

Pla adequació Ajuntament Esquema Nacional Seguretat



Alumne: Juan Antonio Vera Nieto

Àrea: Sistemes de Gestió de la Seguretat de la Informació
(MISTIC - UOC)

Consultor: Arsenio Tortajada Gallego

Data Lliurament: 28/12/2020

Justificació

- INFORMACIÓ

- És el valor més important d'una organització

- SERVEIS

- Al voltant de la informació es presten serveis
- Els serveis aportan valor a les organitzacions

- **Per tant, PROTEGIR LA INFORMACIÓ I SERVEIS ÉS PROTEGIR ELS OBJECTIUS DE L'ORGANITZACIÓ**

- Les AAPP gestionen informació i presten serveis.
- Al igual que la resta d'organitzacions, les AAPP estan sotmeses a amenaces i riscos.

Protecció de la Informació: Dimensions de seguretat

- **Confidencialitat:**

Propietat o característica consistent en el fet que la informació ni es posa a disposició, ni es revela a individus, entitats o processos no autoritzats.

- **Disponibilitat:**

Propietat o característica dels actius consistent en què les entitats o processos autoritzats tenen accés als mateixos quan ho requereixen.

- **Integritat:**

propietat o característica consistent en el fet que l'actiu d'informació no ha estat alterat de manera no autoritzada.

- **Autenticitat**

Propietat o característica consistent en el fet que una entitat és qui diu ser o bé que garanteix la font de la qual procedeixen les dades.

- **Traçabilitat**

Propietat o característica consistent en el fet que les actuacions d'una entitat poden ser imputades exclusivament a aquesta entitat.

- Disseny, implantació, manteniment d'un conjunt de processos per gestionar eficientment l'accessibilitat de la informació, buscant assegurar la confidencialitat, integritat i disponibilitat dels actius d'informació minimitzant alhora els riscos de seguretat de la informació.
- Ha de seguir sent eficient durant un llarg temps adaptant-se als canvis interns de l'organització així com els externs de l'entorn.

ISO 27001



- Estàndard per la implantació de SGSI
- Segueix l'enfoc de millora contínua

Pla-Do-Check-Act (PDCA) que significa "Planificar-Fer-
Controlar-Actuar"

- Pla (planificar): és una fase de disseny del SGSI, realitzant l'avaluació de riscos de seguretat de la informació i la selecció de controls adequats .
- Do (fer): Implantació dels controls (ISO27002)
- Check (controlar): Revisar i avaluar (eficàcia i eficiència) del SGSI.
- Act (actuar): Realització de modificacions per corregir/millorar el SGSI

Esquema Nacional de Seguretat (ENS)

- Reial Decret 3/2010 regula Esquema Nacional de Seguretat. Obligació per totes les AAPP

- Principis bàsics:

- Seguretat integral
- Gestió de riscos
- Categorització de sistemes
- Catàleg de controls
- Avaluació periòdica (PDCA)



ENS - Medidas de controls (annex II)

75 MEDIDAS DE SEGURIDAD RECOGIDAS EN EL ENS

MARCO ORGANIZATIVO

El marco organizativo está constituido por un conjunto de medidas relacionadas con la organización global de la seguridad

4

POLÍTICA DE SEGURIDAD
NORMATIVA DE SEGURIDAD
PROCEDIMIENTOS DE SEGURIDAD
PROCESO DE AUTORIZACIÓN

MARCO OPERACIONAL

El marco operacional está constituido por las medidas a tomar para proteger la operación del sistema como conjunto integral de componentes para un fin

31

PLANIFICACIÓN
CONTROL DE ACCESO
EXPLOTACIÓN
SERVICIOS EXTERNOS
CONTINUIDAD DEL SERVICIO
MONITORIZACIÓN DEL SISTEMA

MEDIDAS DE PROTECCIÓN

Las medidas de protección, se centrarán en activos concretos, según su naturaleza, con el nivel requerido en cada dimensión de seguridad

40

INSTALACIONES E INFRAESTRUCTURAS
GESTIÓN DEL PERSONAL
PROTECCIÓN DE LOS EQUIPOS
PROTECCIÓN DE LAS COMUNICACIONES
PROTECCIÓN SOPORTES DE INFORMACIÓN
PROTECCIÓN APLICACIONES INFORMÁTICAS
PROTECCIÓN DE LA INFORMACIÓN
PROTECCIÓN DE LOS SERVICIOS

