

# Habilitats per a la direcció

Jordi Adell Herrera  
Joan Boada Grau  
Manuel Jordi López Mercadé

PID\_00188647

Material docent de la UOC

**Jordi Adell Herrera**

Llicenciat en Ciències Econòmiques i Relacions Públiques per la Universitat de Barcelona. Professor de l'àrea de *management* en diverses universitats. Consultor d'empreses especialitzades en formació de directius.

**Joan Boada Grau**

Doctor en Psicologia. Professor i investigador de recursos humans a la Universitat Rovira i Virgili. Consultor de recursos humans i organitzacions.

**Manuel Jordi López Mercadé**

Doctor en Administració i Direcció d'Empreses per la Universitat Ramon Llull. Llicenciat en Dret per la Universitat de Barcelona. Advocat. Diplomant ADE (Alta Direcció d'Empreses) per ESADE i PDD per INSEAD - Instituto Universitario Euroforum (Universidad Complutense de Madrid). Màster en Direcció Fiscal i Financiera de l'Empresa per F.C. Les Heures (Universitat de Barcelona). Cap de Formació en la Unitat Territorial Recursos Humans BBVA – Divisió Selecció i Desenvolupament.

La revisió d'aquest material docent ha estat coordinada per la professora: Pilar Ficapal Cusi (2012)

Primera edició: octubre 2012

© Jordi Adell Herrera, Joan Boada Grau, Manuel Jordi López Mercadé

Tots els drets reservats

© d'aquesta edició, FUOC, 2012

Av. Tibidabo, 39-43, 08035 Barcelona

Disseny: Manel Andreu

Realització editorial: Eureka Media, SL

Dipòsit legal: B-22.608-2012

*Cap part d'aquesta publicació, incloent-hi el disseny general i la coberta, no pot ser copiada, reproduïda, emmagatzemada o transmesa de cap manera ni per cap mitjà, tant si és elèctric com químic, mecànic, òptic, de gravació, de fotocòpia o per altres mètodes, sense l'autorització prèvia per escrit dels titulars del copyright.*

## Continguts

Mòdul didàctic 1

### **Eficàcia personal i gestió del temps**

Joan Boada Grau

1. El desenvolupament i el creixement personals
2. L'eficàcia personal
3. Algunes tècniques de millora personal
4. La gestió del temps

Mòdul didàctic 2

### **Motivació i satisfacció**

Manuel Jordi López Mercadé

1. Què entenem per motivació
2. Classificació de les teories i els models sobre motivació laboral
3. Teories i models més destacats sobre la motivació
4. Tècniques de motivació sota el control del directiu
5. Satisfacció en el lloc de treball
6. Casos

Mòdul didàctic 3

### **Lideratge i delegació. Estils de direcció**

Jordi Adell Herrera

1. Definició d'estils de lideratge
2. Capacitació de líders
3. Estils de lideratge i situacions professionals
4. Pautes per a motivar les persones
5. Delegació
6. Condicions per a la delegació
7. Estructura organitzativa i delegació
8. Delegació i gestió del temps

Mòdul didàctic 4

### **Gestió dels equips**

Joan Boada Grau

1. La formació dels equips (*team building*)
2. Els rols dins dels equips
3. El clima dins dels equips
4. Algunes tècniques aplicables als equips
5. Els grups de treball autònoms (GTA)
6. Equips multiculturals

