 | 0 |
| | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| [A] – ATACS INTENCIONATS | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| [A.5] SUPLANTACIÓ DE LA IDENTITAT DE L'USUARI | | 0,016 | 50% | 75% | 50% | 0% | 0% | 0,056 | 0,108 | 0,048 | 0 | 0 |
| [A.6] ABÚS DE PRIVILEGIS D'ACCÉS | | 0,071 | 0% | 50% | 20% | 5% | 0% | 0 | 0,3195 | 0,0852 | 0,02485 | 0 |
| [A.7] ÚS NO PREVIST | | 0,071 | 0% | 20% | 75% | 50% | 0% | 0 | 0,1278 | 0,3195 | 0,2485 | 0 |
| [A.8] DIFUSIÓ DE MALWARE | | 0,016 | 0% | 5% | 5% | 5% | 0% | 0 | 0,0072 | 0,0048 | 0,0056 | 0 |
| [A.9] REENCAMINAMENT DE MISSATGES | | 0,002 | 0% | 75% | 0% | 0% | 0% | 0 | 0,0135 | 0 | 0 | 0 |
| [A.10] ALTERACIÓ DE SEQUÈNCIA | | 0,002 | 0% | 0% | 50% | 0% | 0% | 0 | 0 | 0,006 | 0 | 0 |
| [A.11] ACCÉS NO AUTORIZAT | | 0,016 | 0% | 50% | 20% | 0% | 0% | 0 | 0,072 | 0,0192 | 0 | 0 |
| [A.15] MODIFICACIÓ DELIBERADA D'INFORMACIÓ | | 0,005 | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 0 | 0 | 0,03 | 0 | 0 |
| [A.18] DESTRUCCIÓ D'INFORMACIÓ | | 0,002 | 0% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0 | 0 | 0 | 0,014 | 0 |
| [A.19] DIVULGACIÓ D'INFORMACIÓ | | 0,002 | 0% | 50% | 0% | 0% | 0% | 0 | 0,009 | 0 | 0 | 0 |
| [A.22] MANIPULACIÓ DE PROGRAMES | | 0,002 | 0% | 5% | 20% | 75% | 0% | 0 | 0,0009 | 0,0024 | 0,0105 | 0 |

6. ANÀLISI DE RISCOS

CÀLCUL DEL RISC




ESCALA LOGARÍTMICA DEGUT A
PARÀMETRES ESCOLLITS EN
METODOLOGIA MAGERIT

| Valor | |
|---|--------------------------------------|
|  | Risc baix (< 0.15) |
|  | Risc mitjà (≥ 0.15 i < 0.5) |
|  | Risc alt (≥ 0.5 i 1.5) |
|  | Risc molt alt (≥ 1.5). |

6. ANÀLISI DE RISCOS

CÀLCUL DEL RISC

EXEMPLE DE TAULA RESULTAT (ALGUNS ACTIUS DE DADES):



| CODI | DESCRIPCIÓ | A | C | I | D | T |
|--------|---|-------|-------|-------|--------|--------|
| [D.1] | Fitxers generals dels departaments | 0,02 | 0,128 | 0,096 | 0,035 | 0,015 |
| [D.2] | Dades de padró | 0,05 | 0,144 | 0,16 | 0,045 | 0,02 |
| [D.3] | Registres d'entrada i sortida | 0,045 | 0,144 | 0,144 | 0,04 | 0,015 |
| [D.4] | Expedients | 0,03 | 0,064 | 0,08 | 0,02 | 0,01 |
| [D.5] | Recaptació - Gestió de tributs | 0,045 | 0,16 | 0,144 | 0,04 | 0,0225 |
| [D.6] | Dades de comptabilitat/intervenció | 0,04 | 0,096 | 0,144 | 0,0225 | 0,015 |
| [D.7] | Polícia Local - Registres d'atenció telefònica | 0,045 | 0,16 | 0,096 | 0,015 | 0,0175 |
| [D.8] | Polícia Local - Gestió actuacions i infraccions | 0,045 | 0,16 | 0,112 | 0,04 | 0,0175 |
| [D.9] | Dades personal, nòmines. | 0,016 | 2 | 4 | 0,35 | 0,0288 |
| [D.10] | Correus electrònics i comptes | 0,014 | 1,8 | 3 | 0,35 | 0,0256 |

