

Subcontractació logística

El paper dels operadors logístics

PID_00260865

Oriol Closa Noguera



Pla de subcontractació logística

Nom autor
Empresa

- 1. Missió i visió del departament de logística**
- 2. Estat actual**
- 3. Nou model proposat**
- 4. Procés de preparació i selecció de proveïdors**
- 5. Anàlisi qualitativa d'ofertes**
- 6. Anàlisi econòmica**
- 7. Conclusions i proposicions**

Missió i visió del departament de logística

En aquest punt resumirem com volem que sigui el departament i les operacions que gestiona, el motiu pel qual volem que així sigui i, a grans trets, les accions que durem a terme per canviar el model actual.

Estat actual

Exposarem quin és el model logístic actual, incloent la distribució dels costos entre fixos, transport, emmagatzematge, personal, etc.

Nou model proposat

En aquest punt desenvoluparem el nou tipus de model que triem i els seus principals avantatges.

Procés de preparació i selecció de proveïdors

Explicarem quin procés hem seguit per a la selecció de proveïdors de serveis logístics i el resultat a nivell de marques.

Anàlisi qualitativa d'ofertes

Servei	Proveïdor 1	Proveïdor 2	Proveïdor 3	Model actual
Capacitat productiva x hora				
Ubicació				
Gestió del transport				
Horari productiu				
Hora de tall comandes				
Termini mitjà lliurament				
Fiabilitat inventari				
Etc.				

Anàlisi econòmica

Costos	Proveïdor 1	Proveïdor 2	Proveïdor 3	Model actual
Personal				
Transport				
Emmagatzematge (tots)				
Maquinària				
Indirectes (llum, aigua, telèfon, etc.)				
Packaging				
Etc.				

Conclusions i proposicions

En aquest darrer punt resumirem el contingut anterior i proposarem un dels proveïdors basant-nos en els seus beneficis, tant qualitatius com econòmics, si ho comparem amb els altres proveïdors i/o el model actual.