

Subcontratación logística

El papel de los operadores logísticos

PID_00260867

Oriol Closa Noguera



Plan de subcontratación logística

Nombre autor
Empresa

- 1. Misión y visión del departamento de logística**
- 2. Estado actual**
- 3. Nuevo modelo propuesto**
- 4. Proceso de preparación y selección de proveedores**
- 5. Análisis cualitativo de ofertas**
- 6. Análisis económico**
- 7. Conclusiones y proposiciones**

Misión y visión del departamento de logística

En este punto resumiremos cómo queremos que sea el departamento y las operaciones que gestiona, el motivo por el que queremos que así sea y, a grandes rasgos, las acciones que vamos a llevar a cabo para cambiar el modelo actual.

Estado actual

Expondremos cuál es el modelo logístico actual, incluyendo la distribución de los costes entre fijos, transporte, almacenaje, personal, etc.

Nuevo modelo propuesto

En este punto desarrollaremos el nuevo tipo de modelo que elegimos y sus principales ventajas.

Proceso de preparación y selección de proveedores

Explicaremos qué proceso hemos seguido para la selección de proveedores de servicios logísticos y el resultado a nivel de marcas.

Análisis cualitativo de ofertas

Servicio	Proveedor 1	Proveedor 2	Proveedor 3	Modelo actual
Capacidad productiva x hora				
Ubicación				
Gestión del transporte				
Horario productivo				
Hora de corte pedidos				
Plazo medio entrega				
Fiabilidad inventario				
Etc.				

Análisis económico

Costes	Proveedor 1	Proveedor 2	Proveedor 3	Modelo actual
Personal				
Transporte				
Almacenaje (todos)				
Maquinaria				
Indirectos (luz, agua, teléfono, etc.)				
Packaging				
Etc.				

Conclusiones y proposiciones

En este último punto resumiremos el contenido anterior y propondremos uno de los proveedores basándonos en sus beneficios, tanto cualitativos como económicos, si lo comparamos con los otros proveedores y/o el modelo actual.