




Implantació sistema ERP en una empresa de fabricació de peces i accessoris d'alumini

Autor: José Antonio Millán Sánchez
Consultor: Xavier Martínez Fortes

- 
- Introducció
 - Objectiu
 - Sistemes ERP
 - Descripció de l'empresa
 - ✓ Organigrama
 - ✓ Objectius de l'empresa
 - Solució proposada
 - ✓ OpenERP
 - ✓ Disseny mòduls OpenERP
 - Fase d'implantació
 - Conclusions



Introducció

- El sistema d'informació i les Tecnologies d'informació han canviat la forma en que operen les organitzacions actuals, s'aconsegueixen importants millores automatitzant processos operatius.
- Dins del sistema informàtics, ERP es una solució programari que engloba un conjunt de mòduls funcionals estàndard i que són susceptibles de ser adaptats a les necessitats de cada empresa.
- L'objectiu principal del treball es la d'implantar un sistema ERP en una empresa fictícia per poder millora la competitivitat i generar major benefici a l'empresa.



Objectius

- Conèixer els diferents tipus de sistemes ERP.
 - ✓ Programari propietari.
 - ✓ Programari lliure.
- Conèixer les eines que ofereix el sistema d'implantació OpenERP.
 - ✓ Conèixer les funcionalitats del ERP seleccionat.
 - ✓ Conèixer el requisits del ERP seleccionat.
- Conèixer el diferents mòduls del sistema OpenERP.
- Conèixer les necessitats de l'empresa.
 - ✓ Anàlisis funcional de les àrees principals de l'empresa.
 - ✓ Definir la metodologia d'implantació.
 - ✓ Desenvolupament d'anàlisi de costos.



Sistemes ERP

La pretensió d'un ERP és la d'organitzar els recursos dels quals gaudeix una empresa d'una manera eficient i que comporti un funcionament més àgil a l'hora de gestionar els processos de l'empresa mitjançant la integració de les dades i processos.

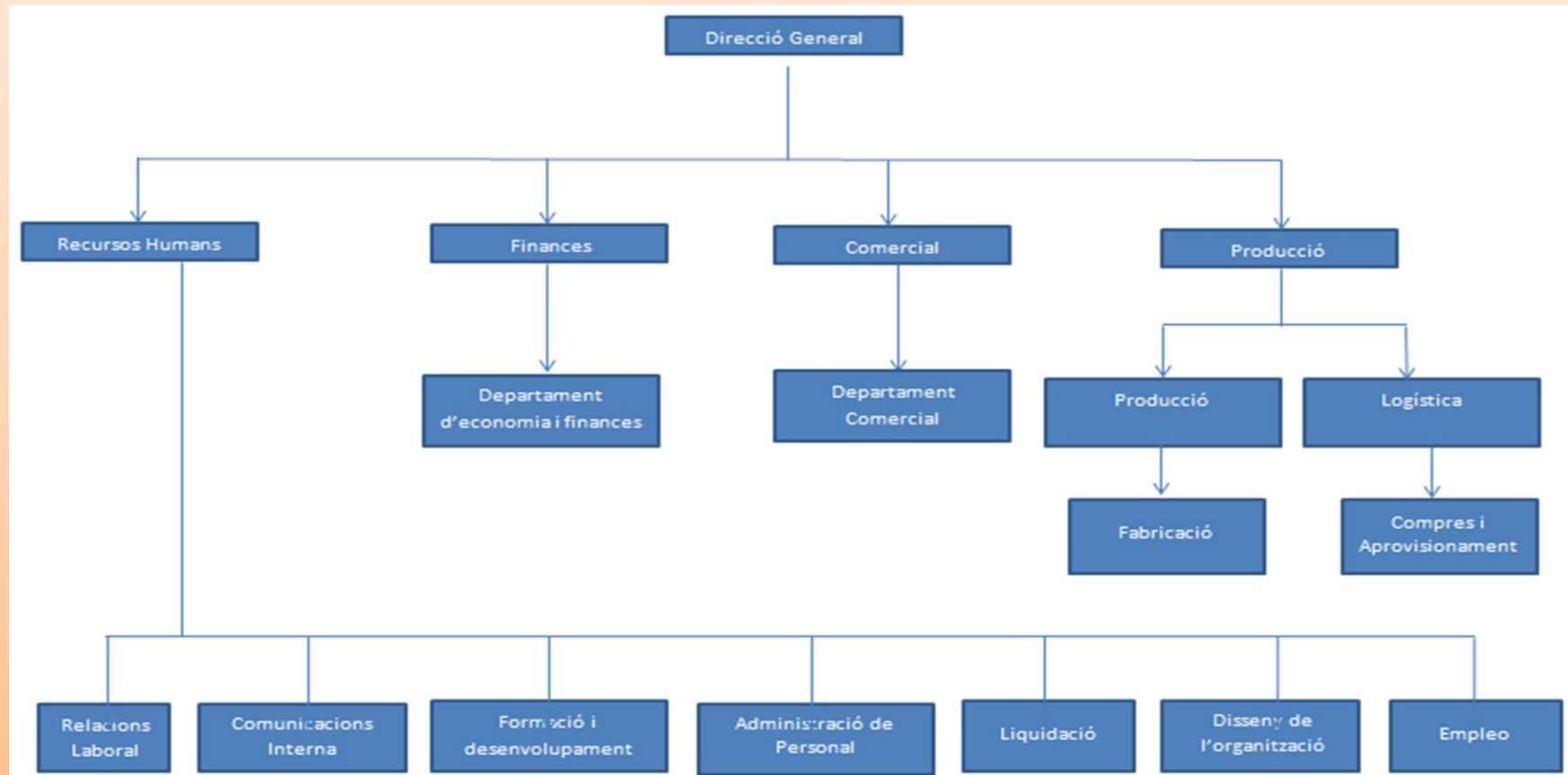
- Programari propietari: Es un sistema creat específicament per a l'empresa.
 - ✓ SAP
 - ✓ Oracle
 - ✓ Navision
- Programari lliure: Utilització de programes de software lliure, amb tots els avantatges de configuració a través de mòduls.
 - ✓ Openbravo
 - ✓ Oracle
 - ✓ Navision