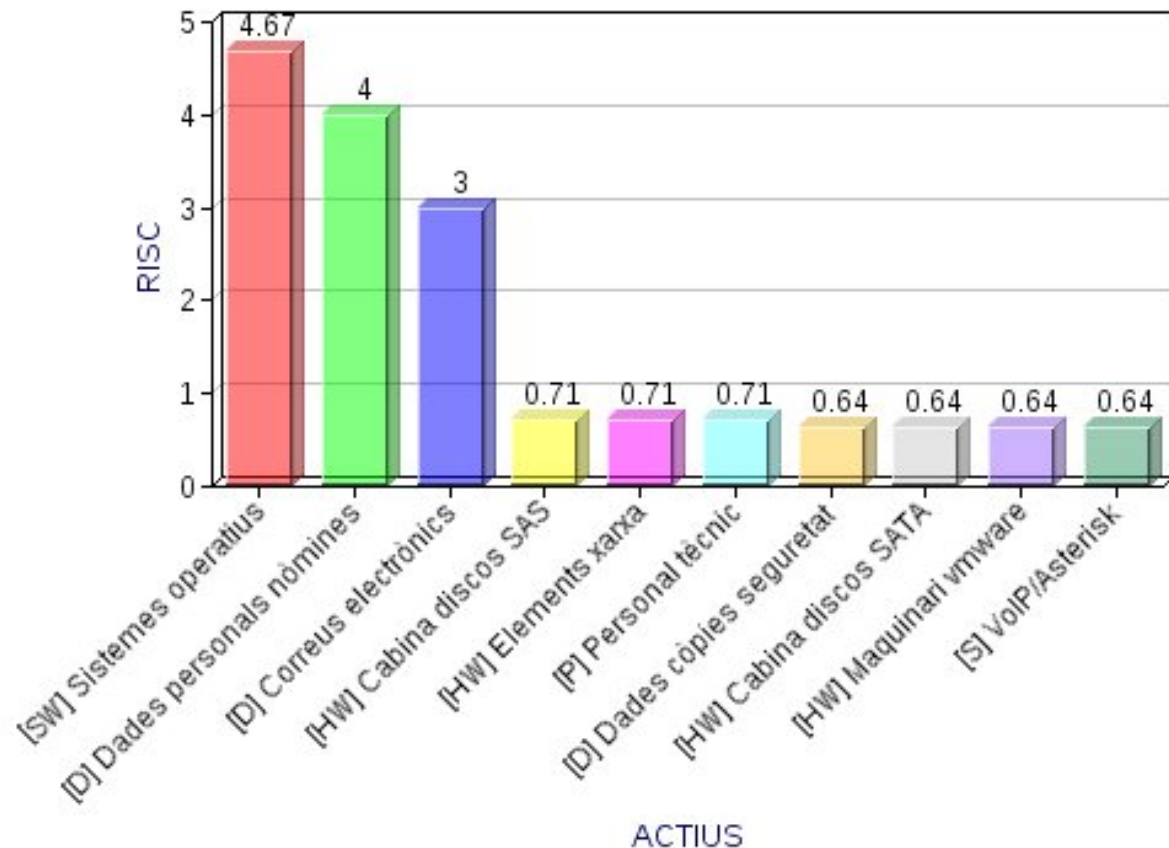
6. ANÀLISI DE RISCOS

ANÀLISI DE RISCOS - SITUACIÓ ACTUAL

10 ACTIUS AMB
RISC MÉS ELEVAT



Alta freqüència
d'amenaça o fort
impacte per
l'organització



6. ANÀLISI DE RISCOS

ANÀLISI DE RISCOS - SITUACIÓ ACTUAL

10 AMENACES MÉS FREQUENTS I ACTIUS AMENAÇATS:

| | |
|--|--|
| [E.8] DIFUSIÓ DE MALWARE | Programari |
| [E.1] ERRORS D'USUARI | Programari, Serveis i Claus Criptogràfiques |
| [E.18] DESTRUCCIÓ DE LA INFORMACIÓ | Programari i Serveis |
| [E.2] ERRORS DE L'ADMINISTRADOR | Programari i Dades |
| [A.6] ABÚS DE PRIVILEGIS D'ACCÈS | Programari |
| [A.7] ÚS NO PREVIST | Programari |
| [E.10] ERRORS DE SEQÜÈNCIA | Serveis |
| [E.15] ALTERACIÓ ACCIDENTAL DE LA INFORMACIÓ | Serveis |
| [E.28] INDISPONIBILITAT DEL PERSONAL | Personal |
| [I.5] AVERIA D'ORIGEN FÍSICA O LÒGICA | Maquinari |
| [I.7] CONDICIONS INADEQUADES TEMPERATURA | Maquinari |
| [E.3] ERRORS DE MONITORITZACIÓ | Dades |
| [I.1] FALLADA SERVEI COMUNICACIONS | Comunicacions |
| [E.23] ERRORS DE MANTENIMENT/ACTUALITZACIÓ | Programari i Equipaments auxiliars |
| [A.11] ACCÈS NO AUTORITZAT | Programari, Claus Criptogràfiques i Dependències |

7. PROPOSTES DE PROJECTES

DOS PRINCIPALS OBJECTIUS:

- **REDUIR EL RISC DE DETERMINATS ACTIUS**
- **MILLORAR EL NIVELL DE COMPLIMENT ISO 27001**

OBJECTIUS ADDICIONALS:

