

# Implantación de ERP en el grupo empresarial Growing SL

# Índice

- ❖ Análisis del grupo empresarial
  - Descripción del Grupo Empresarial
  - Justificación del Trabajo
  - Alcance del Proyecto
- ❖ Metodología
- ❖ Búsqueda de Soluciones
- ❖ Proceso de Implantación
- ❖ Gestión del cambio
- ❖ Continuidad de la aplicación
- ❖ Costes
- ❖ Conclusiones

# Contexto: El grupo empresarial Growing S.L. (I)

## Logistics S.L.

Empieza la andadura con una empresa de gestión logística.

## Concrete S.L.

Se genera una empresa de construcción modularizada prefabricada

## Grupo Growing S.L.

Se consolida como grupo empresarial y aparecen las oficinas centrales



# Contexto: El grupo empresarial Growing S.L. (II)

Oficinas centrales  
Growing S.L.

- Consolidación
- Gestión de tesorería
- Uso extendido de excel

Hoteles  
Vistamar S.L. y Playasur S.L.

- Herramienta específica para sector
- Traspaso de datos manual
- Gestión de presupuestos manual

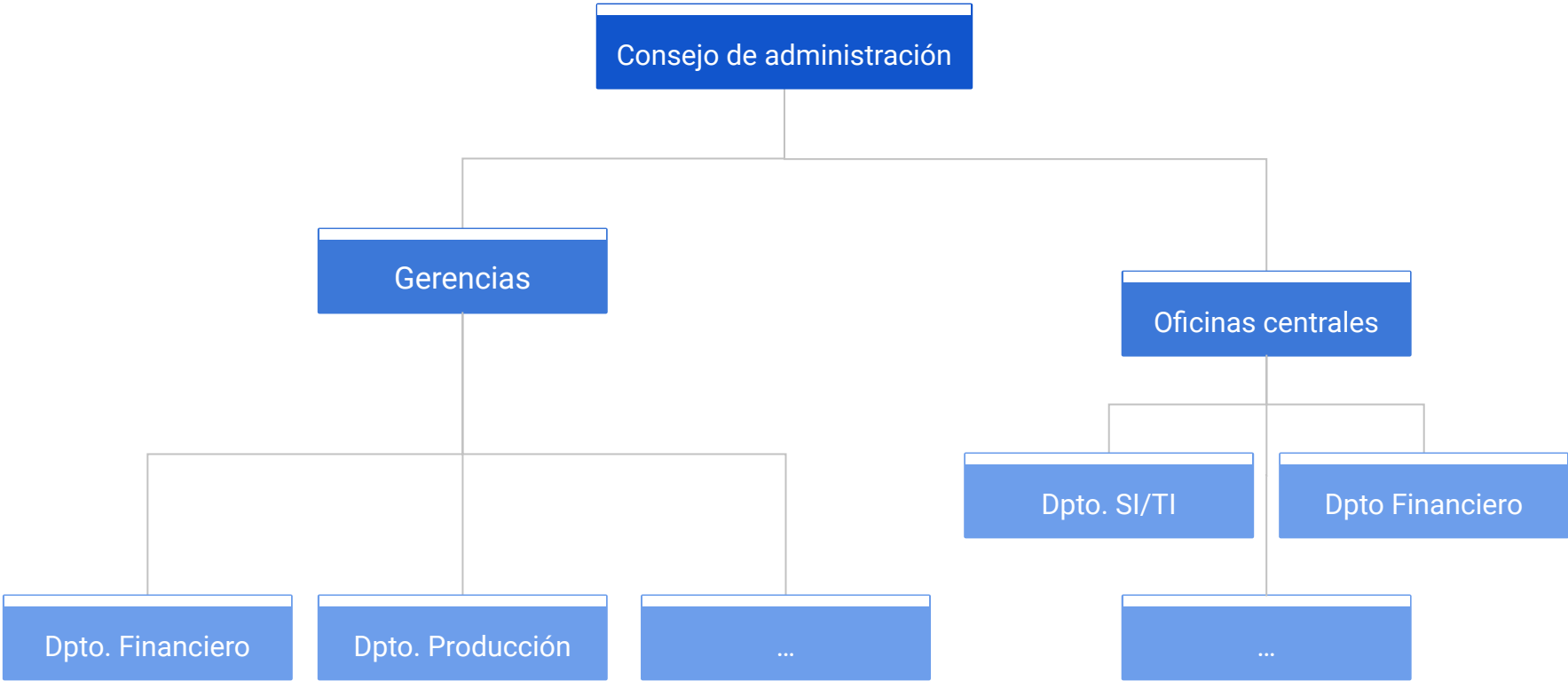
Logística  
Logistics S.L.