ENS vs ISO27001

Concepte	ISO/IEC 27000	ENS
Tipus norma	Voluntari	Obligatori (AAPP)
Abast	Lliure	Obligat sistemes prestació serveis ciutadans
Categorització	NO	SÍ (BAIX, MITJÀ i ALTA)
Controls	144 controls	75 controls (en funció de la categoria)
Orientada a riscos ?	Sí	Sí
Auditories ?	Sí - periòdiques	Sí - biannual

- CCN-STIC 825 - ESQUEMA NACIONAL DE SEGURETAT CERTIFICACIONS 27001
- CCN-STIC-852 - Aplicació del ENS en organismes pagadors

Metodologia adaptació ENS

- **FASE 1: Context, abast i anàlisi diferencial**
- **FASE 2: Sistema de gestió documental**
- **FASE 3: Anàlisi de riscos**
- **FASE 4: Proposta de projectes**
- **FASE 5: Auditoria de compliment**
- **Conclusions**

ENS – FASE 1: Context i abast

Context:

- Ajuntament 40.000 hab (recursos propis).
- 1 CPD: 4 servidors (20 VM), 200 PCS (Windows, Office 2019) 2 cabines de disc
- Programari JAVA (Tomcat/JBOSS)

Abast:

- Seu electrònica, gestor d'expedients, atenció presencial
- ERP municipal

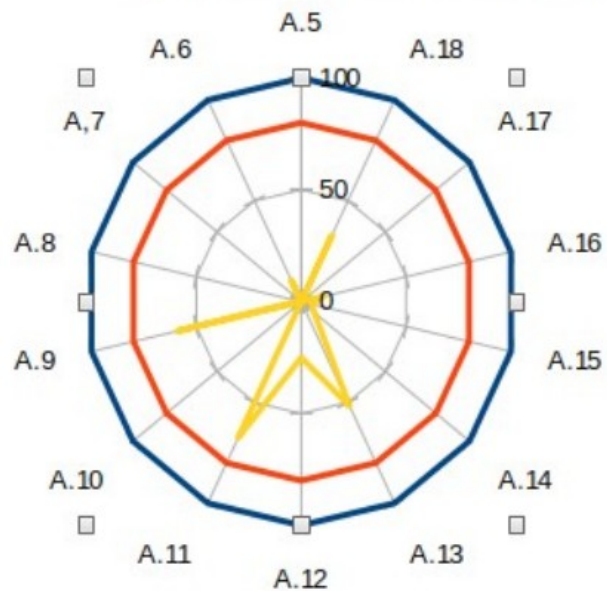
FASE 1: Anàlisi diferencial - Models de Maduresa

- Defineix la maduresa de la implantació de processos

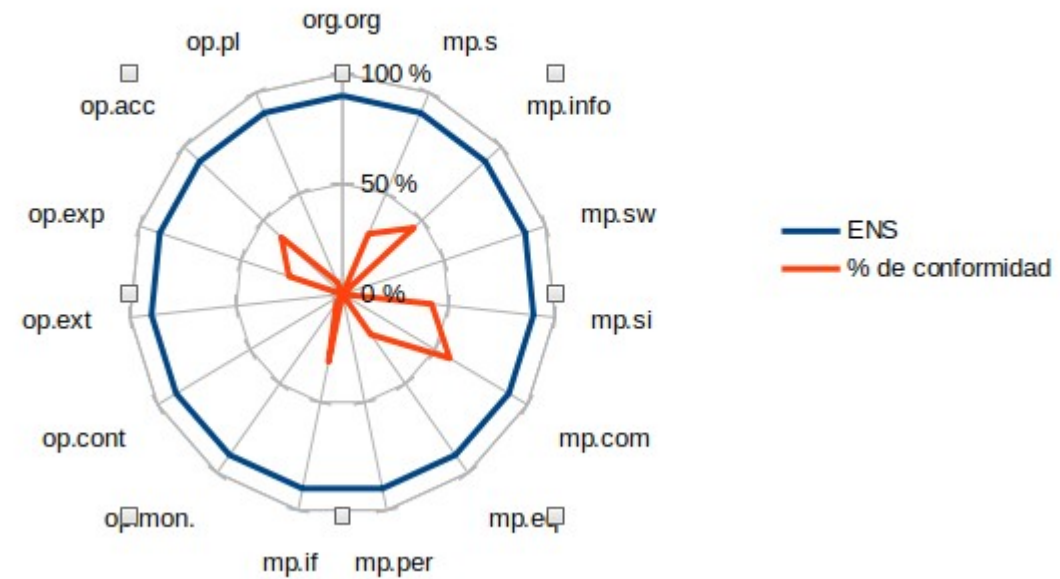
Valor	Efectivitat	Significat	Descripió
L0	0 %	Inexistent	No existeix
L1	10 %	Inicial /Ad-hoc	L'èxit es fruit dels esforços personal
L2	50 %	Reproduïble, però intuïtiu	Basat en l'experiència, però sense comunicació formal
L3	90 %	Procés definit	Procés implantat i documentat
L4	95 %	Gestionat i mesurable	Existeixen indicadors
L5	100 %	Optimitzat	Avaluació dels indicadors i millora contínua
L6	N/A	No aplica	No aplica