- MAJOR OPTIMITZACIÓ DELS RECURSOS
- MILLORES EN LA GESTIÓ DE PROCESSOS
- MILLORES EN LES TECNOLOGIES EMPRADES

DURADA PREVISTA DE L'EXECUCIÓ: 3 ANYS



7. PROPOSTES DE PROJECTES

PROJECTES A CURT TERMINI - 1r ANY

PROJ-001: Adquisició de programari antivirus corporatiu

Durada: **2 mesos** // Cost econòmic: **2.500 €**

PROJ-002: Procediments d'actualitzacions de sistemes operatius

Durada: **1 mes** // Cost econòmic: **0 €**

PROJ-003: Documentació / Implantació de Polítiques de Seguretat

Durada: **10 mesos** // Cost econòmic: **5.500 €**

PROJ-004: Realització de l'inventari d'actius

Durada: **2 mesos** // Cost econòmic: **500 €**

PROJ-005: Millora de climatització en els CPDades

Durada: **4 mesos** // Cost econòmic: **12.000 €**

PROJ-006: Revisió de procediments en Recursos Humans

Durada: **2 mesos** // Cost econòmic: **500 €**

INVERSIÓ TOTAL ANUAL: 21.000 €



7. PROPOSTES DE PROJECTES

PROJECTES A MITJÀ TERMINI - 2n ANY

PROJ-007: Formació del personal en Seguretat de les TIC

Durada: **4 mesos** // Cost econòmic: **5.000 €**

PROJ-008: Gestió d'incidències, programari i procediments

Durada: **8 mesos** // Cost econòmic: **12.700 €**

PROJ-009: Definició de plans de continuïtat

Durada: **10 mesos** // Cost econòmic: **10.000 €**

PROJ-010: Definició de procediments de còpies de seguretat

Durada: **2 mesos** // Cost econòmic: **1.500 €**

INVERSIÓ TOTAL ANUAL: 20.200 €



7. PROPOSTES DE PROJECTES

PROJECTES A LLARG TERMINI - 3r ANY

PROJ-011: Procediment i gestió d'auditories internes/externes

Durada: **5 mesos** // Cost econòmic: **25.000 €**

PROJ-012: Revisió i millora de les polítiques d'*Active Directory*

Durada: **4 mesos** // Cost econòmic: **2.000 €**

PROJ-013: Reestructuració del departament TIC

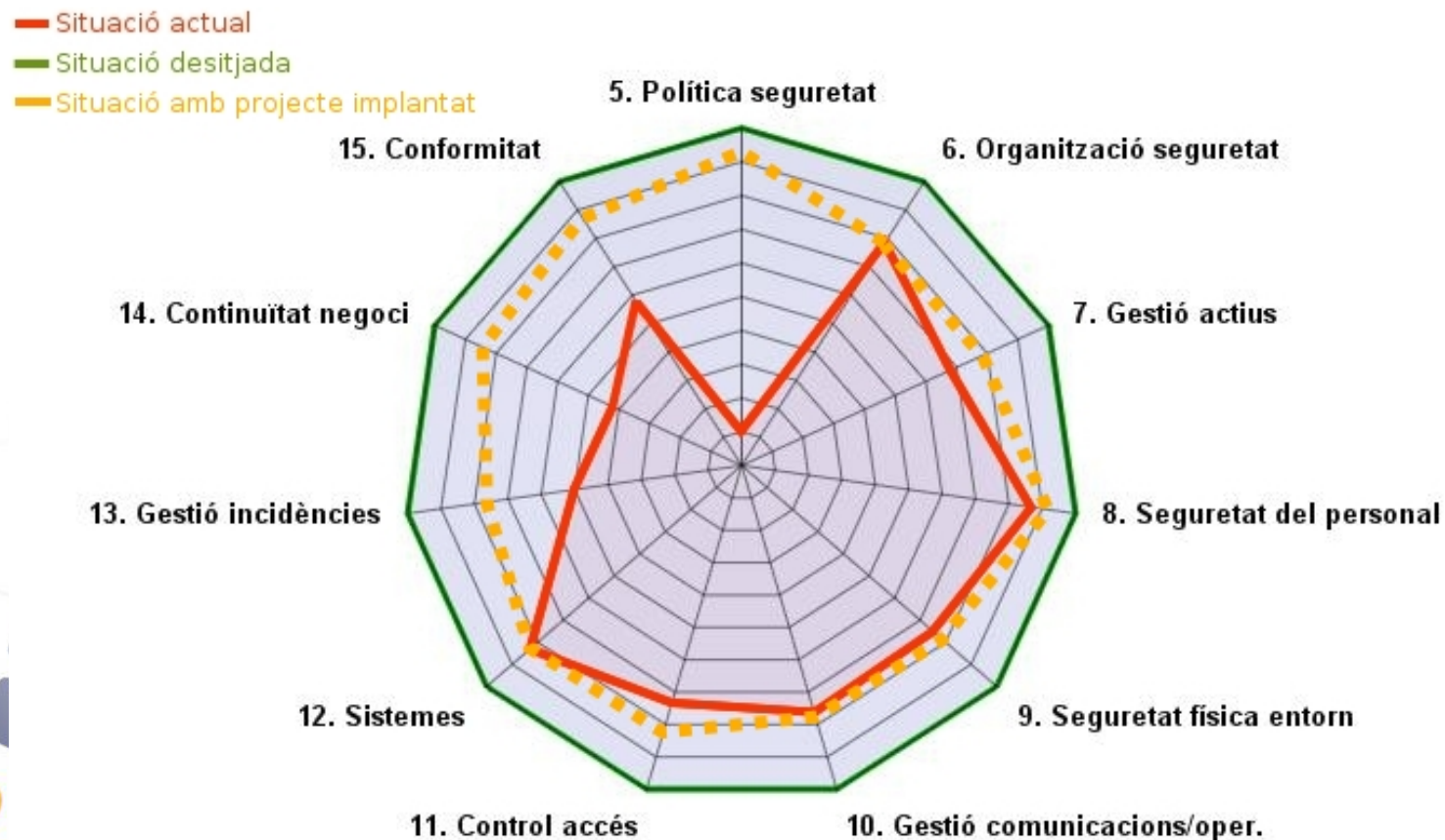
Durada: **6 mesos** // Cost econòmic: **34.000 € (anuals)**