- Gestión de Logística
- ERP Pyme rígido
- Gestión de pedidos

Construcción  
Concrete S.L.

- ERP vertical
- Gestión de producción
- Herramientas ofimática

# Contexto: Growing S.L. Organigrama



# Contexto: Justificación de la implantación

## Unificación y eficiencia

Crecimiento desigual de los SIE.  
Procesos heterogéneos para procesos similares.

2



## Mejora en la toma de decisiones y gestión consolidada

1

Gestión mediante excel.  
Control reactivo.  
Proyección de futuro.

## Automatización y mejora operativa

3

Automatización de procesos manuales.  
Herramientas actuales no preparadas.

# Metodología: Gestión del proyecto



# Alcance del proyecto

## Requisitos Financieros

Consolidación de empresas  
Operaciones inter-sociedad  
Generación de presupuestos  
Tesorería



## Requisitos Técnicos

Actualizaciones  
Agnóstica al Sistema Operativo  
Permite integraciones  
Altamente parametrizable

## Requisitos Operativos

Gestión de ventas y pedidos  
Automatización de  
operaciones logísticas  
Gestión de compras y  
almacenes  
Producción  
Gestión de proyectos



# Selección: ERP(I)

¿Qué ERP se adapta mejor a la estrategia empresarial?



# Selección: ERP(II)

**ORACLE**

ENTERPRISE  
RESOURCE PLANNING  
CLOUD

8.34

**sage** X3

8.27

**SAP S/4 HANA**

7.46

		Criterio	Peso
Estratégicos	34,00%	Alineamiento	12,00%
		Escalabilidad	7,00%
		Coste	10,00%
		Cumplimientos legales	5,00%
Operativos	33,00%	Funcionalidad	10,00%
		Parametrización	8,00%
		Integraciones	3,00%
		Usabilidad	4,00%
		Feedback	8,00%
Técnicos	18,00%	Accesibilidad y rendimiento	3,00%
		Seguridad	5,00%
		Infraestructura	4,00%
		Soporte y mantenimiento	6,00%
Aplicación e integrador	15,00%	Actualizaciones y distribución del mercado	5,00%
		Experiencia de la consultoría externa	10,00%

# Implantación: Plan de actuación

## Fases de Implantación



- Documento Kick-Off
- Equipo Proyecto
- Planificación
- Asignación Recursos
- Requerimientos Instalación
- Arquitectura técnica.

- Documentación Interna cliente. Datos Maestros
- Procesos Básicos
- Específicos Detectados
- Formación Equipo Cliente