FASE 1 - Anàlisi diferencial - Situació inicial

% conformitat amb ISO27001:2013 per dominis



Nivells de compliment ENS



FASE 2: Gestió documental

- Formalitzar polítiques, normes, instruccions, procediments i registres => deixar evidència

- Documents

- Guia Gestor Documental
- Declaració d'aplicabilitat ENS
- Política de seguretat
- Indicadors: Gestió indicadors i relació d'indicadors.
- Procediment revisió direcció
- Gestió rols responsabilitat
- Metodologia gestió de riscos
- Auditories internes: Programa annual i procediment auditoria interna



FASE 3: Anàlisi de riscos (1/2)

- MAGERIT

- Determinació actius
- Anàlisi amenaces
- Salvaguardes existents
- Estimació de l'impacte
- Estimació ocurrencia
- Estimació dels risc



FASE 3: Anàlisi de riscos: PILAR

- **EAR (Entorno de Análisis de Riesgos)**
- **Segueix metodologia MAGERIT.**
- **Perfils de seguretat: ENS, ISO27001**
- **Funcionament:**
 - Identificació i categorització d'actius
 - Valoració dels actius
 - Dependències
 - Caracterització de les amenaces
 - Aplicació salvaguardes i perfils de seguretat
 - Càlcul risc
 - Accions de tractament