INVERSIÓ TOTAL ANUAL: 61.000 €



7. PROPOSTES DE PROJECTES

IMPACTE DE TOTS ELS PROJECTES (3 ANYS)



8. AUDITORIA DE COMPLIMENT ISO

OBJECTIUS

- Avaluació de la maduresa de la seguretat
(Model de maduresa de la capacitat - CMM)
- Revisió detallada dels 133 controls de la ISO 27002
- Detecció de no conformitats majors i menors
- Anotació de les diferents observacions



8. AUDITORIA DE COMPLIMENT ISO

EXEMPLE

AUDITORIA DELS
CONTROLS
SELECCIONATS DINS
DELS 133
DISPONIBLES

| 7. GESTIÓ D'ACTIUS | 68,75% |
|---|---------------|
| 7.1 Responsabilitats sobre els actius | 65,00% |
| 7.1.1 Inventari d'actius | L2 - 50% |
| <p>NO CONFORMITATS MAJORS: NC05.</p> <p>COMENTARIS: L'inventari d'actius no està correctament actualitzat. No existeixen procediments de manteniment/alta/baixa formals, cosa que facilita que no estigui constantment actualitzat. Per tant, existeix però no funciona com hauria. Es puntua com a L2.</p> | |
| 7.1.2 Propietat dels actius | L4 - 95% |
| <p>OBSERVACIONS: OBS02</p> <p>COMENTARIS: La propietat dels actius està correctament definida. Cada departament sap de quins actius és responsable, tot i que l'accés a alguns actius sigui compartit. Potser falta alguna documentació addicional, però en general està correcte. Nivell L4.</p> | |
| 7.1.3 Ús acceptable dels actius | L2 - 50% |
| <p>NO CONFORMITATS MAJORS: NC05.</p> <p>COMENTARIS: No sempre s'utilitzen correctament els actius. S'han detectat numeres incidències en certes tipologies d'actius que susciteixen un mal ús per desconeixement per part de l'usuari.</p> | |

8. AUDITORIA DE COMPLIMENT ISO

EXEMPLE DE NO CONFORMITAT I OBSERVACIÓ

| | |
|--|---|
| NO CONFORMITAT: | NC02 |
| TIPUS DE NO CONFORMITAT: | <input type="checkbox"/> MAJOR <input checked="" type="checkbox"/> MEJOR |
| DESCRIPCIÓ DE LA NO CONFORMITAT: | |
| Existeix una certa manca d'informació al respecte d'algunes de les funcions dels diferents departaments o càrrecs. Es precisa la documentació d'aquestes funcions. | |
| PARÀGRAF DE LA NORMA: | 6.1.3 Assignació de responsabilitats 10.1.3 Segregació de funcions |
| DOCUMENT SGSI: | Política de Seguretat - Rols i responsabilitats |
| ACCIÓ CORRECTORA PROPOSADA: | |
| - Generar documentació per determinar les funcions exactes dels diferents càrrecs i departaments per evitar conflictes o solapacions entre el personal. | |

| | | | |
|--|----------------------|---------------------------|-----|
| NÚM. OBSERVACIÓ: | OBS03 | | |
| DESCRIPCIÓ DE L'OBSERVACIÓ: | | | |
| El departament de personal disposa de certs procediments per a gestionar les baixes i altes de personal, així com la comunicació a altres departaments de les eliminacions de drets d'accés. | | | |
| PARÀGRAF DE LA NORMA: | 7.1.2, 7.2.1, 11.4.1 | DOCUMENT DEL SGSI: | N/A |



8. AUDITORIA DE COMPLIMENT ISO

RESULTATS

S'han detectat 30 no conformitats, de les quals:

→ 9 són **no conformitats majors**

→ 21 són **no conformitats menors**

S'han anotat **8 observacions**.