- Carga datos
- Tratamiento Maestros

- Pruebas Unitarias
- Formaciones a Usuarios Finales
- Validaciones

- Listas de Incidencias
- Priorización de errores

- Doc. Plan de Proyecto
- Doc. Informe Instalación

- Doc. Diseño Solución Negocio
- Doc. Análisis Necesidades No Contempladas

- Doc. Actas de reunión
- Doc. Desarrollos

- Doc. Test de Circuitos. Pruebas unitarias

- Doc. Acta Cierre

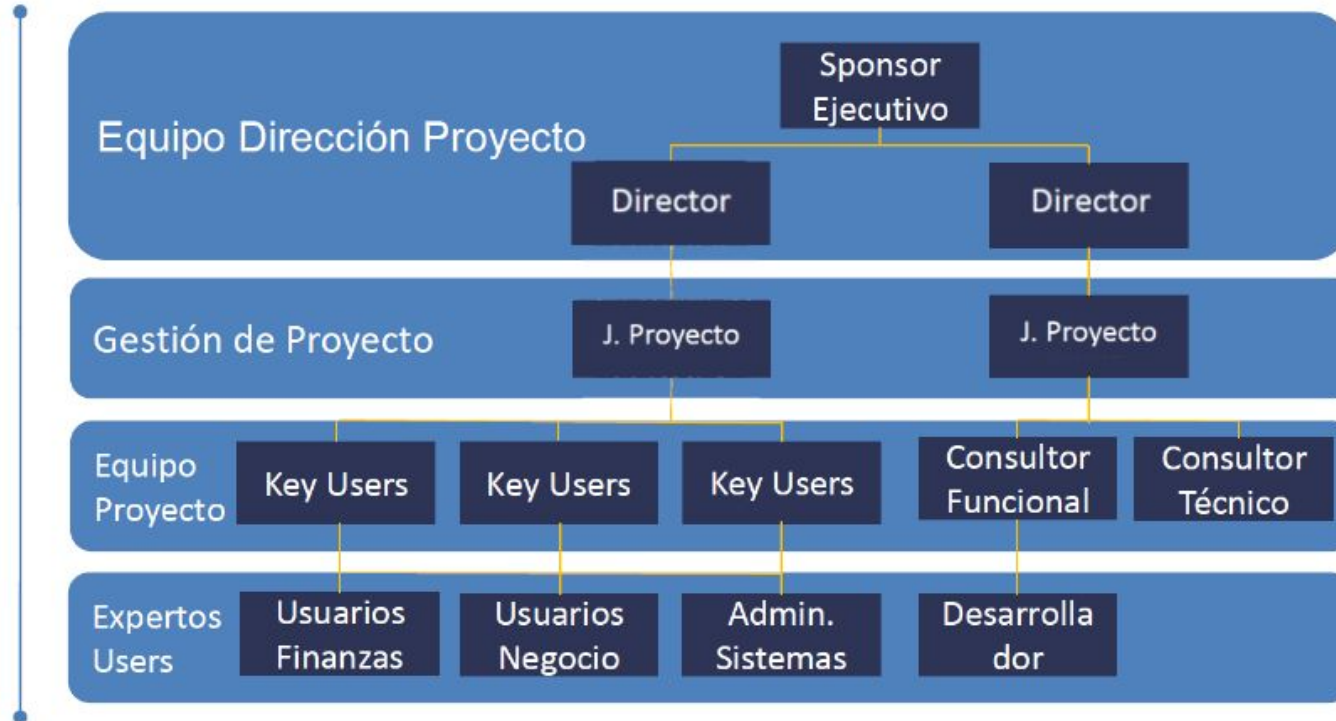
### Control y Seguimiento

- Control de Cargas
- Comités de Control
- Seguimiento Actividades

- Seguimiento planing
- KPI's Proyecto

# Implantación: Equipo de trabajo

## Equipo de Proyecto



**Dirección de  
proyecto**

Enfoque comunicativo, de control y preventivo

**Riesgos del  
proyecto**

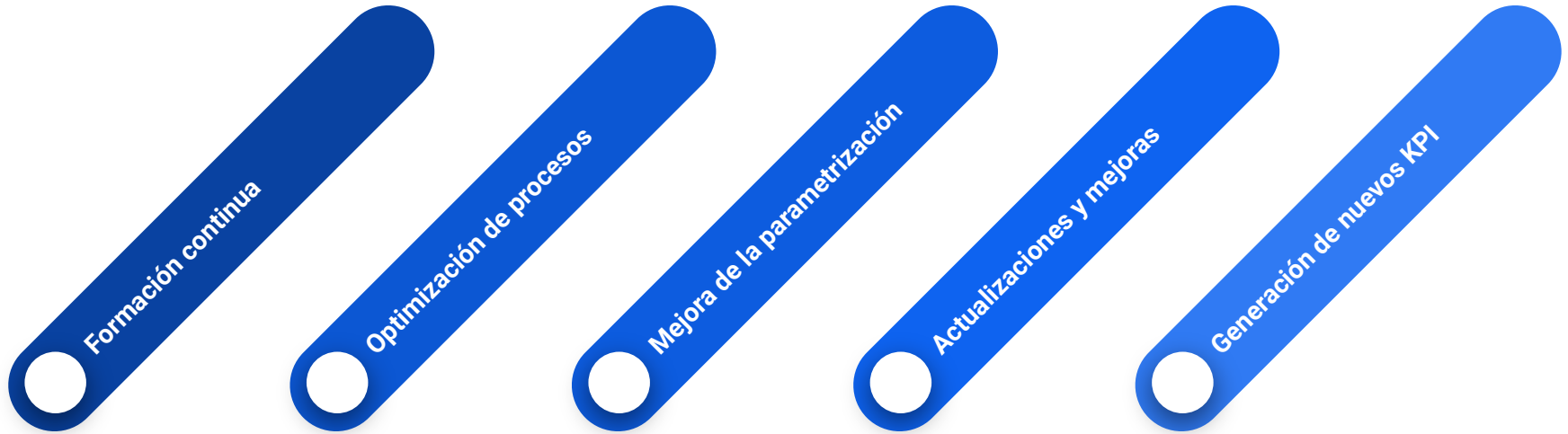
Matriz de riesgos, identificación y corrección

**Sostenibilidad**

Medio ambiente, ético-social y diversidad.

# Continuidad del ERP

## Cultura del cambio



# Costes

	Concepto	Cantidad	Precio	Total
Suscripción Anual Sage X3	Plataforma Sage X3	1	4.500,00 €	4.500,00 €
	Full User	20	900,00 €	18.000,00 €
	Operational User	45	450,00 €	20.250,00 €
	Total			42.750,00 €
Gastos anuales de infraestructura y mantenimiento	Soporte anual	12	600,00 €	7.200,00 €
	Hosting anual	12	1.200,00 €	14.400,00 €