FASE 3: PILAR -> Fases i riscos

[MISTIC_TFM] ens:2015 > valoración										
Editar Expandir Ver Exportar Importar Estadísticas Seleccionar Gráficas										
base) Base					Fuentes de información					
reco...		control	dudas	fuelle	aplica	come...	current	FASE0	target	ENS
<input type="checkbox"/>		[ens:2015] Esquema Nacional de Seguridad (RD 951/2015)					L0-L3 (L0-L4)	L0-L3	_L3 (L2-L4)	L2-L3
<input checked="" type="checkbox"/>	5	φ [org] Marco organizativo			M		L0	L3	L3	L2-L3
<input checked="" type="checkbox"/>	5	o [org.1] Política de Seguridad			M		L0	L3	L3	L2-L3
<input checked="" type="checkbox"/>	5	o [org.2] Normativa de seguridad			M		L0	L3	L3	L2-L3 (L2)
<input checked="" type="checkbox"/>	5	o [org.3] Procedimientos de seguridad			M		L0	L3	L3	L2-L3 (L2)
<input checked="" type="checkbox"/>	5	o [org.4] Proceso de autorización			M		L0	L3	L3	L2-L3
<input checked="" type="checkbox"/>	8	φ [op] Marco operacional			M		L0-L3 (L0-L4)	L0-L3	_L3 (L2-L4)	L2-L3
<input checked="" type="checkbox"/>	5	φ [op.pl] Planificación			M		L0-L2 (L0-L3)	L0-L3	_L3 (L3)	L2-L3
<input type="checkbox"/>	3	o [op.pl.1] Análisis de riesgos			M		L0	L3	L3	L3
<input type="checkbox"/>	5	o [op.pl.2] Arquitectura de seguridad			M		L0-L1 (L0-L3)	L0-L3	L0-L3 (L3)	L2-L3
<input type="checkbox"/>	5	o [op.pl.3] Adquisición de nuevos componentes			M		L0	L3	L3	L2-L3 (L2)
<input type="checkbox"/>	3	o [op.pl.4] Dimensionamiento / Gestión de capacidades			M		L0-L2 (L2)	L3	L3	L2-L3
<input type="checkbox"/>	3	o [op.pl.5] Componentes certificados					n.a. (L0)	n.a. (L0)	(L3)	L3
<input checked="" type="checkbox"/>	8	φ [op.acc] Control de acceso			M		L0-L3 (L0-L4)	L1-L3 (L0-L3)	L1-L3 (L2-L4)	L2-L3
<input type="checkbox"/>	5	o [op.acc.1] Identificación			M		L1-L2	L2 (L2-L3)	L2 (L3)	L2-L3
<input type="checkbox"/>	4	o [op.acc.2] Requisitos de acceso			M		L2 (L2-L3)	L3	L3	L3 (L2-L3)
<input type="checkbox"/>	7	o [op.acc.3] Segregación de funciones y tareas			M		L0 (L0-L4)	L3	L3	L3 (L2-L3)
<input type="checkbox"/>	5	o [op.acc.4] Proceso de gestión de derechos de acceso			M		L2-L3	L2-L3 (L3)	L2-L3 (L3)	L3 (L2-L3)
<input type="checkbox"/>	8	o [op.acc.5] Mecanismo de autenticación			M		L2 (L1-L2)	L3	L3 (L2-L4)	L3 (L2-L3)
<input type="checkbox"/>	4	o [op.acc.6] Acceso local (local logon)			M		L2	L2-L3	L2-L3 (L3)	L2-L3
<input type="checkbox"/>	5	o [op.acc.7] Acceso remoto (remote login)			M		L1-L3 (L0-L3)	L1-L3 (L0-L3)	L1-L3 (L3)	L2-L3
<input checked="" type="checkbox"/>	8	φ [op.exp] Explotación			M		L0-L3 (L0-L4)	L0-L3	L0-L3 (L3)	L2-L3
<input type="checkbox"/>	4	o [op.exp.1] Inventario de activos			M		L0 (L0-L2)	L0 (L0-L3)	L0 (L3)	L3 (L2-L3)
<input type="checkbox"/>	8	o [op.exp.2] Configuración de seguridad			M		L1	L1	L1 (L3)	L3 (L2-L3)
<input type="checkbox"/>	5	o [op.exp.3] Gestión de la configuración			M		L1-L2 (L0-L3)	L1-L2 (L0-L3)	L1-L2 (L3)	L2-L3
<input type="checkbox"/>	5	o [op.exp.4] Mantenimiento			M		L1 (L0-L1)	L1 (L0)	L1 (L3)	L3 (L2-L3)
<input type="checkbox"/>	5	o [op.exp.5] Gestión de cambios			M		L0	L0 (L0-L1)	L0 (L3)	L3 (L2-L3)
<input type="checkbox"/>	8	o [op.exp.6] Protección frente a ciberataques			M		L3 (L3-L4)	L3 (L0-L3)	L3	L3 (L2-L3)
<input type="checkbox"/>	5	o [op.exp.7] Gestión de incidentes			M		L2 (L0-L3)	L2 (L0-L3)	L2 (L3)	L3 (L2-L3)
<input type="checkbox"/>	5	o [op.exp.8] Registro de la actividad de los usuarios			M		L1 (L0-L2)	L1 (L0-L3)	L1 (L3)	L2-L3

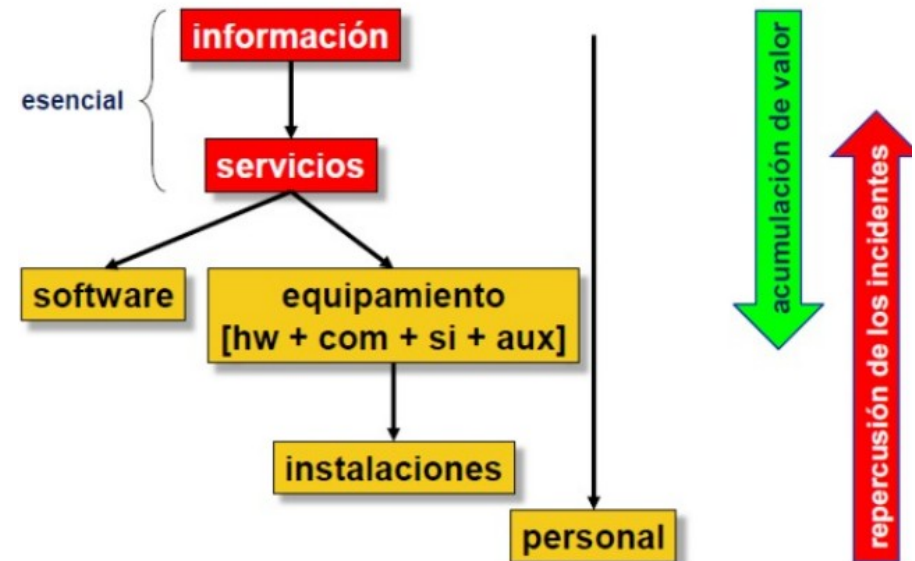
FASE 3: Anàlisi de riscos → Identificació i valoració d'actius