Descripció de l'empresa

- MerkaAlumini es dedica a la fabricació i comercialització de parts, peces i accessoris d'alumini.
- Fundada als anys 60, te com a objectiu la fabricació al comerç tant al major com al detall en peces d'alumini.
- L'empresa disposa de 300 treballadors repartits en diferents departaments, el nombre d'empleats d'oficina ronda els 55 empleats, format pel director general, directors de departaments, emprat d'administració i uns 250 treballadors de fabricació en plantilla.

Organigrama de l'empresa





Objectius de l'empresa

- Automatitza i simplificar processos manuals.
- Millorar la informació comptable i financera.
- Compartir informació entre departaments.
- Reduir temps i costos del procés de fabricació.
- Augmentar la competitivitat empresarial.
- Reduir estoc innecessari.
- Comprar i produir sobre comandes reals.
- Millora en el nivell de servei al clients.



Solució proposada

Els principals avantatges que es pot aconseguir amb un sistema OpenErp són:


- ✓ Programari lliure, no existeix el pagament per llicències.
- ✓ Flexibilitat funcional pel seu disseny modular.
- ✓ Interfície web o aplicació escriptori, accés des de qualsevol punt amb connexió a Internet.
- ✓ Multiplataforma tant en Linux o Windows.
- ✓ Integració amb aplicacions externes.
- ✓ Integració amb programari comercial, PDF, Microsoft Office, etc...
- ✓ Possibilitat de compartir informació entre tots els components de l'organització.

OpenERP

OpenERP Elige tu primera aplicación

| | | | |
|--|---|---|--|
| CRM Plomos, oportunidades, llamadas Instalar | Red social Las discusiones, listas de correo y noticias Instalar | efactura y pagos Enviar facturas y pagos de pista Instalar | Punto de venta Interfaz de pantalla táctil para tiendas Instalar |
| Gestión de proyectos Proyectos, tareas Instalar | Notas Notas adhesivas, colaboración, Memos Instalar | Issue Tracker Apoyo, Bug Tracker, Helpdesk Instalar | Contabilidad y finanzas Contabilidad financiera y analítica Original Microsoft Translator Purchase Management |
| Gestión de ventas Cotizaciones, pedidos de ventas, facturación Instalar | Gestión de almacenes Inventario, logística, almacenaje Instalar | MOP Órdenes de producción, lista de materiales, enrutamiento Instalar | Gestión de compra Compra pedidos, recepciones, facturas de proveedor Instalar |
| Directorio de empleados Puntos de trabajo, departamentos, empleados detalles Instalar | Hojas de tiempo Hojas, asistencias, actividades Instalar | Proceso de contratación Puntos de trabajo, las entrevistas de trabajo de reclutamiento, aplicaciones, Instalar | Deja la gestión Vacaciones, asignación y las solicitudes de licencia Instalar |
| Manejo de gastos Gastos de validación, facturación Instalar | Empleado tasaciones Encuestas periódicas evaluaciones, vibraciones, Instalar | Calendario Calendario personal y compartido Instalar | Libreta de direcciones Contactos, personas y empresas Instalar |
| Organización de eventos Capacitaciones, conferencias, reuniones, exposiciones, inscripciones Instalar | Órdenes de almuerzo Almuerzo orden, comida, comida Instalar | Gestión de flotas Vehículo, leasing, seguros, costos Instalar | |

Con permiso de tecnología OpenERP



Disseny mòduls OpenERP

Els mòduls instal·lats son els següents:

- ✓ Mòdul Gestió de Vendes
- ✓ Mòdul Gestió de Compres
- ✓ Mòdul Gestió de Magatzem
- ✓ Mòdul Gestió de MRP(Fabricació)
- ✓ Mòdul Gestió de Projectes
- ✓ Mòdul Gestió de Comptabilitat
- ✓ Mòdul Gestió de Recusos Humans



Fase d'implantació

- ✓ Temporització de la implantació
- ✓ Formació dels usuaris
- ✓ Migració de dades
- ✓ Posada en marxa



Conclusions

- La implantació de un sistema ERP permet un augment en el rendiment de les activitats de l'empresa i millora en el servei al client, qualitat de la producció, millora en la imatge corporativa, maneig de la integració de processos i qualitat dels mateixos.
- Encara que són molts i molt complexos els reptes per a la implementació d'un sistema ERP, els beneficis els superen i fan que valgui la pena sumar-se a aquesta tendència de canvi si es vol ser competitiu.



Final

Moltes gracies!