	Total			21.600,00 €
Servicios de consultoría	Consultoría Proyecto	269,5	600,00 €	161.700,00 €
	Jefatura de proyecto	32	850,00 €	27.200,00 €
	Total			188.900,00 €
Fondo de contingencia	Total			25.325,00 €

Desglose proyección a 5 años. Incremento del IPC de entorno al 3%

1º año	2º año	3º año	4º año	5º año	Media anual
253.250,00€	65.632,50€	67.601,48€	69.629,52€	71.718,40€	105.566,38€

# Conclusiones

## 1. Proyecto

- a. Mejora en la gestión y toma de decisiones con la integración del ERP.
- b. Reducción de la carga de trabajo manual y aumento de la eficiencia operativa.
- c. Gestión efectiva del cambio y comunicación activa
- d. Beneficios de una gestión en cascada para establecer una base sólida para futuros proyectos.
- e. Relación cliente-proveedor fortalecida, aportando valor a ambas partes.
- f. Generación de nuevos KPI orientados a la eficiencia y satisfacción del cliente interno.
- g. Apertura a la integración de otras aplicaciones en el proceso de transformación digital

## 2. TFG

- a. Aplicación práctica de conocimientos teóricos y experiencias laborales en el TFG.
- b. Aprendizaje a lo largo de la carrera
- c. Apoyo del profesorado



# Gracias!

## Un poco más de mi.

Joel Montesinos Fernández  
Subdirector Dpto Sistemas Información

[LinkedIn](#)