

Sistema y proceso de gestión de la innovación

Natalia Cebrián Mirallas

PID_00220112

Material docente de la UOC



Natalia Cebrián Mirallas

Licenciada en Ciencias Químicas. Máster en Calidad y prevención de riesgos laborales en las tres especialidades. Máster MBA Executive en Dirección de empresas en la Universidad de San Jorge. Directora de Calidad, Medio Ambiente y Seguridad en la empresa CONTAZARA, S. A. Auditora de Calidad por la European Organization for Quality (EOQ).

El encargo y la creación de este material docente han sido coordinados por el profesor: Ramón González Cambray (2014)

Primera edición: octubre 2014
© Natalia Cebrián Mirallas
Todos los derechos reservados
© de esta edición, FUOC, 2014
Av. Tibidabo, 39-43, 08035 Barcelona
Diseño: Manel Andreu
Realización editorial: Oberta UOC Publishing, SL

Ninguna parte de esta publicación, incluido el diseño general y la cubierta, puede ser copiada, reproducida, almacenada o transmitida de ninguna forma, ni por ningún medio, sea éste eléctrico, químico, mecánico, óptico, grabación, fotocopia, o cualquier otro, sin la previa autorización escrita de los titulares del copyright.

Introducción

Una definición de **sistema de gestión de I+D+i** es la siguiente:

“Parte del sistema general de gestión que incluye la estructura organizativa, la planificación de las actividades, las responsabilidades, las prácticas, los procedimientos, los procesos y los recursos para desarrollar, implantar, llevar a efecto, revisar y mantener al día la política de I+D+i de la organización”.

La adopción de un sistema de gestión de la I+D+i debe ser una decisión estratégica de la organización, que debe partir de la alta dirección. Los requisitos para la adopción de un sistema de gestión de I+D+i están recogidos en la norma **UNE 166002:2014**.

Esta asignatura fundamentalmente especifica los requisitos para implantar un sistema de gestión de I+D+i, las normas aplicables en la gestión de la innovación y el concepto de innovación como un proceso.

Objetivos

Esta asignatura pretende los objetivos siguientes:

1. Saber qué se entiende por gestión por procesos dentro de la innovación.
2. Conocer las características de un proceso de I+D+i.
3. Exponer los cinco caminos diferentes interrelacionados entre sí tomando como base el modelo del proceso de innovación.
4. Determinar cómo es la organización y funciones de I+D+i.
5. Exponer todas las normas aplicables a la gestión de la innovación.
6. Descubrir las fases en la implantación de un sistema de gestión de I+D+i según la norma UNE 166002:2014.
7. Identificar la manera de integrar este sistema de gestión con otros sistemas de gestión existentes.

Contenidos

Módulo didáctico 1

La innovación como un proceso

Natalia Cebrián Mirallas

1. Principios de la gestión por procesos
2. Características del proceso I+D+i
3. Especificaciones del modelo del proceso de innovación
4. Organización y funciones de I+D+i

Módulo didáctico 2

Normas aplicables a la gestión de la innovación

Natalia Cebrián Mirallas

1. Necesidad de normalizar el proceso innovador
2. Normativa de referencia

Módulo didáctico 3

Implantación del sistema de gestión de la innovación

Natalia Cebrián Mirallas

1. Fases de la implantación del sistema de gestión de la I+D+i
2. Desarrollo de las fases para la implantación del sistema
3. Integración con otros sistemas de gestión