Identificació d'actius

- Identificació d'actius essencials i de suport
- Categorització (tipus d'amenaçes)

Valoració d'actius

- Valoració dimensions (DICAT)
actius: Baix, Mitjà, Alt
- Dependències



FASE 3: Actius → Valoració per dominis

[MISTIC_TFM] A.1. Activos > A.1.5. valoración de los activos

Editar Exportar Importar

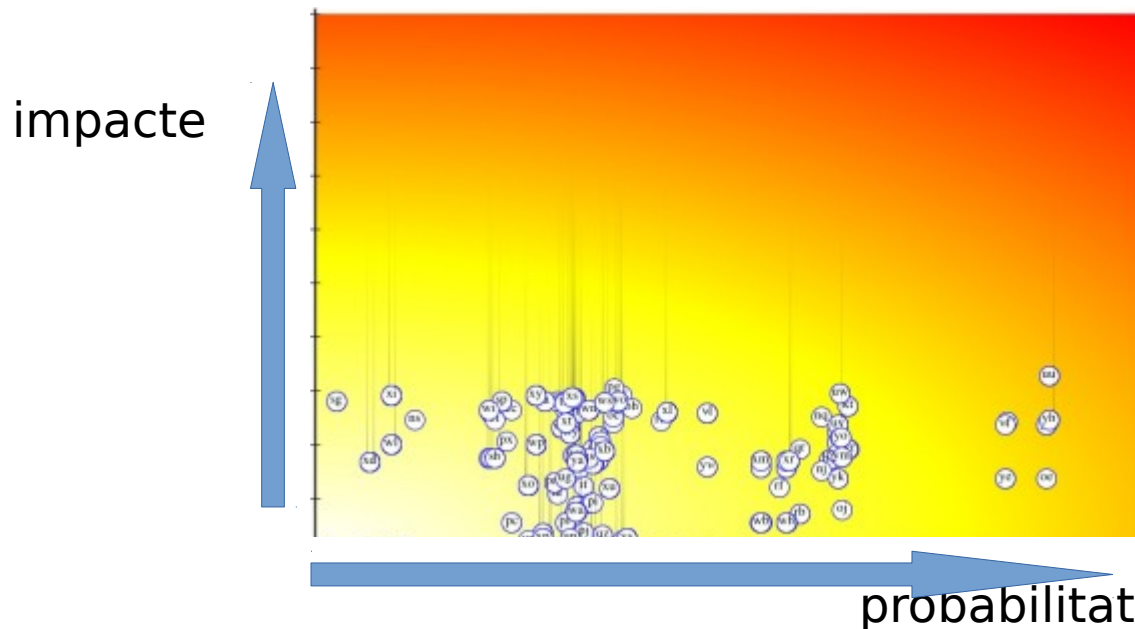
activo	[D]	[I]	[C]	[A]	[T]
ACTIVOS					
[B] Activos esenciales					
- S [S_tamitacion_presencial] Tamitacion presencial	[M+]	[M]	[M+]	[M]	[M]
- S [S_tamitacion_online] Tamitacion online	[M+]	[M]	[M+]	[M]	[M]
- I [D_tramitacion_online] Tramites online		[M]	[M+]	[M]	[M]
- I [D_informacion_presencial] Informacion presencial		[M]	[M]	[M]	[B+]
- I [D_expedientes]		[M+]	[M+]	[M]	[M+]
- S [S_informacio_presencial] Informacion presencial	[M+]	[M]	[M]	[M]	[B+]
- S [S_Expedientes] Expedientes	[M+]	[M+]	[M+]	[M]	[M+]
[IS] Servicios internos					
- A [D_privilegios] Datos con los privilegios de acceso	[M+]	[M+]	[M+]	[M+]	[M+]
- A [D_log] Datos de log de acceso	[M+]	[M+]	[M+]	[M+]	[M+]
- A [SI_FS01] Servidor ficheros	[M]				
- A [SI_backup] Servidor copias de seguridad	[M]				
- A [SI_correo] Correo	[M]	[B]			
- A [SI_AD] ActiveDirectory	[M]				
- A [SI_ERP] ERP	[M]				
[E] Equipamiento					