NOTA: Algunes de les no conformitats pertanyen a controls que són necessaris per poder obtenir una certificació respecte la norma ISO/IEC 27001:2005.

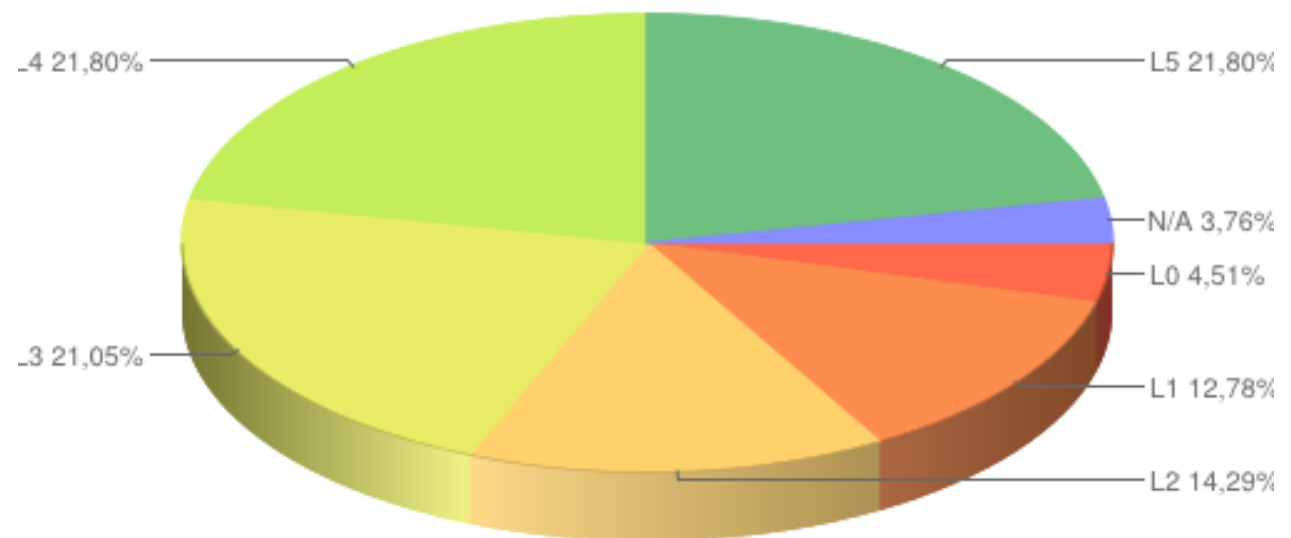


8. AUDITORIA DE COMPLIMENT ISO

RESULTATS

Una tercera part dels controls precisa d'una acció correctora per poder obtenir un nivell de compliment del 90% o superior.

MADURESA DELS CONTROLS ISO



9. CONCLUSIONS

PLA DE SEGURETAT - AJUNTAMENT DE RIBEROLA

- S'HAN DEFINIT L'ABAST I ELS OBJECTIUS DEL PLA DE SEGURETAT
- S'HA AVALUAT LA SITUACIÓ ACTUAL DE LA SEGURETAT
- S'HA REALITZAT L'ANÀLISI DE RISCOS (MAGERIT)
- S'HAN PROPOSAT PROJECTES DE MILLORA
- S'HA REALITZAT UNA AUDITORIA DE COMPLIMENT ISO 27002:2005