orl genes valor propio marca

Save, Happy, Question, Sad icons

FASE 3: Anàlisi de riscos → Valoració d'amenaques i vulnerabilitats

- Catàleg d'amenaques extensible de PILAR.
- Mapa de risc intrínsec (sense salvaguardes)
- Mapa de risc residual (amb salvaguardes)
- Zones “calentes” => risc a tractar



9 - NIVEL 9
8 - NIVEL 8
7 - extremadament crítico
6 - muy crítico
5 - crítico
4 - muy alto
3 - alto
2 - medio
1 - bajo
0 - despreciable

FASE 4: Proposta de projectes

- **Projectes dividits en FASES: cicle PDCA.**
- **Objectius dels projectes: Conscienciació, compliment i reducció de risc**
- **Projectes:**
 - **PROJECTE 1: MARC ORGANITZATIU:** Política documental, política de seguretat, normativa de seguretat, procediments de seguretat, procés d'autorització.
 - **PROJECTE 2: FORMACIÓ I CONSCIENCIACIÓ:** Pla de formació RRHH.
 - **PROJECTE 3: PLANIFICACIÓ DE LA SEGURETAT:** Inventari d'actius, gestió de riscos, arquitectura de seguretat
 - **PROJECTE 4: NORMATIVA ACTUALITZACIÓ DE VERSIONS:** Període d'actualitzacions, procediments, entorn de test
 - **PROJECTE 5: NORMATIVA DE GESTIÓ DE ACCÉS LÒGIC:** Política de contrasenyes, identificadors d'usuari, mínim privilegi
 - **PROJECTE 6: NORMATIVA DE SEGURETAT FÍSICA I ENTORN:** Mapa d'instal·lacions, identificació de persones, registre d'entrades/sortides.
 - **PROJECTE 7: PROTECCIÓ DE LES COMUNICACIONS:** Configuració mínima, desactivació de serveis, eliminació usuaris per defecte, etc .

FASE 5: AUDITORIA



- **Validació estat actual**
- **Declaració d'aplicabilitat**
- **Verificació salvaguardes**
- **Informe auditoria:**
 - Número de conformitats menors:
Salvaguarda parcialment aplicada.
 - Número de conformitats majors:
Salvaguarda no aplicada

AUDITORIA INTERNA: CONCLUSIONS



VIII. CONCLUSIONS AUDITORIA INTERNA

CONCLUSIÓ 1:

- S'ha detectat que encara falta molta normativa per redactar. És necessari poder plasmar en un document les diferents polítiques i normatives que es segueixen en els diferents aspectes valorats.
- Tot i faltar la documentació, es verifiquen que s'estan aplicant mesures tècniques i que existeixen evidències de la seva aplicació.
- Per això es classifiquen com a menors

CONCLUSIÓ 2:

- Es classifiquen com a una **NO CONFORMITAT MAJOR** en detectar que no s'estan aplicant cap salvaguarda en l'aspecte que s'estigui considerant. En aquest sentit,
 1. **op.ext.2: GESTIÓ DIÀRIA** => es necessita revisar periòdicament els SLAs dels proveïdors de les aplicacions contractades
 2. **op.mon.1: DETECCIÓ DE INTRUSIÓ** => es necessita implantar un IDS el més aviat possible per tal d'assegurar la xarxa davant possibles penetracions

CONCLUSIONS TFM (1/2)

- **La implantació SGSI és un procés integral, i afecta a tothom.**
- **Es necessita un lideratge i suport clar de la direcció**
- **La implantació requereix un pla director**
- **ENS: La seguretat no és opcional → ÉS UNA OBLIGACIÓ !!**
- **Fonamental la gestió de riscos**
- **PILAR: Molt potent, poc amigable.**

CONCLUSIONS TFM (2/2)

- **ENS + ISO27001**

- Objectius similars
- Correspondència entre controls i salvaguardes



- **ENS + ISO27001 + LOPD-GDD/RGPD**

- Tancar la roda de la seguretat
- Projecte integral

GRÀCIES